

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Bice Previtiera**



Settore professionale

Sanità pubblica
Clinico/Organizzativo/Epidemiologico/Sociale
Scienze economico-aziendali
Ricerca / Rapporti internazionali

Iscrizione all'Ordine professionale

Iscritta all'Albo dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona al n. 4745 dal 4 marzo 2002 (dopo il trasferimento dall'Ordine provinciale di Messina, con iscrizione nel 1988)

Esperienza professionale

Tipologia di area e di attività **Comprovata e documentata esperienza professionale maturata nella qualifica dirigenziale, acquisita mediante la procedura del concorso pubblico per titoli ed esami, con decorrenza dal 16 luglio 1992 a oggi, in Aziende del Servizio Sanitario Nazionale nell'ambito della **Sanità pubblica**, come di seguito specificato..**

L'area di attività è stata sempre quella dell'**Igiene e Sanità pubblica**. Lo studio è stato dedicato in special modo alla **organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari**, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria, con competenze anche nell'ambito delle **Scienze economico-aziendali** e del **Servizio sociale e politiche sociali**.

Anzianità di servizio

Anzianità di servizio come Dirigente Medico in Igiene e sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 (*) e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484 (**), nonché della giurisprudenza di settore, con esperienza acquisita dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti/Istituzioni di carattere pubblico, come di seguito specificato nel presente curriculum vitae;

- USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina: Laboratorio di Igiene e Profilassi (L.I.P.);
- Azienda USL n. 7, poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche:
 - a) in regime di convenzione con l'Azienda USL n. 7 di Ancona, presso l'ARPA Marche;
 - b) Direzione Sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico ;
 - c) Dipartimento di Prevenzione:
 - presso la Direzione del Dipartimento;
 - presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica;
 - presso il Centro di Medicina del Viaggiatore;
 - presso il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
 - d) Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona, in staff al Direttore di Area Vasta;

il titolo di Igiene e sanità pubblica, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.

(*) Dal D.M. 30.01.1998, Area di Sanità pubblica [1), 2), 4) e 5)], si evince l'equipollenza dei servizi prestati, fra le altre, con le discipline e le Scuole di specializzazione di Igiene, Igiene e medicina preventiva, Igiene e sanità pubblica, Igiene, epidemiologia e Sanità pubblica, Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari, Organizzazione dei servizi sanitari di base, Igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, Direzione medica di presidio ospedaliero, Direzione sanitaria di Azienda (ASL ospedaliera). (**) Si sottolinea, in particolare, che l'art. 11 del D.P.R. n. 484/1997 così sancisce: "I servizi prestati nelle amministrazioni pubbliche, negli enti, settori e presidi di seguito indicati sono equiparati alle discipline e ai servizi come segue: c) presidi multizonali di prevenzione e laboratori di igiene e profilassi in relazione al settore di attività: 1. microbiologia e virologia; 2. igiene, epidemiologia e sanità pubblica; 3. biochimica clinica; 4. chimica analitica; 5. igiene degli alimenti e della nutrizione; 6. fisica sanitaria.

Disciplina di inquadramento giuridico

Alla luce di quanto su esposto, si ritiene importante precisare quanto segue:

1. La qualifica con la disciplina di inquadramento della Dr.ssa Previtiera, a tutt'oggi, risulta erroneamente agli atti dell'amministrazione "Dirigente Medico (ex I livello) di ruolo a tempo indeterminato di Laboratorio analisi chimico-cliniche e biologiche": appare evidente, infatti, come la disciplina indicata non sia corretta, nonostante da un lato il campo d'azione della prima Istituzione sede di lavoro – il Laboratorio di Igiene e Profilassi della USL n. 41, poi AUSL n. 5 di Messina –, com'è insito nella sua denominazione, spaziasse ben oltre i meri ambiti di laboratorio per definirsi viepiù con una visione e valutazione ampia (con i relativi provvedimenti), caratteristica della sfera igienistica e, dall'altro, già dall'inizio del comando (01.04.2001) presso l'Azienda USL n. 7 di Ancona – e le sue seguenti denominazioni – e anche dopo il trasferimento vero e proprio (16.01.2006) la medesima non abbia più svolto compiti analitici, dapprima in convenzione presso l'ARPAM (eccezion fatta, solo per una minima parte del tempo, nel periodo iniziale, avendo ivi svolto la propria attività prevalentemente nel settore della Integrazione Ambiente-Salute con compiti di tipo organizzativo, di risk assessment, di ricerca scientifica e di formazione), successivamente presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda USL, lavorando all'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico in particolare sul disagio socio-sanitario e le sue ricadute sullo stato di salute della popolazione e poi presso il Dipartimento di Prevenzione (Servizio di Igiene e Sanità pubblica – ivi compreso il Centro di Medicina del Viaggiatore –, Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Direzione del Dipartimento) e presso la Direzione di Area Vasta, con le funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio".
2. Si fa presente, a tal riguardo, a conferma della validità di quanto su citato, che il titolo di "Igiene e Sanità pubblica", per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio con il lavoro sul campo nel settore dal 16 luglio 1992 a oggi, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, è stato riconosciuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.
3. Più volte negli anni è stato segnalato dalla sottoscritta - così come dal Direttore di Area Vasta nel 2012 - all'Ufficio Personale aziendale come fosse necessaria l'immediata correzione della qualifica con il cambio della disciplina nell'inquadramento giuridico, con valore retroattivo (a far data almeno sin dal 01.04.2001), a "Dirigente Medico di ruolo a tempo pieno e indeterminato di Igiene e sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari", correndo l'obbligo di riportare l'aggiornamento con l'indicazione esatta della qualifica nel fascicolo personale e nei certificati di servizio. Tali segnalazioni, sebbene reiterate e anche sotto forma di diffida legale, sono rimaste senza esito, con gravi danni.

Posizione funzionale Medico chirurgo, Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato dal 16 luglio 1992 a oggi, con rapporto di servizio a tempo pieno e di natura esclusiva (per una descrizione dettagliata si rimanda alla specifica scheda allegata, All. 6).

Incarichi dirigenziali Alla Dr.ssa Bice Previtera sono stati conferiti i seguenti incarichi dirigenziali:

- a) l'incarico dirigenziale non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, definito Py, senza alcuna denominazione, né declaratoria delle attività poste in essere (nota prot. n. 53552 del 16.08.2002, delibera n. 439/CS del 20.11.2002 e nota prot. n. 80730 del 09.12.2002) dal 01.07.2002 al 31.08.2010; all'incarico, in relazione alla regolamentazione allora in atto e allo specifico fondo contrattuale, sono stati assegnati sulla carta nel 2002 130 punti, cui avrebbe dovuto seguire definizione della valorizzazione, sia sotto il profilo giuridico che per il trattamento economico, ma così non è stato;
- b) l'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, definito Px, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", conferito con Determina n. 912/ZT7/DZONA del 30.12.2010 con decorrenza dal 01.09.2010 e comunicato con nota prot. n. 3642/SM/ASURZT7/RU del 18.01.2011 (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1b a pag. 30); anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione;
- c) dal 01.03.2012, con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 22841 del 01.03.2012, la Dr.ssa Previtera è stata assegnata in staff al Direttore dell'Area Vasta 2 di Ancona, dal quale le sono state attribuite – sempre all'interno dell'incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 – le funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio" (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1a alle pagg. 27-29), con conferma dell'assegnazione e delle funzioni citate in forma stabile e definitiva con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 124111 del 22.10.2012, nella quale il Direttore dell'Area Vasta 2 precisava che il suddetto atto, "nel confermare in capo alla Dr.ssa Bice Previtera le funzioni di cui sopra, non comportava al momento modifiche alla tipologia e alla natura dell'incarico contrattuale alla medesima già attribuito (incarico professionale di alta specializzazione), né al trattamento economico in godimento"; egli si riservava altresì di "formalizzare l'assegnazione di diversa tipologia di incarico con successivo atto, da adottarsi in modo contestuale agli atti di definizione del nuovo assetto organizzativo dell'Area Vasta 2 e agli atti di conferimento di eventuali nuovi e/o diversi incarichi al personale della Dirigenza medica e veterinaria e di procedere, conseguentemente, alla formale stipula di un nuovo contratto e alla valorizzazione dello stesso alla stregua del Regolamento recante i criteri sulla graduazione delle funzioni e sul conferimento degli incarichi dirigenziali dell'area medica e veterinaria, in corso di adozione"; tali funzioni sono state mantenute fino al 03.12.2012;
- d) conferma dell'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", con nota prot. ID n. 487333_ASURAV2_AFFGEN del 07.07.2014, con validità dal 01.09.2013; anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione.

Vi è stata successivamente una comunicazione di avvio della procedura di valutazione per il triennio 01.09.2013-31.08.2016 (con nota prot. ID n. 1105770 ASUR_AV2_AFFGEN del 04.08.2016), cui tuttavia non vi è stato seguito, con assenza del rinnovo o della variazione dell'incarico dirigenziale per il triennio considerato.

Nel 2020 è stata inviata da parte dell'AV2 una comunicazione di avvio della procedura di valutazione I e II istanza per il triennio 01.09.2016-31.08.2019 (con nota prot. n. 41407 ASURAV2_AFFGEN_P del 05.03.2020 (trasmessa via e-mail il 22.06.2020 e ricevuta il 03.07.2020), attualmente ancora in corso di definizione.

Per tutti gli incarichi dirigenziali sono stati assegnati alla Dr.ssa Bice Previtera ampi margini di autonomia professionale con ruoli di responsabilità e di coordinamento, in scenari organizzativi complessi.

La valutazione annuale e triennale della Dirigenza è sempre stata positiva, con risultati di eccellenza nei vari ambiti di competenza (per una descrizione dettagliata si rimanda alla specifica scheda allegata, All. 7).

Periodi di servizio

Date	Dal 04.12.2012 a oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 (fino al 31.08.2016).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari. Responsabile di progetto per l'organizzazione regionale per le Marche del "Corso di Formazione Nazionale per Team Leader per l'implementazione di Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA)" con l'Istituto Superiore di Sanità e il Ministero della Salute. Fa parte del Gruppo nazionale <i>Linee Guida Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA)</i> , coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, ex nota prot. 45780 dell'11.08.2004).

Date	Dal 01.03.2012 al 03.12.2012
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona (in staff al Direttore), Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, con funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio" in <i>staff</i> al Direttore dell'Area Vasta 2 di Ancona, teso alla semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari, con specifico riferimento alla continuità assistenziale territoriale e nel raccordo Ospedale-Territorio. <u>Oggetto operativo della posizione</u>: «Il delicato processo di supporto delineato verrà gestito e coordinato da un professionista caratterizzato da un ruolo connotabile come promotore/facilitatore di connessioni e partecipe attivo di un processo di co-costruzione di senso, che dovrà primariamente individuare gli attori costitutivi di snodi essenziali e le maglie connettenti di un "reticolo orizzontale" di cooperazioni efficaci, indipendentemente dai luoghi e dai sistemi/sottosistemi di appartenenza, anche gerarchici, che resterebbero invariati ma verrebbero agevolati nella assunzione di una visione d'insieme più ampia. È importante tener sempre conto che uno degli elementi caratterizzanti la visione del sistema riguarda la centralità del cittadino, soggetto inteso, insieme alla sua rete parentale, come punto focale attorno al quale deve essere sviluppata la rete dei servizi; pertanto, risulta appropriato l'avvio di un processo trasversale di supporto ai sistemi direzionali strutturati, rivolto alla semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari.» (Per una descrizione dettagliata delle funzioni si rimanda alla job description allegata).</p> <p>Fa parte del Gruppo di progetto per l'integrazione Ospedale-Territorio dell'Area Vasta 2 di Ancona dal 28.03.2012, ove ha svolto funzioni di coordinamento del lavoro del gruppo.</p> <p>Co-progettista nel Tavolo di lavoro regionale per la progettazione del Sistema informativo del Territorio, oggetto della gara bandita dalla Regione Marche nell'ambito dei finanziamenti derivanti dallo specifico Accordo di Programma Stato-Regioni.</p> <p>Ha messo a disposizione e condiviso infatti la competenza e l'esperienza maturata nel Master Universitario di II Livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità", svolto presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", (Anno Accademico 2008-2009), con speciale riferimento alla Tesi di Master, intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo", nonché nel Corso di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubbliche Amministrazioni" (Anno Accademico 2010-2011) presso la Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM) e, in particolare, il rapporto di stage intitolato "Definizione strategica del modello a rete del Sistema Sanitario Regionale: La rete del Territorio", così come nel suo libro "L'integrazione Ospedale-Territorio nel Sistema Sanitario Nazionale. Dalla legge n. 833 del 23 Dicembre 1978 a oggi" (con Introduzione del Prof. Walter Ricciardi, 1000 pagine, con 1000 documenti allegati online, Armando Curcio Editore, 2013).</p> <p>Consolidata esperienza nei rapporti con Istituzioni della Pubblica Amministrazione e, in particolare, con le strutture regionali.</p> <p>Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui "Piani Comunitari per la Salute", in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Ha partecipato in rappresentanza della Regione Marche (Assessorato alla Sanità, Agenzia Regionale Sanitaria), a gruppi di studio e progetti di ricerca internazionali, fra cui la "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP-AHA) Action Group D4: Age-friendly Environments", con funzioni di coordinamento del consorzio di 11 Enti/Istituzioni di cui la Regione Marche ha avuto il ruolo di leader, predisposizione di documenti per la Commissione Europea e partecipazione alle riunioni a Bruxelles con redazione di relazioni finali, propedeutiche ai passi successivi per l'intero Gruppo di Azione, con 48 partners di 14 Paesi Europei (vedasi dettaglio nella sezione "Ulteriori informazioni" e nell'All. 5 "Partecipazione a gruppi di ricerca e bandi internazionali").</p> <p>Ampia esperienza nel settore delle relazioni internazionali in materie sanitarie.</p> <p>Ha partecipato al Piano di formazione nazionale del Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute: a) Modulo I "Corso Politiche e relazioni sanitarie europee e internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale", Firenze, 05-08.06.2012 (22 crediti formativi); b) Modulo II "Corso sugli strumenti e sulle strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale", Perugia, 10-12.10.2012 (17 crediti formativi); c) Workshop "Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni a confronto a livello nazionale e internazionale", Ancona, 30-31.10.2012 (6 crediti formativi); d) Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget", Roma 9-12.04.13.</p>

Date	Dal 01.10.2011 al 28.02.2012
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione – Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, denominato “Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari”, conferito con nota prot. n 3642 del 18.01.2011, con validità retroattiva dal 01.09.2010.</p> <p>Componente la Cabina di regia regionale sull’Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui “Piani Comunitari per la Salute”, in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell’Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari.</p> <p>Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, su richiesta ex nota prot. 45780 dell’11.08.2004).</p>
Date	Dal 01.09.2010 al 30.09.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Zona Territoriale n. 7 di Ancona dell’A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Componente la Cabina di regia regionale sull’Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui “Piani Comunitari per la Salute”, in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell’Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Coordinatore per conto della Regione Marche, Servizio Salute, del progetto di ricerca europeo denominato “Participative Elder Care Planning, presentato al bando HEALTH.2011.3.3-1: Developing methodologies to reduce inequities in the determinants of health. FP7-HEALTH-2011-two-stage”, con la partecipazione di 10 Paesi europei.</p> <p>Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari.</p> <p>Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, su richiesta ex nota prot. 45780 dell’11.08.2004).</p>

Date	Dal 16.01.2006 al 31.08.2010
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Zona Territoriale n. 7 di Ancona dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui "Piani Comunitari per la Salute", in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale). Ha rappresentato la Regione Marche in occasione del Forum internazionale per la salute – "SANIT", nelle edizioni del 2007 e del 2008. Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari. Area Integrazione (intra ed extra-aziendale)
	Funzioni:
	1. <i>Epidemiologia</i> Collaborazione col Direttore del Servizio per il raggiungimento dei seguenti obiettivi regionali: <ul style="list-style-type: none"> ▪ assolvere all'obbligo attribuito al S.I.A.N. dalla DGR 2173/2002 di provvedere "...allo studio della conoscenza dell'andamento epidemiologico delle sindromi e delle malattie trasmissibili con le sostanze alimentari e le bevande e delle loro cause"; ▪ svolgere un programma di rilevazione epidemiologica sulle abitudini alimentari e sullo stato di sottopeso/soprappeso/obesità in una fascia di età scolastica; ▪ svolgere un programma di educazione alimentare in chiave di promozione della salute; ▪ epidemiologia delle tossinfezioni alimentari, con redazione di "reports" annuali complessi, in base ad una serie di fattori determinanti e/o influenti; ▪ svolgere le competenze e le attività espletate dal S.I.A.N. ai sensi delle Linee Guida dei Dipartimenti di Prevenzione approvate dalla Giunta Regionale con delibera n. 54 del 28.01.2004; ▪ collaborazione con la Rete Epidemiologica Marchigiana (REM).
	2. <i>Statistica</i> Redazione per il Direttore del Servizio: <ul style="list-style-type: none"> ▪ di un rapporto statistico mensile relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati; ▪ redazione di un rapporto statistico al 30 settembre di ogni anno relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati; ▪ redazione di un rapporto statistico annuale relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati.
	3. <i>Custodia</i> , per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>dei dati inerenti le attività istituzionali per il SIAN</i> , ai sensi del D.lgs 30 giugno 2003, n. 196.
	4. <i>Referenza</i> , per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>per il sistema "SIVA"</i> , strumento regionale di gestione informatizzata delle allerte, con i seguenti compiti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione a riunioni regionali presso il Servizio Salute, Sanità pubblica; ▪ trasmissione dei contenuti a tutto il personale SIAN; ▪ valutazione delle criticità esistenti nel percorso operativo individuale e dei singoli altri operatori del SIAN; ▪ mantenimento di costanti rapporti con la Regione Marche, per una collaborazione costruttiva.
	5. <i>Espletamento</i> , per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>di obiettivi direzionali, addizionali e di "budget"</i> , tra cui: <ul style="list-style-type: none"> ▪ "La gestione del rischio: identificazione delle principali condizioni di rischio per i pazienti lungo il percorso assistenziale"; ▪ "La gestione integrata del rischio chimico", integrato col progetto regionale di coordinamento interregionale di monitoraggio e controllo del rischio chimico, ai sensi del Decreto del Dirigente del Servizio di Sanità pubblica della Regione Marche n. 50 del 15.09.2003. ▪ "Valutazione del gradiente di rischio", tesa al controllo di esercizi del settore alimentare nelle varie tipologie, ai sensi della normativa attualmente vigente (DGR n. 156/2006 e "Pacchetto d'Igiene"). ▪ "Educazione alimentare nelle scuole", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale coordinato fra Ministero della Salute e Ministero della Pubblica istruzione. ▪ "Sorveglianza nutrizionale", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale integrato fra Ministero della Salute e Ministero della Pubblica istruzione, con il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità (progetto "OKKIO alla Salute"). ▪ "Spina bifida", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. ▪ "Celiachia", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. ▪ "Sportello informativo per l'utenza", istituito in maniera fissa ogni giovedì mattina. ▪ "Dichiarazioni di inizio attività" (D.I.A.): valutazione complessiva e dettagliata della pratica sanitaria inerente nuove aperture di esercizio, modifiche strutturali e/o della tipologia di attività (subentri), sovente con necessità di ulteriori chiarimenti e/o documentazione integrativa e contatti con gli enti preposti, oltre che con il cittadino utente.
	6. <i>Proposta e organizzazione</i> , per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>di attività di</i>

Date Dal 01.11.2004 al 15.01.2006
 Lavoro o posizione ricoperti Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
 Tipo di attività o settore Dipartimento di Prevenzione, presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
 Principali attività e responsabilità (Continua dal precedente periodo)

Alimenti.

- a) Predisposizione, svolgimento, valutazione, verifica del programma di valutazione annuale del gradiente di rischio in esercizi alimentari delle varie tipologie, con registrazione puntuale e redazione di una relazione conclusiva e della relativa statistica;
- b) gestione delle tossinfezioni alimentari in tutti i loro aspetti;
- c) gestione del sistema rapido d'allerta (stati d'allerta e stati di non conformità), con attivazione di tutte quelle procedure che garantiscono la massima tempestività della risposta:
 - valutazione dei documenti ricevuti;
 - disposizione dei provvedimenti decisi ai tecnici della Prevenzione, con coinvolgimento dell'équipe multidisciplinare;
 - la comunicazione alla Regione Marche e ai destinatari di competenza delle decisioni adottate, mediante l'attivazione del sistema informatico "SIVA";
 - attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di microbiologia, biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale;
- d) collaborazione col Dirigente responsabile dell'U.O. Igiene degli alimenti per le seguenti attività:
 - *predispone un prospetto linea guida di massima delle attività di controllo suddiviso per periodicità e per tipologia che soddisfi, pur con i limiti numerici di intervento preventivati, per quanto possibile, le frequenze d'intervento stabilite dal DPR 14.07.1995 e dalla DGR 2216/96 e riguardo la ricerca alimenti;*
 - *tenere costanti contatti con i Tecnici della prevenzione, affinché il progetto possa svolgersi nell'arco dell'anno, verificando il suo corretto sviluppo;*
 - *tenere i contatti con il Servizio I.S.P. e Veterinario I.A.O.A. per ciò che riguarda il controllo congiunto previsto negli alberghi ed i ristoranti;*
 - *relazionare periodicamente al Direttore del Servizio sullo stato di avanzamento del progetto;*
 - *controllo medico: negli indirizzi generali della Delibera di giunta regionale 2173/2002 ("Indirizzi operativi in campo preventivo"), al punto 7 è stabilito che i S.I.A.N. sono tenuti ad espletare verifiche cliniche, basate sulla presenza o meno di sintomi o segni visibili riconducibili a patologie da agenti trasmissibili per via alimentare, sugli operatori addetti alle sostanze alimentari ed alle bevande, secondo i piani di programmazione annuale o secondo sopravvenute necessità.*
- e. Delega, supplente il Direttore del Servizio, alle procedure di rilascio dei "libretti d'idoneità sanitaria", ai sensi del D.lgs 30 giugno 2003, n. 196.
- f. Dichiarazioni di inizio attività (DIA):
 - acquisizione della pratica, assegnata dal Direttore del Servizio;
 - sua valutazione nelle sue varie parti;
 - compilazione di un modulo riepilogativo;
 - convocazione per iscritto del cittadino titolare della pratica, al fine di acquisire la documentazione mancante o errata e/o una sua dichiarazione scritta;
 - valutazione della documentazione integrativa;
 - riunificazione, nel caso di "subentri", con il fascicolo d'ufficio, richiesto ai tecnici della prevenzione del distretto territoriale interessato;
 - evasione della pratica, dopo aver chiarito tutti i dubbi e/o errori;
 - compilazione e trasmissione dei dati, relativi a singole pratiche selezionate a campione, alla Camera di Commercio, al fine di poter effettuare dei controlli incrociati.
- g. Colloqui con l'utenza, nei momenti in cui viene richiesta una consulenza, ovvero mediante uno "sportello informativo", con turni cadenzati concordati con il Direttore del Servizio, in modo che il cittadino possa avere a disposizione un servizio di informazione costante.
- h. Collaborazione con il Servizio Agricoltura della Regione Marche, per realizzare una pubblicazione congiunta sugli "Organismi Geneticamente Modificati".
- i. Gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità.

Area Nutrizione ed educazione alimentare

Collaborazione col Dirigente Responsabile dell'U.O. di "Nutrizione ed Educazione alimentare" per tutte le attività svolte in ambito nutrizionale, con particolare riferimento a:

- *Progetto regionale "Sorveglianza nutrizionale ed Educazione alimentare nelle Scuole", ai sensi della nota prot. n. 50.2.2.2624 del 04.02.2004 della Regione Marche, Giunta Regionale Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità.*
- *Progetto nazionale ministeriale "OKKIO alla salute", nell'ambito della strategia europea*

"Guadagnare salute"

Date Dal 16.04.2004 al 31.10.2004
 Lavoro o posizione ricoperti Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
 Tipo di attività o settore Dipartimento di Prevenzione, sia presso la Direzione che presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari

Principali attività e responsabilità S.I.A.N.

Nell'ambito del concorso alle attività della struttura di appartenenza, la Dr.ssa Bice Previtera ha curato particolarmente, nell'ambito dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), area "Prevenzione collettiva e Sanità pubblica", le seguenti aree:

Area Igiene degli alimenti

Funzioni:

Acque:

- predisposizione del programma annuale e mensile di campionamento dell'acqua destinata al consumo umano, con sopralluogo, prelievo ed esame microbiologico di campioni alla fonte di approvvigionamento, ai serbatoi di adduzione, in rete di distribuzione e presso le fontane libere presenti sull'intero territorio, nonché negli esercizi alimentari e su richiesta;
- monitoraggio, valutazione, predisposizione ed ordine dei materiali e reattivi necessari per il campionamento annuo di acque destinate al consumo umano;
- valutazione dei verbali di sopralluogo e dei referti analitici ed assunzione di provvedimenti con collegato mantenimento dei rapporti interistituzionali costanti con le Istituzioni e gli Enti coinvolti nella tutela della salute pubblica;
- predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati generali, analitici e statistici, alla Regione Marche;
- predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti triennali relativi alle informazioni generali (in parte interne ed in parte derivate dagli enti acquedottistici), ai dati analitici, alle frequenze di campionamento, alle deroghe ed alle percentuali di conformità e di non conformità al Ministero della Salute;
- attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di richieste di consulenze;
- attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di microbiologia, biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale;
- predisposizione dell'archiviazione di tutti i documenti inerenti le acque, in arrivo ed in partenza dal Servizio, nelle loro varie categorie, secondo precisi criteri, in forma sia cartacea che informatica; verifica dell'attuazione del lavoro, con valutazione della qualità dei risultati e dello stato di aggiornamento dell'archivio;
- estrapolazione di dati statistici, ai fini sia epidemiologici che di miglioramento dell'attività di servizio;
- gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità.

3. *Prodotti e coadiuvanti fitosanitari:*

- predisposizione del programma annuale e mensile di sopralluogo negli esercizi di deposito e vendita per valutare l'attività specifica e nelle aziende agrarie per la valutazione dell'impiego, con associato campionamento dell'acqua destinata al consumo umano nei pozzi ad uso potabile insistenti nei terreni agricoli, per valutare l'impatto ambientale sulla salute;
- valutazione dei verbali di sopralluogo e dei referti analitici ed assunzione di provvedimenti, con relativo mantenimento dei rapporti interistituzionali costanti con le Istituzioni e gli Enti coinvolti nella tutela della salute pubblica;
- attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici o di sopralluogo sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale;
- delega, supplente il Direttore del Servizio, quale "Componente la Commissione di esame per il rilascio delle autorizzazioni all'acquisto ed all'utilizzo dei prodotti fitosanitari "molto tossici", "tossici" e "nocivi", per la Regione Marche;
- predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati sia di deposito e vendita che di impiego alla Regione Marche;
- predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati di variazioni degli esercizi di deposito e vendita di prodotti "tossici", "molto tossici" e "nocivi" al Ministero delle Politiche agricole e forestali ed alla Regione Marche;
- predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi alle "schede di vendita" al Ministero della Salute ed al SIAN del Ministero delle Politiche agricole e forestali;
- predisposizione dell'archiviazione di tutti i documenti inerenti le acque, in arrivo ed in partenza dal Servizio, nelle loro varie categorie, secondo precisi criteri, in forma sia cartacea che informatica; verifica dell'attuazione del lavoro, con valutazione della qualità dei risultati e dello stato di aggiornamento dell'archivio;
- estrapolazione di dati statistici, ai fini sia epidemiologici che di miglioramento dell'attività di servizio;
- gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità.

Date	Dal 18 agosto 2003 al 15.04.2004
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, poi Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico – Dipartimento di Prevenzione, sia presso la Direzione del Dipartimento, sia presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica, sia presso il Centro di Medicina del Viaggiatore, sia presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p><u>Direzione Sanitaria</u> Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003.</p> <p>Referente del Progetto regionale "<i>Buongiorno- Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione</i>" all'interno dei <i>Piani Comunitari per la Salute</i> presentati dalla Direzione del Dipartimento di Prevenzione in data 08.03.2004 alla Direzione di Zona (nota prot. 12209 del 26.02.2004) affinché pervenisse alla regione Marche, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 2 (2.2: Tutelare i soggetti fragili), in base alle evidenziate Criticità per la salute (1.2.1: Esclusione sociale, Immigrati ed esclusione sociale) ; il progetto stesso è stato approvato dalla Cabina di regia del Piano Sanitario Regionale dedicato all'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute" (PCS) in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Referente del Progetto "<i>Integrazione Ambiente-Salute</i>", inserito all'interno dei <i>Piani Comunitari per la Salute</i> presentati dalla Direzione del Dipartimento di Prevenzione in data 08.03.2004 su indicazione della Direzione (nota prot. 12209 del 26.02.2004) e destinati alla Regione Marche, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 1 (Sviluppare una politica di Promozione della salute), in base agli evidenziati Obiettivi di salute (2.1.2.3: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute e 2.1.3: Obiettivi-Azioni-Tempi-Risorse-Indicatori) ed al Macroobiettivo 3 (Riorientare il sistema dell'offerta), al punto 3.1.2 (una rete di servizi di prevenzione orientati alla identificazione e controllo dei rischi ed alla Promozione della salute); il progetto stesso è stato approvato dalla Cabina di regia del Piano Sanitario Regionale dedicato all'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute" (PCS) in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p><u>Direzione del Dipartimento di Prevenzione</u> La Dr.ssa Previtera ha operato per portare a termine quanto precedentemente svolto e ha maturato esperienza, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ nel settore della "Medicina delle Migrazioni", presso il Centro di Medicina del Viaggiatore, alle dirette dipendenze del Direttore del Dipartimento di Prevenzione dell'Azienda U.S.L. 7 di Ancona, dal 16 settembre 2002 al 30.06.2004; ▪ in supporto al Direttore del Dipartimento: <ol style="list-style-type: none"> a) per la collaborazione per le relazioni ed i collegamenti organizzativi con tutti i vertici istituzionali locali, regionali e nazionali necessari alla realizzazione degli obiettivi del Dipartimento; b) relativamente all'integrazione tra le strutture della Zona Territoriale, il raccordo con le altre strutture aziendali ed in particolar modo con i Distretti per le modalità operative, l'osservanza ed il miglioramento dei processi tecnico-specialistici e/o organizzativi, prioritariamente per lo sviluppo dei "Piani Comunitari di Salute", all'interno dei quali vanno principalmente ricondotte le azioni di Promozione della salute. <p><u>S.I.S.P.</u> *nell'ambito del Servizio di Igiene e Sanità Pubblica ha prestato servizio in tutti gli ambiti di attività dello stesso, con autorizzazione alla espressione di pareri ed al rilascio delle certificazioni relative; *I'attività è stata svolta sull'intero territorio aziendale dal 16 settembre 2002 al 30.06.2004.</p>

Date	Dal 16.09.2002 al 17.08.2003
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico – Dipartimento di Prevenzione, sia presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica, sia presso il Centro di Medicina del Viaggiatore - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dello sviluppo e del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003</p> <p>Partecipazione e collaborazione attiva alla stesura ed alla realizzazione del Progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione", con incarico di docente regionale per il settore "Medicina delle Migrazioni" (con incarico e autorizzazione del Commissario Straordinario dell'Azienda U.S.L. 7 di Ancona ex nota prot. 72926 del 05.12.2003), ex nota prot. 23161/DSPC della Regione Marche del 25 11.2003.</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona di mettere a punto – in collaborazione con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico – della "Carta dei servizi delle Migrazioni" per l'intera Zona Territoriale n. 7 (2003-2004).</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dell'integrazione del Progetto "La gestione integrata del rischio chimico", a valenza nazionale, con il Progetto regionale di coordinamento interregionale "Monitoraggio e controllo del rischio chimico negli ambienti di lavoro" ex Decreto del Dirigente del Servizio di Sanità Pubblica della Regione Marche n. 50 del 15.09.2003. Il progetto "La gestione integrata del rischio chimico", che ha ricevuto l'approvazione della Direzione Sanitaria e del Direttore del Dipartimento di Prevenzione, anche in ossequio al Piano Sanitario Regionale 2003-2006 (Macroobiettivo 1, punto 2.1 "Sviluppare una politica di promozione della salute", cap. 2.1.1. "I Piani Comunitari di Salute", comma 2.1.2.3 "Obiettivi specifici di salute: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute"), del quale la Dr.ssa Previtiera è a tutt'oggi referente.</p> <p>Responsabile, su Incarico dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona del Progetto "Integrazione Ambiente-Salute", a valenza regionale, dal dicembre 2003. Il Progetto "Integrazione Ambiente-Salute" è stato inserito nei Piani Comunitari per la Salute, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 1 (Sviluppare una politica di Promozione della salute), in base agli evidenziati Obiettivi di salute (2.1.2.3: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute e 2.1.3: Obiettivi-Azioni-Tempi-Risorse-Indicatori) e al Macroobiettivo 3 (Riorientare il sistema dell'offerta), al punto 3.1.2 (una rete di servizi di prevenzione orientati alla identificazione e controllo dei rischi ed alla Promozione della salute) e parte delle tematiche sviluppate dalla "Cabina di regia per l'integrazione socio-sanitaria" in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona della stesura del Protocollo-Quadro d'intesa fra l'Azienda U.S.L. 7 e l'ARPAM per la promozione dell'Epidemiologia Ambientale (in collaborazione con il Responsabile dell'U.O. di Epidemiologia della Zona Territoriale n. 7 di Ancona), concretizzatosi nella Deliberazione n. 401/CS dell'8.10.2002, dal 01.04.01 al 30.10.02.</p>

Date	Dal 01.07.2002 al 15.09.2002
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dello sviluppo e del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003.</p>

Date	Dal 01.04.2001 al 30.06.02
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, in convenzione presso l'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (ARPAM), Via Caduti del Lavoro, 40, Ancona
Tipo di attività o settore	Integrazione Ambiente-Salute - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Fin dal 01.04.2001, su incarico del Direttore Generale, la stessa è stata ufficialmente inserita, quale <i>membro effettivo</i>, nel "Gruppo di lavoro per il coordinamento delle attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA), a carattere nazionale.</p> <p>A) DI TIPO ANALITICO (FINO AL 31.08.2001)</p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua destinata al consumo umano</i></p> <p>a) su richieste dall'Azienda U.S.L. n. 7; b) su richieste da privati</p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua di balneazione e di piscina</i></p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua di scarico</i></p> <p>Analisi del settore "Qualità" PHLS.</p> <p>B) DI TIPO ORGANIZZATIVO</p> <p>Organizzazione del "Gruppo di coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA).</p> <p>Organizzazione e Segreteria scientifica del Seminario Nazionale "Integrazione Ambiente-Salute", Portonovo (An), 8 giugno 2001.</p> <p>Segreteria di redazione degli <i>atti del convegno</i> "Integrazione Ambiente-Salute", in collaborazione con il settore tecnico del Centro Educazione Documentazione Informazione e Formazione (C.E.D.I.F.) dell'ARPA Toscana.</p> <p>Preparazione dei posters GEA ed A.R.P.A.M. per il <i>Congresso nazionale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia</i> e presentazione degli stessi nel corso dell'evento, svoltosi a Venezia dal 3 al 6.10.2001.</p> <p>Organizzazione del <i>Corso di formazione di "Epidemiologia Geografica"</i>, svoltosi ad Ancona dal 22 al 26 ottobre 2001.</p> <p>Organizzazione e Segreteria scientifica del Seminario Nazionale "Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici", tenutosi a Portonovo (An) il 3 giugno 2002.</p> <p>Organizzazione del <i>Corso di Epidemiologia Analitica "Caso-controllo"</i>, con accreditamento ECM, in calendario ad Ancona dal 14 al 18 ottobre 2002.</p> <p><i>Contatti con vari Enti scientifici e politico-istituzionali</i>, a livello nazionale ed internazionale.</p> <p>Ricerca, allestimento e redazione dell'archivio <i>Indirizzario Ambiente-Salute</i> per l'intera Agenzia.</p> <p>C) DI RISK ASSESSMENT (PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E SU INCARICO DELLA MAGISTRATURA)</p> <p><i>Studio delle problematiche ambientali come fattore di rischio e per la loro ricaduta sullo stato di salute della popolazione.</i></p> <p>Studio epidemiologico sullo <i>Stato di salute della popolazione residente nel Comune di Falconara (An)</i>, con particolare riferimento alla valutazione di impatto sanitario (VIS) degli impianti di raffinazione petrolifera ivi insistenti. Il lavoro è stato effettuato su incarico del Nucleo Carabinieri per la Tutela dell'Ambiente, Sezione di Ancona.</p> <p>Studio epidemiologico sulle <i>Neoplasie pleuriche e polmonari attribuibili ad asbesto nella regione Marche.</i></p> <p>Studio epidemiologico su <i>L'ambiente e la percezione dello stato di salute nella popolazione marchigiana.</i></p> <p>Studio epidemiologico su <i>I possibili effetti dell'inquinamento atmosferico sullo stato di salute della popolazione residente nel comune di Pesaro.</i></p> <p>D) DI RICERCA SCIENTIFICA</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Studio dell'elettromagnetismo, con rassegna aggiornata al 2002 della letteratura internazionale e redazione di una relazione su <i>Gli effetti sanitari dei campi elettro-magnetici</i>, anche in versione adatta all'inserimento nel sito Web dell'A.R.P.A.M.. Per il tema dell'elettromagnetismo, la Dott.ssa Previtiera ha svolto, su nomina del Direttore generale, il ruolo di <i>Referente medico dell'A.R.P.A.M. a livello regionale</i> per tutta la durata del rapporto convenzionale. 2. Studio del tema <i>La percezione del rischio</i>, con redazione di una specifica relazione e di un articolo ("<i>L'ambiente e la percezione dello stato di salute nella popolazione marchigiana</i>", in collaborazione con Mariottini M., <i>Ambiente Risorse Salute</i>, (2002) 1: 115-118). 3. Partecipazione, in quanto membro effettivo, ai progetti di ricerca dei vari gruppi di studio del "Gruppo di lavoro per il coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA) su tematiche varie (inquinamento atmosferico, raffinerie ed effetti sulla salute, tossicologia, etc.). 4. Traduzione dall'inglese delle <i>schede di Tossicologia ICSC</i> (in collaborazione con altri rappresentanti del GEA) per la sezione europea dell'Organizzazione Mondiale della Sanità. <p>Ci si riferisce alle schede del NYHOS, tradotte in diverse lingue. Il GEA si è proposto per tradurle in italiano. Il lavoro è frutto della collaborazione con l'IPCS (International Program on Chemical Safety) come programma di educazione sui rischi chimici, proposto dall'O.M.S., sezione di Ginevra. Il risultato è stato presentato al Congresso internazionale dell'O.M.S., che si tenuto ad Abano Terme (PD) nel mese di ottobre 2002.</p>

E) ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

1. Partecipazione al Workshop Nazionale UTN (Urban Tecnology Network) *Strumenti legislativi e gestionali per il controllo di qualità delle acque*, svoltosi ad Ancona il 29.03.2001.
2. Partecipazione al Convegno nazionale *La qualità delle acque. D.lgs 152/99. Classificazione dei corpi idrici superficiali. Programmi di sviluppo per le acque sotterranee*, svoltosi ad Ancona il 18 maggio 2001.
3. Partecipazione al Seminario Nazionale *Integrazione Ambiente-Salute*, Portonovo (An), 8 giugno 2001
4. Partecipazione al *Congresso nazionale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia*, svoltosi a Venezia dal 3 al 6 ottobre 2001
5. Partecipazione al *Corso di Epidemiologia Geografica*, svoltosi ad Ancona dal 22 al 26 ottobre 2001, con acquisizione dell'uso del programma di analisi statistica "S.A.S."
6. Partecipazione al Corso di formazione sugli *Illeciti ambientali*, svoltosi a cura dell'A.R.P.A.M. ad Ancona nel periodo settembre-novembre 2001.
7. Partecipazione al Convegno *Tutela legale della salute dalle onde elettro-magnetiche*, svoltosi ad Ancona il 23 novembre 2001
8. Partecipazione alla *V Conferenza Nazionale delle Agenzie Ambientali*, Bologna, 17-19 dicembre 2001
9. Partecipazione al Seminario Nazionale *Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici*, svoltosi a Portonovo (An), 3 giugno 2002
10. Partecipazione al Seminario Nazionale *La psicologia dell'emergenza*, tenutosi ad Ancona il 15 giugno 2002.

Date	Dal 16 luglio 1992 al 31.03.2001
Lavoro o posizione ricoperti	Assistente medico di IX livello di ruolo a tempo pieno, poi Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	USL n. 41 , poi Azienda U.S.L. n. 5 di Messina nell'area funzionale di Medicina, presso il Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Via Santa Cecilia, 98100 Messina
Tipo di attività o settore	Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<ol style="list-style-type: none">1. Settore Acque (richiesta ed acquisizione di atti, valutazione documentale, predisposizione di sopralluogo e prelievo, esame microbiologico, refertazione, valutazione ed assunzione di provvedimenti con collegato costante mantenimento dei rapporti interistituzionali inerente a campioni di acqua destinata al consumo umano - alla fonte, ai serbatoi di adduzione, in rete di distribuzione -, di scarico, di piscina, di balneazione, superficiale, minerale). Si segnala che le è stato attribuito l'<u>incarico della responsabilità dell'intero acquedotto civico di Messina</u> (circa 300.000 abitanti) e delle relative fonti di approvvigionamento.2. Settore Alimenti (richiesta ed acquisizione di atti, valutazione documentale, predisposizione di sopralluogo e prelievo, campionamento, esame microbiologico, refertazione, valutazione ed assunzione di provvedimenti con collegato mantenimento dei rapporti interistituzionali inerente ai campioni di alimenti; epidemiologia delle tossinfezioni alimentari).3. Settore Microbiologia clinica (con particolare riguardo alla ricerca e tipizzazione, con relativa statistica e studi scientifici, dei vari tipi di Salmonella nelle feci degli alimentaristi).4. Settore Vaccinazioni (con particolare riferimento alla vaccinazione antirabbica, con refertazione, registrazione, statistica, prelievo di sangue venoso, visita medica e somministrazione del farmaco).5. Attività di organizzazione e coordinamento, con particolare riguardo alla <u>cultura interdisciplinare e multiprofessionale</u> ed all'<u>integrazione</u> fra le aree interne al L.I.P., il Servizio d'Igiene Pubblica e gli Enti della P.A. coinvolti nei singoli eventi.6. Ufficiale di Polizia Giudiziaria.

Casistica di attività La tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dalla Dr.ssa Bice Previtera, anche con riguardo all'attività/casistica trattata nei precedenti incarichi, misurabile in termini di volume e complessità, negli ultimi cinque anni, è dettagliata negli specifici documenti agli atti (Relazioni ai fini della valutazione della Dirigenza, con casistica di attività e riepilogo dell'aggiornamento professionale e scheda dell'ultima valutazione di risultato conseguita), cui si rinvia.

Istruzione e formazione

Titoli

Date	30 ottobre 2020
Titolo della qualifica rilasciata	Certificato di formazione manageriale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche, Servizio Sanità, PF Risorse umane e Formazione La Regione Marche, secondo specifico accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province Autonome, con decreto ARS n. 101 del 17.10.2014, ha riconosciuto il Master di II livello in <i>Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità</i> dell'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM), Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis, 15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992. Il Master (massimo livello, per Direttore Generale) è stato conseguito dalla Dr.ssa Bice Previtera in data 2 luglio 2010.
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Titolo valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis, 15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità
Date	04.12.2019
Titolo della qualifica rilasciata	Idoneità alla nomina di Direttore Sanitario
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Lazio (ex Determinazione della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria n. G16682 del 4 dicembre 2019 con oggetto "Approvazione elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale")
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Idoneità
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità
Date	18-21 giugno 2018
Titolo della qualifica rilasciata	Team leader e Formatore di team leader per l'implementazione dei piani di sicurezza dell'acqua (PSA) nella filiera idro-potabile
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ministero della Salute – Istituto Superiore di Sanità
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Approfondimento degli elementi normativi nazionali e internazionali e dei vari aspetti del tema "Acque destinate al consumo umano", con focus sugli elementi chiave, attraverso i dieci "Steps PSA"
Date	23 luglio 2016
Titolo della qualifica rilasciata	Mental coach
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Enthusia – Corapi Coaching Academy, International Mental Coach Association (IMCA)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Competenze approfondite sui principi del Coaching e specializzazioni in Life e Business Coaching

Date 9 marzo 2012

Titolo della qualifica rilasciata Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione (108/110), discutendo la tesi: "Salute: European vision and local action" (circa 700 pagine, di cui i tre quarti in lingua inglese)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona

Livello nella classificazione nazionale o internazionale Laurea magistrale, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali), che, ex Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 "Equiparazioni tra diplomi di lauree di vecchio ordinamento, lauree specialistiche (LS) ex decreto n. 509/1999 e lauree magistrali (LM) ex decreto n. 270/2004, ai fini della partecipazione ai pubblici concorsi", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 233 del 07.10.2009, è equiparata ai seguenti diplomi di laurea, vecchio ordinamento:

LM-77 Scienze economico-aziendali:

Economia e Commercio

Economia aziendale

Economia bancaria

Economia bancaria, finanziaria e assicurativa

Economia del turismo

Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali

Economia e finanza

Economia e gestione dei servizi

Economia e legislazione per l'impresa

Economia industriale

Economia marittima e dei trasporti

Economia per le arti, la cultura e la comunicazione

Marketing

Scienze della programmazione sanitaria

LM-87 Servizio sociale e politiche sociali:

Scienze e tecniche dell'interculturalità

Scienze politiche

Servizio sociale

Durata legale Due anni

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Competenze approfondite sui Sistemi Socio-Sanitari e la Pubblica Amministrazione
Stage "Le reti da realizzare", della durata di 350 ore, dal 15.01.2011 al 15.06.2011, previsto come tirocinio pratico nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, per l'A.A. 2010-2011, con l'obiettivo della costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio e sociosanitaria.

Date 2 luglio 2010

Titolo della qualifica rilasciata **Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità (110/110), con tesi intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona**

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Master di secondo livello, cui corrispondono n. 60 crediti formativi ECM**

Durata legale **Un anno**

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità**
Il Master è stato riconosciuto con Decreto della Regione Marche n. 101/ARS del 17.10.2014 come titolo valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis,15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992. Il titolo conseguito dalla Dr.ssa Bice Previtera ha il valore del massimo livello di formazione, per i Direttori Generali (III livello), con iscrizione nell'apposito elenco regionale, accessibile anche da parte delle altre Regioni.
Approfondimento e applicazione del concetto di integrazione, di rete e di management, organizzazione dei servizi sanitari
Stage "Le reti da realizzare", della durata di 350 ore, nell'arco temporale dicembre 2009 – giugno 2010, previsto come tirocinio pratico nell'ambito del Master universitario di II livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità" svolto presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, conseguito il 02.07.2010; l'obiettivo consisteva nell'ideare un progetto di rete, costruirne il piano di sviluppo operativo e verificarne la fattibilità ("business plan") all'interno delle attività di tirocinio (con attività da svolgere in modo operativo nei servizi sanitari avendo concordato con i docenti del Master argomenti, oggetto di progettazione ed esecuzione operativa); la Dr.ssa Previtera ha effettuato il proprio stage – intitolato "L'integrazione Ospedale-Territorio" presso il Dipartimento Salute e Servizi Sociali della Regione Marche; ivi, su mandato del Dirigente del Dipartimento, ha predisposto la Cabina di regia regionale sulla "Integrazione Ospedale-Territorio", oggetto anche della propria tesi di Master.

Date 26 ottobre 1996

Titolo della qualifica rilasciata **Biochimica e Chimica clinica – Indirizzo diagnostico (50 e lode/50), discutendo la tesi: "Malattie mitocondriali: aspetti biochimico-clinici nel deficit di acil-CoA deidrogenasi"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia**

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Specializzazione**

Durata legale **Quattro anni**

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Acquisizione dei principi di interazione biochimica e della diagnosi di laboratorio**

Date 21 luglio 1992

Titolo della qualifica rilasciata **Neurologia (50 e lode/50), discutendo la tesi: "L'utilità dell'elettroterapia nelle lesioni del nervo periferico"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia**

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Specializzazione**

Durata legale **Quattro anni**

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Neurologia – Neuroriabilitazione**

Date Dal 16 luglio 1992 a oggi
 Titolo della qualifica rilasciata **Igiene e Sanità pubblica**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice USL n. 41 poi AUSL n. 5 di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona ora Area
 dell'istruzione e formazione Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Titolo per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti: USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche; il titolo di Igiene e Sanità pubblica, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009;**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Igiene e Sanità pubblica – Organizzazione dei servizi sanitari**

Date 11 novembre 1988
 Titolo della qualifica rilasciata **Abilitazione all'esercizio della professione medica**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia
 dell'istruzione e formazione
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Abilitazione all'esercizio della professione medica**

Date 14 luglio 1988
 Titolo della qualifica rilasciata **Medicina e Chirurgia (110 e lode/110), discutendo la tesi sperimentale dal titolo: "Controllo centrale dell'omeostasi idrosalina - Effetti della deplezione dei depositi cerebrali di acetilcolina sulla diuresi, kaliuresi e natriuresi nel ratto"**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia
 dell'istruzione e formazione
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Laurea (vecchio ordinamento)**
 Durata legale **Sei anni**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Professione medica**

Date 29 luglio 1982
 Titolo della qualifica rilasciata **Maturità classica (58/60)**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice **Liceo Ginnasio Francesco Maurolico, Messina**
 dell'istruzione e formazione
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma**
 Durata legale **Cinque anni**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Maturità classica**

Aggiornamento professionale Riguardo alla partecipazione a corsi e convegni da parte della Dr.ssa Bice Previtiera, essa è estremamente dettagliata nei documenti specifici relativi all'aggiornamento professionale agli atti, cui si rinvia.

Il quadro attuale dei crediti ECM, così come appare sul sito ufficiale del CoGeAPS, è parziale, non risultando tutti i crediti formativi ECM maturati nel tempo: quelli mancanti verranno inseriti successivamente, di concerto con il CoGeAPS, contattato appositamente. Tenuto conto che sono stati svolti altri corsi di formazione e aggiornamento professionale e che vi è da considerare il riconoscimento di crediti individuali anche tramite lo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), si ritiene di poter affermare che il minimo di credito formativo di cui all'art. 16 ter, comma 2 del D.lgs. n. 502/1992 è stato raggiunto.

Per quanto concerne l'aggiornamento professionale obbligatorio, attinente al servizio prestato nell'ambito del S.S.N., esso è stato sempre regolarmente effettuato, per cui non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79.

Attività di docenza La Dr.ssa Bice Previtiera ha svolto più volte il ruolo non solo di relatore, ma anche di docente sia nell'ambito di corsi, congressi e convegni regionali, nazionali e internazionali, sia in corsi di studi universitari, con particolare riguardo al tema della integrazione Ospedale-Territorio (si rimanda per i dettagli all'Al. 4).

Capacità e competenze personali

Capacità e competenze generali

Lotta per gli ideali e per il Bene comune.

Personalità poliedrica, di formazione classica, da sempre affianca agli aspetti scientifici di Medico e Manager in ambito economico sanitario gli interessi culturali.

Capacità e competenze linguistiche

Madrelingua(e) Italiana

Altra(e) lingua(e) Inglese – Tedesca – Spagnola - Francese

Autovalutazione <i>Livello europeo (*)</i>	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Lingua inglese	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente
Lingua tedesca	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico
Lingua spagnola	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico
Lingua francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue (CEFR)

Certificati internazionali di lingua straniera *Inglese* "First Certificate in English", University of Cambridge, sede di Catania, 1982) (CEFR livello B2). È in corso una ulteriore certificazione, TOEFL, con ente certificatore ETS (CEFR livello C). *Tedesco* "Deutsch als Fremdsprache", Goethe Institut, sede di Messina, 1984 (CEFR livello B2).

Capacità e competenze relazionali

- Visione globale, caratterizzata dalla valorizzazione della correlazione e integrazione fra i saperi
- Mental coach, con specializzazioni in Life & Business Mental coaching
- Capacità di saper vivere e lavorare con altre persone, in un ambiente multiculturale
- Capacità di saper interagire con le altre strutture, valutando l'impatto delle proprie azioni all'esterno e di agire nella logica del vantaggio comune
- Capacità di gestire, organizzare e motivare i propri collaboratori favorendo anche lo sviluppo della loro professionalità e del loro potenziale
- Capacità di ricoprire posizioni in cui la comunicazione è importante e in cui il lavoro di gruppo è essenziale
- Capacità di coinvolgimento dei propri collaboratori e di lavoro in squadra in raccordo con le strutture interne dell'azienda
- Competenza e attitudine nel promuovere l'attiva collaborazione e integrazione tra i Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) e tra le diverse culture professionali.

Capacità e competenze sociali Laurea magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali).

La Dr.ssa Previtara ha maturato notevole esperienza e ha formazione mirata nel campo dell'integrazione, con particolare riferimento alla Salute Globale e all'integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria.

In tale ambito ha ricoperto ruoli istituzionali, fa parte di vari organismi e associazioni, ha prodotto numerose pubblicazioni.

Approfondita anche la sua esperienza sindacale, di categoria medica.

Dal 1989 iscritta al Sindacato Medici Europei - Associazione Medici Specialisti in formazione e Specialisti (SIME - AISS), poi unitosi con la Confederazione Unitaria Medici Italiani (CUMI) a formare la CUMI-AISS, che successivamente nel 2006, insieme a Unamef, Sem ed Api, ha dato vita al Sindacato dei Medici Italiani (SMI), sempre con la relativa società scientifica Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) (già AssCUMI); il Sindacato dei Medici Italiani (SMI), insieme al *Sindacato* Italiano Veterinari Medicina Pubblica (SIVeMP), nel 2008 ha fondato la Federazione Veterinari e Medici (FVM); l'iscrizione è rimasta fino al 2019.

Membro della Federazione Veterinari e Medici (FVM) dal 2008 al 2019.

Membro del Consiglio nazionale della CUMI-AISS dal 2004, poi Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2006.

Membro della Direzione nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2018.

Collaboratrice del Centro nazionale Studi e ricerche del Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2008.

Collaboratrice dell'Osservatorio nazionale per la disabilità e l'accessibilità del Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2012.

Membro del Comitato tecnico-scientifico dell'Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) dal 2017.

Responsabile regionale nelle Marche per l'area della Dirigenza medica e Consigliere nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2004 al 2018.

Responsabile regionale dell'Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) nelle Marche dal 2004 al 2009.

Vice Presidente regionale della Federazione Veterinari e Medici (FVM) Marche dal 2008 al 2018.

Membro del Coordinamento Italiano Medici Ospedalieri (CIMO) dal 2020.

VicePresidente di Equity in Health Institute (Ehinst) nel 2012.

Membro del Comitato direttivo dell'Associazione culturale Nie Wiem dal 2006 al 2017; socio a tutt'oggi.

Da sempre è guidata dallo spirito rotariano, sulla base dei principi fondanti del Rotary, di cui fa parte dal 2015.

SOCIETÀ SCIENTIFICHE E ASSOCIAZIONI DI APPARTENENZA:

Società Italiana di Neurologia (SIN) dal 1989

Società Italiana di Neurofisiologia Clinica (SINC) dal 1989

Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 1989 al 2019

Associazione Italiana di Fisica in Medicina (AIFM)(lista) dal 2001

Società Italiana di Medicina delle Migrazioni (SIMM) dal 2003

Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) dal 2004

Associazione culturale Nie Wiem dal 2006

Società Italiana Medici Manager (SIMM) dal 2008

Società Italiana di Igiene e Medicina preventiva (SItI) dal 2008

Confederazione Associazioni Regionali di Distretto (CARD Italia) dal 2010

Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi di Salute (ALASS) dal 2011

Equity in Health Institute (Ehinst) dal 2011

Associazione Europea di Sanità Pubblica (EUPHA) dal 2012.

Rotary dal 2015

Norman Academy dal 2015

Academy of Art and Image dal 2015

Fondazione di ricerca biomedica e scientifica Futura onlus dal 2015

Associazione culturale Versante dal 2016

Accademia Europea per le Relazioni Economiche e Culturali (AEREC) dal 2016

Accademia di Sicilia dal 2018.

Capacità e competenze organizzative Esperta in organizzazione sanitaria e pianificazione per le malattie croniche (Area Clinica)

Ambiti di esperienza e competenza:

- Esperienza in programmazione pianificazione organizzazione sanitaria con particolare riguardo all'area territoriale
- Esperienza di programmazione basata sull'utilizzo dei dati epidemiologici
- Predisposizione di un quadro comparativo degli strumenti di governo nazionale e regionale e del loro impatto effettivo sulle performance dei servizi regionali e sulle condizioni di salute della popolazione
- Analisi ed implementazione di indicatori per il governo clinico, con particolare riferimento all'area territoriale
- Aggiornata conoscenza della normativa di interesse sanitario e socio-sanitario e della normativa specifica di settore.

Esperta in progettazione organizzativa

Ambiti di esperienza e competenza:

- Capacità di analizzare le criticità, valutando e approfondendo gli aspetti rilevanti dei problemi, unitamente alla capacità di rappresentarli e di proporre soluzioni innovative
- Capacità di definire obiettivi coerenti con le risorse disponibili, di valutare i vantaggi e gli svantaggi delle soluzioni individuate ponendo attenzione al rapporto costo e benefici
- Programmazione di interventi nell'area sociosanitaria mirati al miglioramento degli assetti organizzativi
Valutazione delle esperienze locali di prevenzione previste sul territorio nazionale basate sulla interconnessione fra le varie componenti ambientali sociali sanitarie e culturali e su un approccio integrato da parte delle istituzioni pubbliche
Pianificazione e programmazione in ambito sanitario con particolare riferimento all'area territoriale
Progettazione organizzativa nell'ambito della sanità territoriale
- Accurata conoscenza e applicazione del concetto di integrazione, di rete e di management nella organizzazione dei servizi sanitari
- Padronanza ed esperienza nell'ideare un progetto di rete, costruirne il piano di sviluppo operativo e verificarne la fattibilità ("business plan")
- Abilità nella costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio (ha predisposto per esempio la Cabina di regia regionale dedicata alla "Integrazione Ospedale-Territorio")
- Collaborazione attiva a reti regionali e nazionali, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio per la continuità assistenziale
- Capacità di sviluppo del governo clinico e della qualità dei percorsi, con attenzione alla continuità assistenziale e all'integrazione interdipartimentale, ivi comprese l'elaborazione e l'attuazione di protocolli, procedure, PDTA riguardanti l'organizzazione dei sistemi sanitari
- Capacità di sviluppo di processi di riorganizzazione e di innovazione

Esperta in formazione sanitaria e manageriale

Ambiti di esperienza e competenza:

- Coordinamento di attività formative
- Pianificazione programmazione e controllo
- Pianificazione dei processi organizzativi
- Formazione/docenza
- Epidemiologia
- Organizzazione e coordinamento
- Raccordo di integrazione, interna ed esterna, sanitaria e socio-sanitaria
- Formazione accreditata su nuovi modelli gestionali e forme di collaborazione
- Semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari, con specifico riferimento alla continuità assistenziale e nel raccordo Ospedale-Territorio
- Conoscenza approfondita dei Sistemi socio-sanitari e della Pubblica Amministrazione
- Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità
- Integrazione Ambiente-Salute, ove per "Ambiente" s'intende un'accezione completa del termine, essendo il nesso Ambiente-Salute al centro di qualunque politica di prevenzione, così come, con la Conferenza di Ottawa, l'OMS lanciò la parola d'ordine della "promozione della salute", fondandola proprio su una concezione socio-ecologica della salute medesima, nonché sull'attenzione ai determinanti extra-sanitari
- Salute Globale
- Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n.24 (c.d. Legge GelliBianco)
- Competenze di Europrogettazione.

Esperta in analisi costi beneficio e valutazione di processi sanitari

Ambiti di esperienza e competenza:

- Analisi e valutazione di modelli organizzativi, anche territoriali
- Valutazione costo-efficacia di modelli organizzativi sanitari
- Valutazione impatto economico-finanziario di nuovi servizi e tecnologie
- Capacità di assicurare il corretto e coordinato esercizio delle attività, anche mediante attività di ispezione-vigilanza e verifica dei volumi dell'attività in rapporto alle attività istituzionali, con particolare riferimento alla programmazione
- Capacità di organizzazione e programmazione delle risorse assegnate nel rispetto delle direttive aziendali e delle normative vigenti
- Abilità nell'analisi dei dati di produzione e nell'indirizzare in modo value-based le risorse umane e tecnologiche dell'Azienda
- Preparazione dettagliata sul tema del Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie (c.d. Legge Gelli-Bianco).

Esperta nel campo dell'integrazione:

Ambiti di esperienza e competenza:

- Disponibilità a condividere con altri il senso e lo scopo della progettazione: se il "senso" tende a saper valutare il valore specifico che può (oppure no) assumere un'azione in un contesto determinato rispetto a una direzione definita, lo "scopo" indica l'obiettivo che si intende perseguire, per avvicinarsi al quale si attivano iniziative o si intraprendono azioni; la condivisione di senso e scopo con soggetti a vario titolo interessati alle medesime questioni può costituire la base di una progettazione sufficientemente efficace
- Concorso alla elaborazione di documenti a valenza regionale e nazionale su temi di integrazione
- Gestione e/o partecipazione a gruppi di lavoro/laboratori estesi ai servizi territoriali di tutta la regione per la costituzione-implementazione-integrazione di reti
- Progettualità operative condivise di integrazione, con particolare riferimento alla gestione delle reti organizzative in sanità e ai "Piani Comunitari per la Salute"
- Attività di organizzazione e coordinamento, particolarmente sotto il profilo della cultura interdisciplinare e multiprofessionale e all'ottica di rete, con specifico riguardo alla Salute Globale e alla integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria, oltre che Ambiente-Salute.

Principali pubblicazioni scientifiche di settore

- L'integrazione Ospedale-Territorio nel sistema sanitario nazionale. Dalla Legge n. 833 del 23 dicembre 1978 a oggi. Armando Curcio Editore, 2013.
- Salute: European vision and local action. Aracne Editrice, 2013.
Il libro si richiama alla Tesi di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà", A.A. 2010-2011, disponibile in extenso sul sito web del Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute: <http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>
- L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo. Aracne Editrice, 2013.
- *Sul pensiero organizzativo: alcune riflessioni*. In AA.VV.: "Sanità e Salute", ed. Quaderni online Area Vasta 2 (ex Zona 7), Ancona, 197-228, 2011.

Esperta in organizzazione di eventi:

Ideazione, pianificazione, organizzazione e segreteria scientifica di vari gruppi di lavoro, convegni e corsi di formazione, a carattere locale, regionale, nazionale e internazionale.

Capacità e competenze tecniche e informatiche

- Propensione all'uso della tecnologia, quale strumento di innovazione e di miglioramento del servizio e dell'ambiente di lavoro
- Conoscenza di base dell'uso delle seguenti applicazioni informatiche: pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Access); Epi-Info; Access; SAS (statistica); programmi Open Source per l'elaborazione di testi e documenti e per l'elaborazione di fogli di calcolo; gestione della posta elettronica e di Internet
- Conoscenza e capacità di gestione dei sistemi informativi
- Conoscenza dei sistemi bibliometrici internazionali.

Capacità e competenze artistiche Amante dell'arte e della cultura, si è dedicata in particolare alla Poesia.

Messina rappresenta il luogo non solo di nascita, ma anche di formazione della Dr.ssa Bice Previtiera. Vi consegue gli studi classici, traendo grande beneficio dall'atmosfera culturale della famiglia d'origine e sviluppando la capacità di spaziare da un tema all'altro e di effettuare una sintesi solo dopo un'attenta analisi condotta su molteplici testi. Seguono la laurea in *Medicina e Chirurgia* e varie specializzazioni. Il confronto con realtà diverse, grazie a costanti viaggi all'estero, risulterà importante per la maturazione di sensibilità e astrazione negli anni successivi. Nel 2000 si trasferisce ad Ancona, che costituisce il momento della rinascita in tutti i sensi: da un lato si afferma nella professione medica e completa la propria formazione abbracciando materie di Economia presso l'Università Politecnica delle Marche, ove consegue il Master in *Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità* e una nuova laurea in *Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione*, dall'altro entra a far parte dell'associazione culturale Nie Wiem*, con cui collabora in modo assiduo dal 2006 a oggi, in particolare per l'organizzazione del Festival internazionale di poesia *La punta della lingua*. Proprio durante l'edizione 2009 di tale iniziativa conosce Manuel Cohen, che sceglie fin da allora come il proprio futuro critico letterario.

Due date risultano pietre miliari nel suo cammino poetico: dapprima l'incontro nel luglio 2007 con il pittore Nevio De Zolt conferma l'ispirazione tratta da dipinti, già emersa in nuce nel 1998; successivamente l'incontro nel luglio 2010 con Umberto Piersanti, in occasione della dedica del Parco del Cardeto di Ancona a Franco Scataglini, è determinante per la decisione di pubblicare trent'anni di poesia (1980-2010), sotto il titolo *Inventario delle attese* (Cattedrale, 2012), presentato dapprima il 30 settembre 2012 al Fortino Napoleonico nella splendida baia di Portonovo (AN), denominata grazie a Nie Wiem *la baia della poesia* e poi a Roma, nella Sala *Pietro da Cortona* dei Musei Capitolini, il 25 ottobre 2012, sotto forma di incontro fra le arti: pittura, poesia, musica, recitazione. Da allora si fanno sempre più frequenti le sue visite a Roma e il confronto con il mondo culturale e scientifico romano.

Nel 2015 pubblica il suo secondo volume, *In filigrana* (Armando Curcio Editore), che racchiude i versi composti nel periodo seguente (2011-2014) e viene presentato a Roma, all'Aranciera di San Sisto, il 26 novembre 2015, con una interpretazione dei versi attraverso la pittura, la scultura, la lettura artistica, la musica.

È Segretario nazionale per l'Italia della sezione Medici, Presidente del Lazio e Coordinatore della città e della provincia di Roma dell'Unione Mondiale dei Poeti (UMP).

Insignita nel 2015 da parte della Norman Academy del Premio Internazionale *Capitolino d'Oro*.

Nel 2015 ha vinto il Concorso di poesia dell'Unione Mondiale dei Poeti dedicato a *Edoardo Sanguineti* ed è risultata seconda classificata al Concorso di poesia dell'Unione Mondiale dei Poeti dedicato a *Emily Dickinson*.

Seconda classificata al Campionato italiano di poesia dell'Unione Mondiale dei Poeti per l'anno 2015-2016.

Finalista al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, VIII Edizione 2015-2016.

Premiata al Premio internazionale di poesia *Padre Raffaele Melis*, XXX edizione 2016, come seconda classificata nelle sezioni "Poesia a tema libero" e "Poesia inedita" e con menzione speciale per la sezione dedicata al sacerdote "Padre Raffaele Melis", che dà il titolo al Premio.

È presente nell'antologia delle Collane *Tracce e Colori* della Casa editrice Pagine, 2016.

Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Salvatore Quasimodo* 2016.

Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Fotografando... Pensieri e sussurri dell'anima* 2016.

Segnalazione di merito al al Premio letterario *Tempo della poesia*, II edizione 2016, nella sezione "Poesia in italiano". È presente nella relativa antologia.

Primo premio assoluto nelle sezioni a tema libero e poesia edita al Premio internazionale di poesia *Padre Raffaele Melis*, XXXI edizione 2017.

Nel maggio 2017 ha partecipato al *G37*, il "Summit della poesia generato dalla politica della Bellezza", fondato sul principio di rigenerazione del presente, che pone in rilievo cultura e conoscenza, ideato e organizzato da Antonio Presti nei Comuni alle pendici dell'Etna in occasione del G7 di Taormina.

È altresì intervenuta, nel Parco della Fiumara d'Arte a Castel di Tusa (ME), alla edizione 2017 del *Rito della luce* - anch'esso ideato e organizzato da Antonio Presti -, contribuendovi attivamente con interesse, nei giorni delle porte solstiziali, "quando il sole trionfa sul buio e chi partecipa sceglie consapevolmente una via, un cammino di luce", sottolineando "il valore della parola, la sacralità della poesia e il messaggio di Bellezza che essa contiene".

Le poesie di Bice Previtiera per narrare la Bellezza anche nel suo ultimo libro, *Eco di Sardegna* (Raffaelli Editore, 2018), che racchiude tutte le liriche scritte negli anni in e su quella terra, con due particolarità: la traduzione a fronte in gallurese, nonché l'incontro fra le Arti, con l'interpretazione pittorica di tutte le poesie da parte di due artisti sardi e l'interpretazione poetica che, tautologicamente, è ispirata da altri dipinti che illustrano la bellezza di paesaggi e tradizioni dell'isola, in un percorso di reciprocità creativa; affiora dai brani una eco che via via conduce dalla Sardegna a una dimensione universale e intorno al

libro ha preso forma un evento-spettacolo che apre a molteplici scenari il significato e la direzione della fruizione; esso prevede un tour nazionale e internazionale con una *mise en scene* di brani che l'autrice ha inserito nell'omonima raccolta poetica sotto forma di un incontro fra le arti, una *jam session* fra poesia, ritualità, recitazione, musica, danza e immagini; sull'iniziativa è stato costruito un progetto europeo, intitolato *Eco di Sardegna – Il Patrimonio culturale fra Arte, Salute, Economia e Società*, che ha ottenuto il patrocinio dell'Unione Europea, rappresentata dal Ministero per i Beni e le attività culturali (Mibact), nell'Anno europeo del Patrimonio culturale. Le potenzialità dello spettacolo rappresentano una chiave di lettura particolare, per riscoprire in rime il nostro Patrimonio culturale e ne rappresenta occasione di divulgazione, fruizione e rivalutazione come dono di pubblica utilità, offrendo altresì un contributo al rafforzamento del senso di cittadinanza e della Comunità Europea, promuovendone la coesione culturale, economica e sociale. La Poesia quale senso di cura, fonte di ricchezza, modalità di riflessione sugli interrogativi del presente e linguaggio, sempre attuale, capace d'integrarsi con gli altri mezzi espressivi, creando la perfetta rispondenza fra Luogo e Conoscenza.

Secondo premio assoluto al Premio internazionale di poesia *Morgantina*, Edizione 2018, nella sezione "Poesia inedita in lingua italiana".

Menzione di merito al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, X Edizione 2018, nella sezione "Poesia edita".

Nel Premio internazionale di poesia *Maria Cumani Quasimodo*, III edizione 2018: II classificata nella sezione "Faretra", IV classificata nella sezione "Breve raccolta poetica inedita", menzione speciale nelle sezioni "Singola poesia edita ed inedita" e "Saggio o Tesi di Laurea edita o inedita". È presente nella relativa antologia.

Ha ricevuto il Premio internazionale *Universo Donna*, XXI edizione 2019.

Finalista al Concorso *CET - Scuola Autori di Mogol*, VI e VII edizione 2019. È presente nella relativa antologia.

Premio speciale al Premio nazionale *Atella scribens* 2019, nella sezione "Poesia inedita a tema libero".

Riconoscimento di merito al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXIII edizione 2019, nella sezione "Una poesia inedita".

Finalista al XI Concorso internazionale di Poesia inedita *Il Federiciano* 2019.

IV classificata al Premio internazionale di poesia Salvatore Quasimodo 2019, nella sezione "Raccolta poetica inedita".

Finalista e Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, XI edizione 2019-2020, nella sezione "Poesia inedita".

Finalista al Concorso Internazionale di poesia inedita *Il Tiburtino*, IV edizione 2020. È presente nella relativa antologia (Collana *Orizzonti*, Aletti Editore, 2020).

Finalista al Premio internazionale di poesia *Maria Cumani Quasimodo*, IV edizione 2020, nella sezione "Poesia inedita".

Finalista al Concorso di Poesia d'Amore Inedita *Verrà il mattino e avrà un tuo verso*, XVII edizione 2020.

Segnalazione di merito al Premio internazionale di poesia *La panchina dei versi*, edizione 2020.

È presente nell'antologia del Premio internazionale di poesia *Sacra vita*, edizione 2019-2020.

È presente nell'antologia *Alessandro Quasimodo legge i Poeti Italiani Contemporanei* e protagonista nel progetto editoriale *Alessandro Quasimodo legge Bice Previtera*, Collana *Audiolibri*, Aletti Editore, 2020.

È presente nell'antologia *Diario in Corona Virus* della Federazione Unitaria Italiana Scrittori (FUIS), 2020.

Menzione speciale al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXIV edizione 2020, nella sezione "Una poesia inedita".

Finalista al Concorso e Premio Nazionale Letterario d'arte e cultura *Giuseppe Gioachino Belli*, XXXII edizione 2020. È presente nella relativa antologia.

Terzo premio assoluto al Premio Milano International, IV edizione 2020, nella sezione "Poesia edita".

È presente nell'*Agenda del poeta 2021* della Casa editrice Pagine, dedicata a Dante Alighieri.

Diploma d'onore al Premio letterario *Pietro Carrera* per la silloge inedita, VII edizione 2021.

Premio speciale al Concorso letterario *Parole e Poesia*, XIII edizione 2021, nella sezione "Libro di poesie".

Attestato di merito al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXV edizione 2021, nella sezione "Una poesia inedita".

Segnalazione di merito al Premio di poesia, prosa e arti figurative *Il Convivio*, XXI edizione 2021, nella sezione "Silloge poetica edita".

È presente nell'*Agenda del poeta 2022* della Casa editrice Pagine, dedicata a Leonardo Da Vinci.

Altre capacità e competenze Consigliere dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona dal 01.01.2009 al 31.10.2017.

Consulente Tecnico d'Ufficio per la Pretura del Lavoro e per il Tribunale di Messina dal 1989 a tutt'oggi.

Ha partecipato al Piano di formazione nazionale del Progetto Mattone Internazionale:

- Modulo I "Corso Politiche e relazioni sanitarie europee e internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale", Firenze, 05-08.06.2012 (22 crediti formativi)
- Modulo II "Corso sugli strumenti e sulle strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale", Perugia, 10-12.10.2012 (17 crediti formativi)
- Workshop "Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni a confronto a livello nazionale e internazionale", Ancona, 30-31.10.2012 (6 crediti formativi)
- Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget", Roma 9-12.04.2013.

Richissima attività di formazione mirata alla Salute Globale e all'ambito della integrazione sanitaria e sociosanitaria.

Competenze nell'ambito delle Scienze economico-aziendali e del Servizio sociale e politiche sociali (Diploma di Laurea Magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica amministrazione, Interclasse LM-77 e LM-87).

Esperta della legge 8 marzo 2017, n. 24 (c.d. Legge Gelli-Bianco) "Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" (Gazzetta Ufficiale n. 64 del 17 marzo 2017).

Mental Coach dal 2016, con specializzazioni in Life e Business Coaching.

Personalità poliedrica, di formazione classica, da sempre affianca agli aspetti scientifici di Medico e Manager in ambito economico sanitario gli interessi culturali, come dimostrano i numerosi premi e segnalazioni di merito in ambito letterario e i vari articoli e libri da lei scritti e pubblicati (si rimanda per i dettagli all'elenco delle pubblicazioni, in allegato).

PER ULTERIORI DETTAGLI SULLE PRINCIPALI CAPACITÀ E COMPETENZE SI RIMANDA ALLA SCHEDA ANALITICA A CORREDO DEL PRESENTE CURRICULUM VITAE.

Patente di guida



Ulteriori informazioni Membro della Consulta regionale ECM, istituita con DGRM n. 119 del 17.02.2004.

Ha svolto l'attività di sviluppo e coordinamento, in qualità di membro dello staff di Equity in Health Institute (Ehinst), del progetto europeo "Living Environments for Active and Healthy Ageing with ICT solutions Thematic Network (LEAHA-ICT TN)", presentato il 14.05.2013 all'interno del CIP-ICT-PSP-2013-7 (CIP - ICT Policy Support Programme) della Commissione Europea, coinvolgente 15 Paesi e 34 Enti pubblici e privati internazionali, in collaborazione con HealthClusterNet (HCN).

Ha partecipato attivamente come membro dello *staff di coordinamento* di Equity in Health Institute (Ehinst) alla stesura della "Active and Healthy Ageing through integrated Social, Technological and Financial Innovation Proposal" presentata il 02.02.2012 alla Commissione Europea per il bando FP7-SSH-2012 – Collaborative projects (Large scale integrated research projects) per conto della Regione Marche, segnatamente per il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria, coordinandosi con i rappresentanti di 48 partners provenienti da 14 Paesi diversi.

Ha rappresentato, in collaborazione con la Dr.ssa Lucia Di Furia, Responsabile della PF Ricerca sanitaria e biomedica, innovazione e formazione dell'Agenzia Regionale Sanitaria, il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche nella "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP-AHA) Action Group D4: Age-friendly Environments", coordinando e guidando un consorzio di *partner* costituito da 12 enti di tre Paesi diversi, producendo documenti di valenza internazionale e partecipando alle riunioni che si svolgono sul tema a Bruxelles (04-05.07.12, 02.10.12, 06.11.2012, etc.)

Responsabile scientifico di Confindustria Ancona per il Progetto "SensoriABILIS", con l'incarico di realizzare la sezione dedicata alla integrazione sociosanitaria nel Convegno "Sistemi socio-sanitari intelligenti" (Ancona, 01.10.2011)

Su incarico dell'Area Governo della rete dell'ASL Roma E è stata docente al corso di formazione "Le reti in sanità" sul tema "L'integrazione Ospedale-Territorio: una sfida per la crescita".

È stata chiamata dalla Confindustria di Ancona a svolgere l'incarico di relatore al Forum "SensoriABILIS – Dal turismo accessibile all'accessibilità del territorio", svoltosi a Loreto (AN) il 3 e 4 dicembre 2010, nella sezione intitolata "Benessere, salute ed accessibilità oltre le barriere dell'età, del corpo e della mente", con la relazione "Oltre le barriere".

Su invito del Presidente di Equity and Health Institute (Ehinst) e della Prof.ssa Manuela Ricci dell'Università La sapienza di Roma è stata relatore presso il Convegno nazionale denominato "Interventi innovativi per la valorizzazione del patrimonio storico: small historical towns for healthy ageing", svoltosi nell'ambito della VIII Edizione di Urbanpromo a Bologna dal 9 al 12 novembre 2011, con un intervento intitolato "Integrarsi per accogliere".

Su incarico del Presidente nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD) è stata relatore al Congresso interregionale CARD del Centro Italia "La rete assistenziale territoriale: opportunità - prospettive – sostenibilità - European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing", svoltosi il 12.12.2011 a Campobasso, con un intervento intitolato "Prevenzione e Distretto: una soluzione condivisa ai problemi della sostenibilità".

Ha rappresentato l'Azienda USL n. 7 di Ancona per la Medicina delle Migrazioni nel progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia, dall'ingresso all'integrazione", coordinato dall'INPS, svoltosi nella regione Marche negli anni 2002-2003-2004.

Ha rappresentato l'Assessorato alla Salute della Regione Marche all'evento nazionale e internazionale "SANIT", svoltosi a Roma, nelle edizioni 2007 e 2008.

Internato universitario:

Italia

- presso la Cattedra di Patologia speciale medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina nell'A.A. 1985-1986 come studentessa interna;
- presso la Clinica Neurologica II della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1986-1987 e 1987-1988 come studentessa interna;
- presso l'Istituto di Farmacologia della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina nell'A.A. 1987-1988 come studentessa interna;
- presso la Clinica Neurologica II della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1988-1992 in qualità di medico specializzando;
- presso l'Istituto di Chimica biologica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1988-1992 in qualità di medico specializzando;

all'estero

- presso l'Ospedale di Novi Sad, Reparto di Gastroenterologia, Novi Sad, Vojvodina, Jugoslavia (dal 01 al 31 agosto 1984);
- presso l'"Hospital del Rey", Reparto di Neurologia, Madrid, Spagna (dal 01 al 31 agosto 1985);
- presso l'Università di Goeteborg, Svezia, "Farmakologiska Institutionen" - Dipartimento di Farmacologia, Sezione neuro-endocrina (dal 01 al 26 agosto 1987);
- presso il "Rehabilitationkrankenhaus Ulm" di Ulm/Donau, Germania, Abteilung "Neurologie" (dal 16.08 al 14.09.1988);
- presso l'"Ain Shams University" de Il Cairo, Egitto, Reparto di Neurologia, dal 01.12 al 30.12.1989.

- Allegati**
1. Declaratoria delle attività poste in essere negli incarichi dirigenziali (Job description)
 - 1a. Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria 08.06.2000 - Job description delle funzioni di Integrazione Ospedale-Territorio svolte per la Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona
 - 1b. Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria 08.06.2000 "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari"- Job description
 2. Elenco delle pubblicazioni e comunicazioni
 3. Copia della carta di identità
 4. Elenco dei titoli ritenuti particolarmente utili ai fini della valutazione.
 5. Partecipazione a gruppi di ricerca e bandi internazionali.
 6. Posizione funzionale e incarichi
 7. Riepilogo dell'ultima valutazione riportata
 - 7a. Triennale: Estratto dalla Scheda di Valutazione triennale della Dirigenza di I istanza
 - 7b. Triennale: Estratto dalla Scheda di Valutazione della performance individuale della Dirigenza definitiva
 - 7c. Annuale: Estratto dalla Scheda di Valutazione della performance individuale della Dirigenza
 8. Tipologia delle Istituzioni
 9. Formazione e Aggiornamento professionale
 10. Dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto notorio.

Data 11 febbraio 2022

Firma



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 1a - JOB DESCRIPTION

DELLE FUNZIONI DI "INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO"

PER L'INCARICO DIRIGENZIALE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

NON COMPORANTE DIREZIONE DI STRUTTURA, ASCRIVIBILE ALLA TIPOLOGIA DI CUI ALL'ART. 27, COMMA 1, LETTERA C DEL CCNL 08.06.2000

ATTRIBUITE ALLA DR.SSA BICE PREVITERA IN STAFF AL DIRETTORE DELL'AREA VASTA N. 2 DI ANCONA

DELL'AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE DELLE MARCHE

(AII. alla Nota Prot. n. 0124111/ASURAV2/AFFGEN/P del 22.10.2012)

<p>Tipologia posizione</p>	<p>Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000</p>
<p>Descrizione delle competenze</p>	<p>Il titolare della posizione deve aver maturato notevole <u>esperienza</u> nel campo dell'integrazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Disponibilità a condividere con altri il senso e lo scopo della progettazione: se il "senso" tende a saper valutare il valore specifico che può (oppure no) assumere un'azione in un contesto determinato rispetto a una direzione definita, lo "scopo" indica l'obiettivo che si intende perseguire, per avvicinarsi al quale si attivano iniziative o si intraprendono azioni; la condivisione di senso e scopo con soggetti a vario titolo interessati alle medesime questioni può costituire la base di una progettazione sufficientemente efficace <input type="checkbox"/> Concorso alla elaborazione di documenti a valenza regionale su temi di integrazione <input type="checkbox"/> Gestione e/o partecipazione a gruppi di lavoro/laboratori estesi ai servizi territoriali di tutta la regione per la costituzione-implementazione-integrazione di reti <input type="checkbox"/> Progettualità operative condivise di integrazione, con particolare riferimento alla gestione delle reti organizzative in sanità e ai "Piani Comunitari per la Salute" <input type="checkbox"/> Attività di organizzazione e coordinamento, particolarmente sotto il profilo della cultura interdisciplinare e multiprofessionale e all'ottica di rete, con specifico riguardo alla integrazione Ospedale-Territorio. <p>Il titolare della posizione deve avere una <u>formazione</u> mirata e competenze specifiche nei settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Epidemiologia <input type="checkbox"/> Organizzazione e coordinamento <input type="checkbox"/> Raccordo di integrazione, interna ed esterna, sanitaria e socio-sanitaria <input type="checkbox"/> Formazione accreditata su nuovi modelli gestionali e forme di collaborazione <input type="checkbox"/> Semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari, con specifico riferimento alla continuità assistenziale e nel raccordo Ospedale-Territorio <input type="checkbox"/> Conoscenza approfondita dei Sistemi socio-sanitari e della Pubblica Amministrazione <input type="checkbox"/> Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità
<p>Oggetto operativo della posizione</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Integrazione Ospedale-Territorio, in <i>staff</i> al Direttore dell'Area Vasta 2 <p>La standardizzazione delle procedure e la promozione della integrazione tra i presidi ospedalieri e le strutture territoriali rappresentano uno degli obiettivi principali dell'Area vasta 2 di Ancona.</p> <p>L'avvio del processo complessivo si focalizzerà inizialmente sull'aspetto della coerenza e consisterà nella costituzione di un gruppo di progetto trasversale rispondente alla concezione etica dell'organizzazione centrata sulla co-costruzione, elaborazione e attuazione di significati condivisi, che funzionerà come gruppo operativo rivolto all'evidenziazione di elementi di incoerenza e/o distanza relativi alla <i>consecutio</i> dei vari segmenti di processi di servizi e di profili assistenziali compiuti e alla elaborazione di ipotesi di dipanamento di nodi critici per favorire lo sviluppo del processo di assistenza sul doppio asse cronologico e logico.</p> <p>Il delicato processo di supporto delineato verrà gestito e coordinato da un professionista caratterizzato da un ruolo connotabile come promotore/facilitatore di connessioni e partecipe attivo di un processo di co-costruzione di senso, che dovrà primariamente individuare gli attori costitutivi di snodi essenziali e le maglie connettenti di un "reticolo orizzontale" di cooperazioni efficaci, indipendentemente dai luoghi e dai sistemi/sottosistemi di appartenenza, anche gerarchici, che resterebbero invariati ma verrebbero agevolati nella assunzione di una visione d'insieme più ampia.</p> <p>E' importante tener sempre conto che uno degli elementi caratterizzanti la visione del sistema riguarda la centralità del cittadino, soggetto inteso, insieme alla sua rete parentale, come punto focale attorno al quale deve essere sviluppata la rete dei servizi; pertanto, risulta appropriato l'avvio di un processo trasversale di supporto ai sistemi direzionali strutturati, rivolto alla semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari.</p> <p>Il titolare della posizione deve conseguentemente svolgere le seguenti funzioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> elaborazione e sperimentazione di uno o più metodi che facilitino la ricerca di soluzioni in contesti

	<p>capillarmente diffusi e diversi, con la costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio nell'ottica della continuità delle cure</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> facilitazione per una rapida ed efficace integrazione delle diverse attività svolte a livello sia di Ospedale che di Territorio: non si tratta di ridurre a semplicità la complessità del sistema comprimendo e danneggiando alcune sue parti, ma di alleggerirne il peso e semplificarne i percorsi, riducendo al minimo le barriere e le "soluzioni di continuità" professionali e operative, facendo ulteriore chiarezza nella definizione delle differenti finalità e responsabilità e piena responsabilizzazione rispetto ai risultati, alle risorse e ai processi professionali e operativi dei diversi livelli organizzativi, vincendo quindi la frammentazione delle specifiche responsabilità, che abbassa drasticamente la qualità dei risultati e rischia di rendere assolutamente inefficienti e irrazionali i percorsi di produzione dei servizi <input type="checkbox"/> mappatura delle esperienze in corso e disponibilità a porsi alternativamente come punto nodale oppure maglia, in funzione dell'obiettivo e del contesto, di una rete intelligente che si interroga sul proprio funzionamento, focalizza l'attenzione sulle criticità e ipotizza soluzioni possibili, condivisibili e sostenibili <input type="checkbox"/> ricognizione delle migliori pratiche e dei fattori di successo inerenti l'integrazione fra Ospedale e Territorio, favorendo la graduale trasferibilità di buone prassi non per automatismo ma come costruzione di "nuove" modalità, condivise e contestualizzate, di organizzare e gestire le prestazioni sanitarie e socio-sanitarie <input type="checkbox"/> funzione di coordinamento riferita al lavoro del gruppo e non ai membri del gruppo, consistente nel curare l'aspetto specifico della facilitazione delle relazioni con altri interlocutori-attori interni ed esterni al sistema <input type="checkbox"/> rendere esplicita l'importanza dei concetti di "integrazione" e di "rete" in sanità e la loro applicazione come riferimenti certi a valori condivisi a un contesto, tenendo conto delle dinamiche relazionali che si sviluppano al suo interno, risultando reciprocamente l'uno strumento dell'altro, entrambi orientati a un aumento del "valore del prodotto", coincidente a sua volta con la crescita del benessere delle persone <input type="checkbox"/> accelerare i tempi dilatati che frequentemente intercorrono, al di là della capacità e della buona volontà dei singoli, tra l'analisi, la riflessione e rielaborazione, la programmazione, la gestione di processi coerenti e adeguati e le correlate azioni indispensabili per attuare "politiche integrate" <input type="checkbox"/> soddisfare la necessità etica che i soggetti a vario titolo coinvolti nel "prenderci cura" delle persone siano tra loro integrati e connessi e che, a partire da tale integrazione, siano strutturati percorsi che risparmino al cittadino la funzione di "pendolo" tra sistemi assistenziali diversi che dovranno imparare a "parlarsi" e a unificare le procedure per garantire la massima riduzione di <i>stress</i> burocratico alle persone, tanto più se in situazione di bisogno assistenziale e, quindi, formulare protocolli utili al passaggio di informazioni tra sistemi diversi che consentano di fornire il servizio più veloce e appropriato alla determinata situazione con il minimo sovraccarico per la persona <input type="checkbox"/> porsi come "scambiatore" di informazioni, come luogo al quale arrivano e dal quale si dipartono informazioni utili alla crescita della conoscenza di tutti su problematiche apparentemente irrisolvibili, riconducibili a fratture dialogiche fra sistemi/servizi/soggetti diversi <input type="checkbox"/> contribuire alla costruzione di una rete organizzata e alla definizione della sua flessibile strutturazione, curando anche gli indispensabili raccordi e accordi, rivolti ad abbattere le barriere mentali e procedurali tra servizi diversi (ospedale/ospedale; ospedale/territorio; territorio/territorio; sanitario/sanitario; sanitario/socio-sanitario/sociale) <input type="checkbox"/> favorire lo scambio/sviluppo/diffusione di conoscenze scientifiche e opinioni, nell'ottica della "conversazione costruttiva", una migliore circolarità di idee e una più efficace comunicazione tra i professionisti e gli operatori (in una logica contemporaneamente multiterritoriale e multiprofessionale) per favorire senso di appartenenza e reciprocità <input type="checkbox"/> in integrazione con altri soggetti ideazione di progetti di rete, costruzione di piani di sviluppo operativo e verifica della loro fattibilità (<i>business plan</i>), avvalendosi dell'approccio di tipo dinamico/orizzontale (caratterizzato da: 1. flussi di attività interfunzionale; 2. lavoro in <i>team</i>; 3. competenze diversificate; 4. sviluppo di UU.OO. integrate; 5. controllo dei processi; 6. valutazione della soddisfazione del cliente interno ed esterno).
Livello di responsabilità decisionale	Alto
Risorse direttamente gestite	<p>In relazione alle risorse direttamente gestite, il candidato deve organizzare e assegnare le attività all'interno dell'incarico assegnato per produrre prestazioni quali-quantitative complesse.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Risorse umane: da definire b) Relativamente all'aspetto tecnico e finanziario, vi è la corresponsabilità nella gestione delle risorse destinate e nell'ottimizzazione delle stesse.
Sistema delle relazioni	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> la dipendenza gerarchica è: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> dal Direttore dell'Area Vasta n. 2 – Ancona <input type="checkbox"/> l'interazione intra/aziendale vede rapporti costanti/frequenti con i seguenti Servizi/Strutture/Uffici:

	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Direzione dell'Area Vasta n. 2 – Ancona <input type="checkbox"/> Direzione del Dipartimento di Prevenzione <input type="checkbox"/> Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico <input type="checkbox"/> Ufficio per la Promozione della salute <input type="checkbox"/> Ufficio per le relazioni con il pubblico <input type="checkbox"/> Uffici amministrativi <input type="checkbox"/> U.O. Gestione Risorse umane <input type="checkbox"/> Direzione dei Distretti <input type="checkbox"/> Direzione dei Presidi ospedalieri <input type="checkbox"/> Ufficio Formazione e aggiornamento professionale <input type="checkbox"/> Azienda Sanitaria Unica Regionale: Direzione delle altre Aree vaste/omogenee, Direzione generale, Direzione sanitaria, Direzione amministrativa, Controllo di gestione, Ufficio per le relazioni con il pubblico, Ufficio Formazione e aggiornamento professionale <input type="checkbox"/> l'interazione extra/aziendale vede rapporti con i seguenti Enti/Servizi/Strutture/Uffici: <ul style="list-style-type: none"> a) rapporti costanti/frequenti <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Regione Marche: Assessorato alla Sanità, Assessorato all'Ambiente e alle Politiche comunitarie, Assessorato alle Politiche sociali, Assessorato al Lavoro, Agenzia Regionale Sanitaria Per azioni di interesse regionale e in particolare del Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali, la Dr.ssa Bice Previtera, pur rimanendo in <i>staff</i> al Direttore dell'Area Vasta 2, potrà venire assoggettata a: <ul style="list-style-type: none"> - presenze presso il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali; - missioni per rappresentanza e interventi in contesti regionali, nazionali e internazionali; - partecipazione a gruppi di coordinamento e/o approfondimento di temi inerenti alla sua formazione ed esperienza. <input type="checkbox"/> Ministero della Salute <input type="checkbox"/> Istituto Superiore di Sanità <input type="checkbox"/> Azienda Ospedaliera Universitaria Ospedali Riuniti di Ancona <input type="checkbox"/> Istituto Nazionale di Ricerca, diagnosi e Cura sull'Anziano (INRCA) di Ancona b) rapporti di collaborazione <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Comuni del territorio: Sindaci, Assessorato alla Sanità, Assessorato ai Servizi sociali <input type="checkbox"/> Autorità d'Ambito (AATO) <input type="checkbox"/> Ambiti Territoriali Sociali della Regione <input type="checkbox"/> Azienda ospedaliera Marche Nord <input type="checkbox"/> ANCI Marche <input type="checkbox"/> Associazioni di e per Immigrati <input type="checkbox"/> Associazioni di Volontariato <input type="checkbox"/> Associazioni Datoriali <input type="checkbox"/> Centri per l'impiego e la formazione <input type="checkbox"/> Patronati – Sindacati – Associazioni di categoria <input type="checkbox"/> Comunità montane <input type="checkbox"/> Direzione regionale del Lavoro <input type="checkbox"/> I.N.A.I.L., Direzione regionale per le Marche <input type="checkbox"/> I.N.P.S., Direzione regionale per le Marche <input type="checkbox"/> Prefetture di Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro Urbino <input type="checkbox"/> Province di Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro Urbino <input type="checkbox"/> Questure di Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro Urbino <input type="checkbox"/> Società scientifiche <input type="checkbox"/> Ministero della Salute <input type="checkbox"/> Istituto Superiore di Sanità <input type="checkbox"/> Altri Enti, istituzioni, istituti di ricerca nazionali e internazionali
Proposta fascia e peso	Da definire



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 1b - JOB DESCRIPTION

DELL'INCARICO DIRIGENZIALE DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

NON COMPORTANTE DIREZIONE DI STRUTTURA, ASCRIBIBILE ALLA TIPOLOGIA DI CUI ALL'ART. 27, COMMA 1, LETTERA C DEL CCNL 08.06.2000
"PREVENZIONE SUGLI EFFETTI SULLA SALUTE UMANA, SIA DIRETTA CHE A SEGUITO DI CONNESSIONE AMBIENTALE, RELATIVAMENTE AD ACQUE
 POTABILI AD USO UMANO, FITOSANITARI E COADIUVANTI DEI FITOSANITARI"

AFFIDATO ALLA DR.SSA BICE PREVITERA

PER IL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE DELL'AREA VASTA N. 2 DI ANCONA DELL'AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE DELLE MARCHE,
 SERVIZIO DI IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE

(conferito con Determina n. 912/ZT7/DZONA DEL 30.12.2010 con decorrenza dal 01.09.2010
 e comunicato con nota prot. n. 3642/SM/ASURZT7/RU del 18.01.2011, cui la declaratoria è allegata)

Tipologia posizione	Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria del 08.06.2000
Descrizione delle competenze	Il titolare della posizione deve aver maturato una valida esperienza in tema di Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari, oltre a possedere una formazione mirata ed elevate conoscenze specifiche nei settori della Biochimica e Chimica clinica (aspetti di connessione ambientale), della Igiene e della Epidemiologia.
Oggetto operativo della posizione	Nell'ambito del concorso alle attività del Servizio di appartenenza, il titolare della posizione curerà particolarmente nell'ambito LEA Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica della "Sicurezza Alimentare – Tutela dei Consumatori", l'Area della Prevenzione riferita ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari nella quale esplicherà le funzioni connesse con l'alta specializzazione anche in ottica di epidemiologia (DGR 54/2004) in tema di Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale anche a seguito di comunicazioni inoltrate al SIAN dal Direttore del Dipartimento di Prevenzione. Ciò come posizione di alta specializzazione di cui si avvarrà il responsabile di struttura semplice di Igiene degli Alimenti. Quanto sopra come situazione attuale, modificabile a seguito di evoluzioni o modifiche del contesto. Resta fermo che il titolare della posizione dovrà comunque garantire anche le altre attività omogenee del Servizio che richiedono una competenza specialistico-funzionale di base nella disciplina di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione.
Livello di responsabilità decisionale	Alto relativamente agli aspetti connessi con le funzioni di alta specializzazione. Responsabilità di organizzazione interna nell'ambito delle attività di alta specializzazione, secondo piani, programmi, progetti concordati con il Direttore del Servizio e con la posizione struttura semplice modulo Igiene degli Alimenti al fine di produrre prestazioni quali-quantitative complesse riferite alla struttura di riferimento.
Risorse direttamente gestite	Il titolare della posizione organizza ed assegna le attività all'interno dell'incarico di alta specializzazione per produrre prestazioni quali-quantitative complesse gestendo le varianti tecnico-operative inerenti i processi di attività e servizi erogati. Tecnici della Prevenzione in disponibilità in base alla organizzazione concertata col responsabile del modulo Igiene degli Alimenti. Attrezzature informatiche d'ufficio e specifiche di attività.
Sistema delle relazioni	Per l'espletamento dei propri compiti: - Direttore del Servizio - responsabili di strutture semplici - soggetti esterni per la gestione di iniziative/programmi concordati nell'ambito dei piani di servizio - utenza nel rispetto delle procedure stabilite dal Regolamento di Organizzazione Aziendale.
Proposta fascia e peso	Da quanto sopra descritto si propone di conferire al titolare della posizione, secondo il regolamento aziendale, un incarico: Px.



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 2 – ELENCO DELLE PUBBLICAZIONI E DELLE COMUNICAZIONI

della Dr.ssa Bice Previtiera

La sottoscritta, Dr.ssa Bice Previtiera, Medico Chirurgo, nata a Messina il 26 novembre 1964 e residente in Ancona, Via Trionfi, n. 5, con codice fiscale PRVBCI64S66F158V, ai sensi degli artt. 19, 38, 46 e 47 delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa - D.P.R. n. 445 del 28.12.2000, consapevole della personale responsabilità e delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti e uso di atti falsi, così come stabilito dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, autocertifica l'elenco delle proprie pubblicazioni, dichiarando che è corrispondente al vero tutto quanto contenuto in esso e nei documenti ad esso collegati e/o allegati, conforme/i all'originale conservato/i presso la sottoscritta e/o gli enti di appartenenza e disponibile/i per i controlli di cui all'art. 71 del D.P.R. n. 445/2000. Quanto sotto riportato è scritto ai sensi del D.P.R. n. 484/97.

HEMISPHERES - GREY AND WHITE MATTER - CONCENTRATION AFTER A SINGLE ADMINISTRATION OF DIELDRIN IN RATS

(In collaborazione con: Richetti A., Previtiera L., Dugo G., Marzullo D.)

IV Congresso internazionale di Tossicologia IUTOX, Tokyo, Giappone, 21-25 luglio 1986.

DISTRIBUTION OF DIELDRIN IN THE GREY AND WHITE MATTER OF RAT AFTER A SINGLE DOSE

(In collaborazione con: Richetti A., Previtiera L., Dugo G., Marzullo D.)

Atti della Società Peloritana di Scienze, Nuova serie, 1985-1987.

EFFETTI DELL'ACIDO OROTICO SU LIPIDI TOTALI, COLESTEROLO E TRIGLICERIDI EMATICI NEL CONIGLIO

(In collaborazione con: Richetti A., Previtiera L., Lucisano A., Pagnini G.)

XXXII Congresso Nazionale della Società Italiana di Biochimica, Messina - Giardini Naxos, 28 settembre - 1 ottobre 1986.

EFFETTI DELL'ACIDO OROTICO SULLA TESTOSTERONEMIA NEL CONIGLIO

(In collaborazione con: Previtiera L., Richetti A., Lucisano A., Pagnini G., Cecio A.)

XXXII Congresso Nazionale della Società Italiana di Biochimica, Messina - Giardini Naxos, 28 settembre - 1 ottobre 1986.

INDICI EMATOCHIMICI ED ATTIVITÀ ENZIMATICHE IN CORSO DI TRATTAMENTO CON ACIDO OROTICO. RICERCHE IN LEPUS CUNICULUS

(In collaborazione con: Richetti A., Previtiera L., Lucisano A., Pagnini G.)

Acta Medica Veterinaria (1987) 33:67-74.

REMARKS ABOUT THE SEROTONERGIC TRANSMISSION IN PRESUICIDE

(In collaborazione con: Previtiera L.)

Proceedings of 19th Annual Meeting of the European Brain and Behaviour Society (EBBS), jointly with the 2nd World Congress of Neuroscience IBRO, Novi Sad, Yugoslavia, August 23-25, 1987.

Advances in the Biosciences. Pergamon Press, London, (1988) 70:151-154.

MORPHODYNAMIC CHARACTERISTICS OF THE PINEAL GLAND IN SUICIDES

(In collaborazione con: Milin J., Glavaski M., Hadzic M., Previtiera L., Sovljanski M.)

Criminologia e Psicopatologia forense, Anno IV, 1, 1988.

I POTENZIALI EVOCATI DERMATOMERICI NELLO STUDIO DELLE RADICOLOPATIE COMPRESSIVE LOMBOSACRALI

(In collaborazione con: Roberto M.L., Trotta F., Nicolosi C., Mangiapane R., Toscano S., Paterniti S., Girlanda P., Dattola R.)

Atti della Riunione Primavera della Società Italiana di Elettroencefalografia e Neurofisiologia clinica, Verona, 31 maggio - 2 giugno 1990.

CADMIUM TOXIC EFFECTS IN THE RAT: KIDNEY DAMAGES INDUCED IN OFFSPRINGS BORN FROM MOTHERS CHRONICALLY TREATED DURING PREGNANCY

(In collaborazione con: Ruggeri P., Ferlazzo G., Nicotina P.A.)

Acta Medica Mediterranea, 8(3):217-222, 1992.

STUDIO CROMATOGRAFICO SU GLADIOLUS SEGETUM KER-GAWL. NOTA I

(In collaborazione con: Richetti A., Cassata R.)

Annali della Facoltà di Medicina Veterinaria, Vol. XXIX-XXX, 1992-1993.

RUOLO DI ALCUNE MICOTOSSINE SULLA GENERAZIONE DI ANIONE SUPEROSSIDO DA PARTE DEI NEUTROFILI DI VARIE SPECIE ANIMALI

(In collaborazione con: Richetti A., Naccari F., Cassata R., Cavallaro A., Ainis T., Fimiani V.)
Annali della Associazione Siciliana di Sanità Veterinaria, (1994) 1:179-182.

EFFETTI IN VIVO DELLA RUBRATOSSINA B SU ALCUNE ATTIVITA' DEI MACROFAGI PERITONEALI DI RATTO

(In collaborazione con: Richetti A., Naccari F., Cassata R., Cavallaro A., Bottari C., Fimiani V.)
Annali della Associazione Siciliana di Sanità Veterinaria, (1994) 1:183-187.

HEALTH IN A POPULATION OF EIGHTEEN-YEAR OLD MALES IN ITALY

(In collaborazione con: Emanuele A.M., Falivene C.)
Journal of Medicine, (1994) 25 (NOS. 1&2):105-112.

GLI EFFETTI SANITARI DEI CAMPI ELETTRO-MAGNETICI

Studio dell'elettromagnetismo, con rassegna aggiornata al 2002 della letteratura internazionale.
Sito Web dell'A.R.P.A. Marche, Giugno 2002.

SCHEDE DI TOSSICOLOGIA ICSC – NYHOS – Edizione italiana

(in collaborazione con altri rappresentanti del "Gruppo di lavoro per il coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA))
Traduzione dall'inglese in italiano delle schede di Tossicologia ICSC per la sezione europea dell'Organizzazione Mondiale della Sanità. Ci si riferisce alle schede del NYHOS, tradotte in diverse lingue. Il lavoro è frutto della collaborazione con l'IPCS (International Program on Chemical Safety) come programma di educazione sui rischi chimici, proposto dall'O.M.S., sezione di Ginevra.
Atti del Congresso internazionale dell'O.M.S., Abano Terme (PD), ottobre 2002.

L'AMBIENTE E LA PERCEZIONE DELLO STATO DI SALUTE NELLA POPOLAZIONE MARCHIGIANA

(In collaborazione con: Mariottini M.)
Ambiente Risorse Salute, (2002) 1: 115-118.

LA TUTELA INAIL: MALATTIE STRESS CORRELATE

(In collaborazione con Previtiera L. e Previtiera M.)
Atti congressuali delle VI Giornate Medico-legali europee e VI Giornate Medico-legali romane, Roma, 25-27 giugno 2003.

EFFECTS OF MYCOTOXINS ON FREE OXYGENS RADICALS (ROS) GENERATION FROM MAMMALIAN NEUTROPHILS.

(In collaborazione con Richetti A., Cavallaro A., Ainis T., Licata P. e Figiani V.)
Proceedings of the 9th International Congress of the European Association for Veterinary Pharmacology and Toxicology. Lisbon, Portugal, 13-18 July 2003.
J. Vet. Pharmacol. Therap. 26 (Suppl.), 177-178, 2003.

LA TUTELA DELLA SALUTE IN FAVORE DELLA POPOLAZIONE MIGRANTE. Atti del Progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione", svolto in sei edizioni, dall'ottobre 2003 al giugno 2004. Inserito nell'apposita sezione dedicata al progetto suindicato sul sito web della Regione Marche. www.regione.marche.it.

GUARDANDO AL FUTURO

Relazione sul Convegno "Forum Regionale sulla Società dell'Informazione", Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Ingegneria, 2-3 aprile 2004

IL DISAGIO SOCIO-SANITARIO NEL TERRITORIO DELL'AZIENDA U.S.L. 7 DI ANCONA – I FATTORI DI RISCHIO SOCIALE COME RICADUTA SULLO STATO DI SALUTE DELLA POPOLAZIONE.

Atti del Convegno "Il vento e le nuvole – Superare il pregiudizio con un'informazione partecipata". Ancona, Aula Verde della Regione Marche, 29-31/05/2003.
In: Quaderni – A.S.U.R., Zona Territoriale 7 Ancona, 29-45, luglio 2004.

LO STRANIERO IN ITALIA: DALL'INGRESSO ALL'INTEGRAZIONE.

Lavoro e Salute, 2007, 1, 7-10.

LA DIRIGENZA MEDICA "DEL TERRITORIO"

(in collaborazione con Micaella M.)
Atti I Congresso nazionale Società Italiana Medici Manager, Frascati (Roma), 17-19.04.2008.

RELAZIONE SUL I CONGRESSO DELLA SOCIETÀ ITALIANA MEDICI MANAGER

Archivio del Sindacato dei Medici italiani, 21.04.2008.

LA DIRIGENZA DEL TERRITORIO

Atti del 43° Congresso nazionale SITI, Bari, 1-4.10.2008

LIBRO VERDE SUL WELFARE

Contributo della Dr.ssa Bice Previtera al documento predisposto dal Sindacato dei Medici italiani nell'ambito di propria competenza, che riguarda il Servizio Sanitario Nazionale e i medici che vi operano (19.10.2008)

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO

In: "Un trentennio del Sistema Sanitario Nazionale", presentato al Convegno nazionale " Il SSN compie trent'anni", Roma, 06.02.2009.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO OGGI

Atti Il Congresso nazionale Società Italiana Medici Manager, Frascati (Roma), 16-17.04.2009.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO: UNO STRUMENTO OPERATIVO

Tesi di Master Universitario di II Livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità", Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", Anno Accademico 2008-2009.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO ATTRAVERSO UN TRENTENNIO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE.

Atti III Congresso nazionale Società Italiana Medici Manager, Monte Porzio Catone (Roma), 15-16.04.2010.

RICERCA-INTERVENTO SUI BENI INTANGIBILI DELLA ASL RME : ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO E DEL PRIVATO SOCIALE

(In collaborazione con: Porri L., Bruno L., Broccolo M., Spalvieri S., Catalano F.)

Atti del 44° Congresso nazionale SITI, Venezia, 3-6 Ottobre 2010.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO: UNA SFIDA PER LA CRESCITA

Atti del corso di formazione "Le reti in sanità" sul tema", svoltosi il 15.11.2010 presso la Piccola Spezieria del Santo Spirito di Roma, ASL Roma E.

OLTRE LE BARRIERE

Atti del Forum "SensoriABILIS – Dal turismo accessibile all'accessibilità del territorio", svoltosi a Loreto (AN) il 3 e 4 dicembre 2010, nella sezione intitolata "Benessere, salute ed accessibilità oltre le barriere dell'età, del corpo e della mente".

L'INNOVAZIONE COME SFIDA PER LA SANITÀ PUBBLICA DI DOMANI

Intervento per la Tavola Rotonda "Il valore delle specificità professionali e della trasversalità".

Atti del Convegno regionale della Società Italiana d'Igiene (SITI) "Pensare globalmente, agire localmente: quale piano regionale della prevenzione 2010-2012 per le Marche?"

Pesaro, 14 dicembre 2010.

DEFINIZIONE STRATEGICA DEL MODELLO A RETE DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE: LA RETE DEL TERRITORIO

Tesi di stage nel Corso di Laurea magistrale in "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", Anno Accademico 2010-2011.

UNA CABINA DI REGIA DEDICATA ALL'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO

Atti dell'Atelier "Le organizzazioni a rete in sanità: studi ed esperienze" organizzato da ALASS – Asociación Latina para el Análisis de los Sistemas de Salud – e CRISS – Centro Interdipartimentale per la Ricerca sull'Integrazione Socio-Sanitaria, Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", Sala del Consiglio del Dipartimento di Scienze sociali, 27 maggio 2011.

LA TRANSDISCIPLINARIETÀ COME ELEMENTO CHIAVE NELL'INTEGRAZIONE FRA OSPEDALE E TERRITORIO

Atti della I Conferenza nazionale sulle cure domiciliari "Tra integrazione e interazione, tra medico e medico e da medico a medico, lo sviluppo della leadership diffusa quale strumento di competizione cooperativa per il riconoscimento e la valorizzazione delle reciproche competenze nella primary health care", organizzata dalla CARD, Roma, Villa Pamphili, 12-14.05.11

MEDICINA DELLE MIGRAZIONI: LA TRANSDISCIPLINARIETÀ COME ELEMENTO CHIAVE DI INTEGRAZIONE

Atti del Congresso "Salute per tutti - Da immigrati a cittadini - Aprire spazi e costruire traiettorie", organizzato dalla Società Italiana della Medicina delle Migrazioni (SIMM), Palermo, Palazzo Steri, Aula magna del Rettorato, 19-21 maggio 2011.

LA TRANSDISCIPLINARIETÀ COME CHIAVE DI INTEGRAZIONE PER UN MONDO ACCESSIBILE

Atti del Convegno "Sistemi socio-sanitari intelligenti", all'interno del Progetto Sensoriabilis 2011 "Mondi accessibili a tutti", organizzato da Confindustria Ancona, Ancona, 1 ottobre 2011.

UNA CABINA DI REGIA PER L'INTEGRAZIONE FRA OSPEDALE E TERRITORIO

(in collaborazione con Bruno L., Femiano M. e Lella L.)

Atti della XII Conferenza di Sanità pubblica "La Sanità pubblica tra globalizzazione, nuove esigenze di salute e sostenibilità economica: la sfida dell'integrazione", Roma, 12-15 ottobre 2011.

INTEGRARSI PER ACCOGLIERE

Atti della VIII Edizione di Urbanpromo, Convegno Interventi innovativi per la valorizzazione del patrimonio storico: Small historical towns for healthy ageing", Bologna, Basilica di Santo Stefano - Palazzo Isolani, 9-12 novembre 2011.

PROFILI DELLE COMPETENZE DI RUOLO E STRATEGIE NEL MODELLO ORGANIZZATIVO A RETE

Atti del IV Congresso della Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA) "HTA è qualità dei servizi sanitari", Udine, 17-19.11.11

LA PREVENZIONE DELLE CRONICITÀ: RUOLO DEI DISTRETTI E DEI SERVIZI TERRITORIALI – DOCUMENTO DI SINTESI

(in collaborazione con Gentili G.)

Atti del Convegno regionale CARD Marche "La prevenzione delle cronicità: ruolo dei distretti e dei servizi territoriali", Fermo, 25.11.2011.

IL SENSO DI CURA

Atti del Convegno "SIMMincontra – Il senso di cura", organizzato dalla Società Italiana medici Manager (SIMM), Bologna, Museo d'Arte moderna, 26 novembre 2011. Panorama della sanità, giugno 2012.

PREVENZIONE E DISTRETTO: UNA SOLUZIONE CONDIVISA AI PROBLEMI DELLA SOSTENIBILITÀ

Atti del Convegno interregionale CARD Centro Italia "La rete assistenziale territoriale: opportunità, prospettive, sostenibilità - European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing", Campobasso, 12 Dicembre 2011.

DEFINIZIONE STRATEGICA DEL MODELLO A RETE DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE: LA RETE DEL TERRITORIO

Rapporto di fine stage/tirocinio nel Corso di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà", Anno Accademico 2010-2011.

SALUTE: EUROPEAN VISION AND LOCAL ACTION

Tesi di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà", Anno Accademico 2010-2011.

<http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)

<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>

SUL PENSIERO ORGANIZZATIVO: ALCUNE RIFLESSIONI

In AA.VV.: "Sanità e Salute", ed. Quaderni online Area Vasta 2 (ex Zona 7), Ancona, 197-228, 2011.

www.asurzona7.marche.it/bo/allegati/UserFiles/7/Sanita_Salute_2012.pdf

L'INTEGRAZIONE TRA SERVIZI E L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA CHE VORREMMO

(in collaborazione con: Pesaresi F., Gentili G., A.G. Cerioni, Gregorini S., Pagani S., Lucesoli S. e Ganzetti S.)

Atti della I Libera Convention "La sanità che vorremmo", IV Workshop, Senigallia (AN), 31.03.2012.

INNOVAZIONE INTEGRATA SOCIALE, TECNOLOGICA E FINANZIARIA PER L'INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE: IL RUOLO STRATEGICO DEI FONDI PENSIONE

(in collaborazione con Felli F.)

Atti del X° Congresso Nazionale CARD "I Distretti tra sostenibilità, equità e lavoro: esiste ancora la salute per tutti?", Siracusa, Centro Convegni, Santuario Madonna delle Lacrime, 23-25 maggio 2012.

L'INNOVAZIONE INTEGRATA – SOCIALE, TECNOLOGICA E FINANZIARIA – COME CHIAVE DI VOLTA IN RISPOSTA ALLA CRISI

(in collaborazione con Felli F.)

Atti del V Congresso nazionale e Il Forum internazionale della Società Italiana Medici Manager (SIMM) "Sistemi di cure e cure dei sistemi. L'alleanza tra i professionisti della salute", Roma, Marriott Rome Central Park Hotel, 14-15 giugno 2012.

INNOVAZIONE INTEGRATA SOCIALE, TECNOLOGICA E FINANZIARIA PER L'INVECCHIAMENTO ATTIVO E IN SALUTE: IL RUOLO STRATEGICO DEI FONDI PENSIONE

(in collaborazione con Felli F.)

Atti del Congresso internazionale CALASS 2012, organizzato dall'Associazione Latina per l'Analisi di Sistemi Sanitari (ALASS), Lisbona, 09-11.09.2012.

L'INNOVAZIONE INTEGRATA – SOCIALE, TECNOLOGICA E FINANZIARIA – APPLICATA AL SISTEMA INFORMATIVO DEL TERRITORIO

45° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI) "Prevenzione e Sanità pubblica a servizio del Paese - L'igienista verso le nuove esigenze di salute", Cagliari 3-6 ottobre 2012.

L'INTEGRAZIONE PUBBLICO-PRIVATO PER LE RETI IN SANITÀ

Atti del Congresso regionale CARD "L'integrazione possibile nei distretti: facilitare o governare?", Civitanova Marche, 8-9 novembre 2012.

UN PROGETTO PER MOLTI ATTORI: IL PROGETTO EUROPEO FP7

Atti dell'Atelier "L'invecchiamento attivo nei sistemi sanitari moderni: esperienze e progetti", organizzato da ALASS – Asociación Latina para el Análisis de los Sistemas de Salud – e CRISS – Centro Interdipartimentale per la Ricerca sull'Integrazione Socio-Sanitaria, Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", Sala riunioni Dipartimento di Management, 10 dicembre 2012.

IL DISTRETTO VERSO UNA SEMPRE MAGGIORE INTEGRAZIONE FRA OSPEDALE E TERRITORIO

(in collaborazione con Gentili G.)

In: Linee guida per una nuova "governance" del sistema sanitario. A cura di Gianfranco Carnevali e Pietro Manzi, Aracne editrice, 2013.

LA SFIDA DELL'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO

(in collaborazione con Gentili G.)

In: Mobile Health. Esperienze e casi di successo tra ospedale e territorio. A cura di Pasquale Tarallo, Edizioni Gruppo Sole24Ore, 2013.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO NEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE. DALLA LEGGE N. 833 DEL 23 DICEMBRE 1978 A OGGI.

(con introduzione del Prof. Walter Ricciardi), Armando Curcio Editore, 2013.

IL CONTRIBUTO DELLE DIMENSIONI DELLA VALUTAZIONE NEL TRATTAMENTO DELLE PATOLOGIE INFETTIVE CON VACCINAZIONI

(in collaborazione con Bruno L., D'Adamo A. e Di Cosimo M.E.)

Atti del Convegno regionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI) "Vaccinazioni: attualità e nuovi orizzonti. Confronto fra regioni e aggiornamenti 2013", Fano (PU), Sala Riunioni Del Centro Pastorale Diocesano, 24.05.2013.

UNA POSSIBILE METODOLOGIA DI DEFINIZIONE DEI SISTEMI DI INDICATORI PER LE ATTIVITÀ ASSISTENZIALI SOCIO-SANITARIE NELLA REGIONE MARCHE

(in collaborazione con: Ricci S., Lella L. e Re B.)

In: Tendenze Nuove, in corso di stampa.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO CHE VORREMMO

(In collaborazione con: Orlandoni P.)

Atti del 46° Congresso nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI) "La SItI per la difesa e per il rinnovamento del Servizio Sanitario Nazionale", Taormina-Giardini Naxos (ME), 17-20 ottobre 2013.

L'INTEGRAZIONE DELLE CURE PER UNA "PRESA IN CARICO" DEI BISOGNI COMPLESSI

(in collaborazione con: Corona G. e D'adamo A.)

Atti del 46° Congresso nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI) "La SItI per la difesa e per il rinnovamento del Servizio Sanitario Nazionale", Taormina-Giardini Naxos (ME), 17-20 ottobre 2013.

IL CONTRIBUTO DELLE DIMENSIONI DELLA VALUTAZIONE NELLA PREVENZIONE DELLE PATOLOGIE INFETTIVE CON VACCINAZIONI

(in collaborazione con: D'adamo A., Bruno L. e Di Cosimo M.E.)

Atti del 46° Congresso nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI) "La SItI per la difesa e per il rinnovamento del Servizio Sanitario Nazionale", Taormina-Giardini Naxos (ME), 17-20 ottobre 2013.

SALUTE: EUROPEAN VISION AND LOCAL ACTION

Aracne Editrice, 2013.

L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO: UNO STRUMENTO OPERATIVO

Aracne Editrice, 2013.

L'INTEGRAZIONE PER UNA "PRESA IN CARICO" DEI BISOGNI COMPLESSI

(In collaborazione con: Corona G. e D'adamo A.)

Atti del 6° Congresso nazionale della Società Italiana medici Manager (SIMM) "SOS Sistema Sanitario Nazionale: ultima chiamata", Roma, 21-22 novembre 2013.

UN MODELLO VINCENTE DI GOVERNANCE: LA CONVERSAZIONE COSTRUTTIVA

(in collaborazione con: D'adamo A.)

Atti del 6° Congresso nazionale della Società Italiana Medici Manager (SIMM) "SOS Sistema Sanitario Nazionale: ultima chiamata", Roma, 21-22 novembre 2013.

UNO STRUMENTO PER LA GOVERNANCE: PAGINE BLU SANITÀ

(in collaborazione con: Bava E.)

Atti del 6° Congresso nazionale della Società Italiana medici Manager (SIMM) "SOS Sistema Sanitario Nazionale: ultima chiamata", Roma, 21-22 novembre 2013.

LE MALATTIE CRONICHE SOTTO IL PROFILO DELL'ECONOMIA SANITARIA. STUDIO PRELIMINARE

(in collaborazione con: Boemi M. e Poscia A.)

Atti del XII Congresso nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD), Torino, 22-24 maggio 2014.

IL GOVERNO CLINICO NELLA INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO

Atti del 47° Congresso nazionale della Società Italiana di Igiene (SItI), Riccione, 1-4 ottobre 2014.

STRUMENTI DI GOVERNANCE: LA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI INTEGRATA NEL GOVERNO DELLA DOMANDA

(In collaborazione con: Mazzieri M. e Giuliodoro S.)

XIII Congresso nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD Italia), III Conferenza sulle cure domiciliari, Bologna, 28 -30 maggio 2015.

48° Congresso nazionale della Società Italiana di Igiene e Medicina Preventiva (SItI), Milano, 14-17 ottobre 2015.

I PERCORSI NEUROFISIOLOGICI DELLE DECISIONI.

Atti della I Conferenza Magistrale di Neuroleadership, Roma, 17 giugno 2015.

Atti della Conferenza Winning Attitude Award - Vincere nella vita, Enthusia, Roma, The Church Palace, 11-13 novembre 2016.

NUOVE TECNOLOGIE PER LA NEURORIABILITAZIONE: PHOENIX

(In collaborazione con Jovine C.)

Atti del CALASS 2015, Tecnologie e salute, Sessione 33 Innovazione tecnologica per la salute, XXVI Congresso della Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (ALASS), Ancona, 3-5 settembre 2015. www.alass.org

LA "CARTA DI BOLOGNA CARD ITALIA 2015" DEI PROFESSIONISTI DELLE CURE DOMICILIARI

Atti del CALASS 2015, Tecnologie e salute, Sessione 39 Cure primarie e servizi di primo livello, XXVI Congresso della Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (ALASS), Ancona, 3-5 settembre 2015. www.alass.org

EXTERNAL PROSTHESIS COMPLEX SYSTEMS TO REHABILITATE MOVEMENT

(In collaborazione con Jovine C.)

Atti del IV International Congress of International Society of Reconstructive Neurosurgery (ISRN) and VII Neurorehabilitation and Reconstructive Neurosurgery Symposium (WFNS), Cerveteri, 12-14 settembre 2015.

STRUMENTI DI GOVERNANCE – LO SVILUPPO DELLE CURE PRIMARIE ATTRAVERSO LA DIFFUSIONE DEL MODELLO DI MEDICINA DI GRUPPO INTEGRATA SECONDO L'ESPERIENZA VENETA

(In collaborazione con Dalla Riva A. e Ferrigato F.)

Atti del XIV Congresso nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD), Napoli, 19 - 21 maggio 2016.

REABILITY: COMPLEX EXTERNAL PROSTHESIS SYSTEMS TO REHABILITATE MOVEMENT

(In collaborazione con Jovine C. e Visocchi M.)

In: Visocchi M., Mehdorn H.M., Katayama Y., von Wild K.R.H. (eds): Trends in Reconstructive Neurosurgery, Acta Neurochirurgica Supplement, vol 124, DOI 10.1007/978-3-319-39546-3_32, © Springer International Publishing, Cham, Switzerland, 2017.

https://link.springer.com/chapter/10.1007%2F978-3-319-39546-3_32

<https://europepmc.org/abstract/med/28120076>

<https://www.springer.com/gp/book/9783319395456>

IL PATRIMONIO CULTURALE FRA ARTE, SALUTE, ECONOMIA E SOCIETÀ

(In collaborazione con Bifano M.)

Atti del XI Congresso della Società Italiana Medici Manager (SIMM) "Sanità di valore ed esiti clinici: nuove sfide per il Servizio Sanitario Nazionale", Riccione, 9-10 novembre 2018.

<https://www.medic-manager.it>

LA CONVERSAZIONE COSTRUTTIVA

Argonline, 9 Novembre 2018.

https://www.argonline.it/la-conversazione-costruttiva%ef%bb%bf-di-bice-previtera-medicina-metro-elettro-convegno/?_thumbnail_id=10794

LA CULTURA SALVERÀ IL MONDO. L'UMANESIMO SCIENTIFICO NELL'OTTICA DELLA CONVERSAZIONE COSTRUTTIVA.

Sito web della Società Italiana Medici Manager (SIMM), 19 aprile 2019.

<https://www.medic-manager.it>

<https://www.medic-manager.it/materiale/2019-04-19-b-previtera-la-cultura-salvera-il-mondo.pdf>

CULTURA E CONSAPEVOLEZZA PER DIFENDERE IL SSN

Sito web del Meeting per l'amicizia fra i popoli XL edizione 2019, 21 agosto 2019

<https://www.meetingrimini.org/>

<https://www.meetingrimini.org/cultura-e-consapevolezza-per-difendere-il-ssn/>

Ha pubblicato inoltre i seguenti libri di poesia:

Inventario delle attese (1980-2010) (Cattedrale, 2012), *In filligrana* (2011-2014) (Curcio, 2015) ed *Eco di Sardegna* (Raffaelli, 2018).

Intorno all'ultimo libro hanno preso forma uno spettacolo - un incontro fra le arti - e un progetto europeo, con il sottotitolo *Il Patrimonio culturale fra Arte, Salute, Economia e Società*, che ha ottenuto il patrocinio dell'Unione Europea, nell'Anno europeo del Patrimonio culturale.

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 4 – ELENCO DEI TITOLI RITENUTI PARTICOLARMENTE UTILI AI FINI DELLA VALUTAZIONE

Ogni dettaglio può essere reperito nelle sezioni del curriculum vitae dedicate a Istruzione e formazione (pagg. 15-19), Esperienza professionale (pagg. 2-14), Capacità e competenze (pagg. 19-25), Ulteriori informazioni (pag. 26) ed Elenco delle pubblicazioni e delle comunicazioni (pagg. 32-38).

1. MATURITÀ CLASSICA
2. LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA
3. SPECIALIZZAZIONE IN NEUROLOGIA
4. SPECIALIZZAZIONE IN BIOCHIMICA E CHIMICA CLINICA
5. MASTER di secondo livello intitolato "STRATEGIA E GESTIONE DELLE ORGANIZZAZIONI A RETE IN SANITÀ" con tesi intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo" e stage denominato "Le reti da realizzare", durante la quale la candidata ha predisposto la Cabina di regia regionale sulla "Integrazione Ospedale-Territorio", oggetto anche della propria tesi di Master. Il Decreto dell'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche n. 101/ARS del 17.10.2014, avente per oggetto "Elenco dei soggetti in possesso della formazione manageriale ai sensi degli art. 15 e 16 – quinquies del D. lgs. n. 502/92 e s.m.", ha riconosciuto il Master (cui corrispondono n. 60 crediti formativi ECM), svolto presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, come formazione manageriale per i Direttori Generali (III livello), con iscrizione nell'apposito elenco regionale, accessibile anche da parte delle altre Regioni.
6. LAUREA MAGISTRALE in SISTEMI SOCIO-SANITARI E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE con tesi intitolata "Salute: European vision and local action" e stage denominato "Le reti da realizzare", con l'obiettivo della costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio; il livello nella classificazione nazionale è "Laurea magistrale, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali)", che, ex Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 "Equiparazioni tra diplomi di lauree di vecchio ordinamento, lauree specialistiche (LS) ex decreto n. 509/1999 e lauree magistrali (LM) ex decreto n. 270/2004, ai fini della partecipazione ai pubblici concorsi", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 233 del 07.10.2009, è equiparata ai seguenti diplomi li laurea, vecchio ordinamento:
LM-77 Scienze economico-aziendali:
Economia e Commercio
Economia aziendale
Economia bancaria
Economia bancaria, finanziaria e assicurativa
Economia del turismo
Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali
Economia e finanza
Economia e gestione dei servizi
Economia e legislazione per l'impresa
Economia industriale
Economia marittima e dei trasporti
Economia per le arti, la cultura e la comunicazione
Marketing
Scienze della programmazione sanitaria
LM-87 Servizio sociale e politiche sociali
Scienze e tecniche dell'interculturalità
Scienze politiche
Servizio sociale
6. CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE rilasciato dalla Regione Marche in data 30 ottobre 2020
7. IGIENE E SANITÀ PUBBLICA per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti: USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche, come specificato nel curriculum vitae; il titolo di Igiene e Sanità pubblica, per il lavoro sul campo nel settore

dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.

8. INCARICO DIRIGENZIALE professionale di alta specializzazione, con funzioni di "INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO".
9. INCARICO DIRIGENZIALE professionale di alta specializzazione denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari"
10. Diploma di MENTAL COACH, con specializzazione in Life e Business Mental coaching.
11. Autore dei seguenti LIBRI scientifici:
 - "L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO NEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE. DALLA LEGGE N. 833 DEL 23 DICEMBRE 1978 A OGGI" (con Introduzione del Prof. Walter Ricciardi, 1000 pagine, con 1000 documenti allegati online), Armando Curcio Editore, 2013.
 - SALUTE: EUROPEAN VISION AND LOCAL ACTION
Aracne Editrice, 2013.
Tesi di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà", Anno Accademico 2010-2011.
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>
 - L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO: UNO STRUMENTO OPERATIVO
Aracne Editrice, 2013.
 - "SUL PENSIERO ORGANIZZATIVO: ALCUNE RIFLESSIONI"
In AA.VV.: "Sanità e Salute", ed. Quaderni online Area Vasta 2 (ex Zona 7), Ancona, 197-228, 2011.
www.asurzona7.marche.it/bo/allegati/UserFiles/7/Sanita_Salute_2012.pdf

Ex multis, si segnalano inoltre alcune attività con RUOLI DI DOCENTE/RELATORE, RAPPRESENTANZA ISTITUZIONALE, RESPONSABILITÀ: COMPONENTE/COORDINATORE DI VARI GRUPPI DI LAVORO/RICERCA, nonché ALCUNE PARTICOLARI COMPETENZE:

12. Su incarico del Presidente nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD), Dr. Gilberto Gentili, ha compiuto attività di docenza universitaria, svolgendo dei seminari (della durata di tre ore ognuno) sulla integrazione Ospedale-Territorio nell'ambito del corso "Organizzazione del Distretto" presso la Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva dell'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia, agli studenti del primo anno, in più anni accademici.
13. Su incarico dell'"Area Governo della rete" dell'ASL Roma E è stata docente al corso di formazione "Le reti in sanità" sul tema "L'integrazione Ospedale-Territorio: una sfida per la crescita" (Roma, Borgo S. Spirito, 15.11.2010).
14. Ha rappresentato l'Azienda USL n. 7 di Ancona per la Medicina delle Migrazioni nel Progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia, dall'ingresso all'integrazione", coordinato dall'INPS, svoltosi nella regione Marche in sei edizioni negli anni 2002-2003-2004, con la relazione "La tutela della salute in favore della popolazione migrante". Atti del Progetto regionale, inseriti nella sezione dedicata sul sito web della Regione Marche (www.regione.marche.it).
15. Ha rappresentato l'Assessorato alla Salute della Regione Marche all'evento nazionale e internazionale "SANIT", svoltosi a Roma, nelle edizioni 2007 e 2008.
16. Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione sociosanitaria, Gruppo di progetto sui "Piani Comunitari per la Salute", in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).
17. Ha svolto l'attività di sviluppo e coordinamento, in qualità di membro dello *staff di coordinamento* di Equity in Health Institute (Ehinst), del progetto europeo "Living Environments for Active and Healthy Ageing with ICT solutions Thematic Network (LEAHA-ICT TN)", presentato il 14.05.2013 all'interno del CIP-ICT-PSP-2013-7 (CIP - ICT Policy Support Programme) della Commissione Europea, coinvolgente 15 Paesi e 34 Enti pubblici e privati internazionali, in collaborazione con HealthClusterNet (HCN).
18. Ha partecipato attivamente come membro dello *staff di coordinamento* di Equity in Health Institute (Ehinst) alla stesura della "Active and Healthy Ageing through integrated Social, Technological and Financial Innovation Proposal" presentata il 02.02.2012 alla Commissione Europea per il bando FP7-SSH-2012 – Collaborative projects (Large scale integrated research projects) per conto della Regione Marche, segnatamente per il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria, coordinandosi con i rappresentanti di 48 partners provenienti da 14 Paesi diversi.

19. Ha rappresentato, in collaborazione con la Dr.ssa Lucia Di Furia, Responsabile della PF Ricerca sanitaria e biomedica, innovazione e formazione dell'Agenzia Regionale Sanitaria, il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche nella "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP-AHA) Action Group D4: Age-friendly Environments", coordinando e guidando un consorzio di *partner* costituito da 12 enti di tre Paesi diversi, producendo documenti di valenza internazionale e partecipando alle riunioni che si svolgono sul tema a Bruxelles (04-05.07.12, 02.10.12, 06.11.2012, etc.)
20. Responsabile scientifico di Confindustria Ancona per il Progetto "SensoriABILIS", con l'incarico di realizzare la sezione dedicata alla integrazione sociosanitaria nel Convegno "Sistemi socio-sanitari intelligenti" (Ancona, 01.10.2011)
21. Docente al Forum di Confindustria Ancona "SensoriABILIS – Dal turismo accessibile all'accessibilità del territorio", (Loreto (AN), 3-4.12.2010), nella sezione intitolata "Benessere, salute ed accessibilità oltre le barriere dell'età, del corpo e della mente", con la relazione "Oltre le barriere".
22. Relatore al Convegno nazionale "Interventi innovativi per la valorizzazione del patrimonio storico: small historical towns for healthy ageing", (Bologna, VIII Edizione di Urbanpromo, 9-12.2011), con un intervento intitolato "Integrarsi per accogliere".
23. Su incarico del Presidente nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD), Dr. Gilberto Gentili, è stata Relatore al Congresso interregionale CARD del Centro Italia "La rete assistenziale territoriale: opportunità – prospettive – sostenibilità – European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing", svoltosi il 12.12.2011 a Campobasso, con un intervento intitolato "Prevenzione e Distretto: una soluzione condivisa ai problemi della sostenibilità".
24. Preparazione dettagliata sul tema del Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 *Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita*, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie (c.d. Legge Gelli-Bianco).
25. Competenze di Europrogettazione, nell'ambito del percorso formativo di progettazione di interventi in Sanità Pubblica, al fine di potenziare la capacità di attrarre finanziamenti esterni per azioni di miglioramento dei servizi sanitari e sociosanitari, con lo sviluppo in particolar modo di:
 - Conoscenza delle principali Politiche Europee e funzionamento dei Programmi considerati prioritari
 - Conoscenza delle fonti di informazione e delle modalità di ricerca dei bandi europei
 - Capacità di partecipazione alle reti europee
 - Capacità di creazione e di gestione di una partnership progettuale
 - Conoscenza degli aspetti economici-finanziari nella progettazione.

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 5 – PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA E BANDI INTERNAZIONALI

La Dr.ssa Bice Previtera, oltre a numerosi corsi di lingua straniera residenziali e internati all'estero durante il corso di studi di Medicina e Chirurgia, ha partecipato, sia con il ruolo di componente sia con quello di coordinatore, a vari gruppi di ricerca internazionali e a molteplici bandi europei.

Si segnalano, in particolare:

1. Bando "Socio-economic Sciences and Humanities: CP-IP" FP7-SSH-2012-1 - ANNEX 4 26. – Collaborative projects (Large scale integrated research projects) – "STF-INNOINTEGRA - Active and Healthy Ageing through integrated Social, Technological and Financial Innovation" Proposal.
2. Bando "Socio-economic Sciences and Humanities: CP-IP" FP7-SSH 2013 - Topic call: Activity 8.1 Growth, employment and competitiveness in a knowledge society. Area 8.1.1 The changing role of knowledge throughout the economy. Work programme Topic: SSH.2013.1.1-1 Economic underpinnings of social innovations. Funding scheme: Collaborative project (small or medium-scale focused research project). – "SOCIAL INNOINVEST - Integrating social innovation, long-term planning and long term investment: experimental space for the renewal of public services in EU regions" Proposal.
3. Bando "Invitation for Commitments to the Strategic Implementation Plan of the European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP AHA) - Action D4 "Age-friendly environments" (cfr. Strategic Implementation Plan, http://ec.europa.eu/research/innovation-union/index_en.cfm?section=active-healthy-ageing&pg=implementation-plan) – EIP-AHA Form D4 31.05.12 Commitment (IPM reference number: 168678136571415412).
4. Bando DG Communications Networks, Content & Technology, Competitiveness And Innovation Framework Programme (CIP), ICT Policy Support Programme (PSP), ICT PSP Work Programme 2013 – CIP-ICT-PSP-2013-7 (CIP - ICT Policy Support Programme) – "Living Environments for Active and Healthy Ageing with ICT solutions – Thematic Network (LEAHA-ICT TN)" Proposal (Objective 3.3: Networking for health, ageing well and inclusion, Sub-objective 3.3a: Innovation for age friendly cities, buildings and environments).
5. "CoR Interregional Group on Health" (European Union, Committee of the Regions - European Regional and Local Health Authorities (EUREGHA)).
6. "Think Tank for long-term investment in smart regions" (INTEGRATE).
7. Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (ALASS).

In relazione ai riferimenti citati sub 1., 2., 3. e 4., nonché agli enti/associazioni scientifiche in riferimento 5., 6. e 7., cui la Regione Marche ha partecipato alle azioni previste dalla ricerca indicata come Agenzia Regionale Sanitaria con la Dr.ssa Lucia Di Furia come responsabile istituzionale, la Dr.ssa Bice Previtera, col suo ruolo istituzionale e anche in qualità di membro dello staff di coordinamento di Equity in Health Institute (Ehinst), è stata autorizzata dal Direttore del Dipartimento Salute e Servizi Sociali, Dr. Carmine Ruta, a svolgere il ruolo di **Responsabile scientifico con potere di rappresentanza della Regione Marche** (Assessorato alla Sanità, Agenzia Regionale Sanitaria) a tutti i livelli (locali, regionali, nazionali e internazionali); ciò vale con speciale riferimento alla Commissione Europea, ove ella ha già rappresentato de visu la Regione Marche in data 4-5 luglio 2012, 2 ottobre 2012 e 6 novembre 2012, continuando poi a lavorare a distanza a documenti e progetti, con confronto costante con tutti i partner coinvolti.

Ha partecipato al Piano di formazione nazionale (PFN) del Progetto Mattone Internazionale:

- Modulo I "Politiche e relazioni sanitarie europee e internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale", Firenze, 05-08.06.2012
- Modulo II "Strumenti e strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale", Perugia, 10-12.10.2012
- Workshop "Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni a confronto a livello nazionale e internazionale", Ancona, 30-31.10.2012
- Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget", Roma 9-12.04.13.

Ha partecipato al progetto internazionale "COURAGE in Europe Project" e al relativo simposio internazionale "COURAGE in Europe Project – Satellite Symposium "Burden of neurological disorders, ageing and disability" (Milano, 27-29.11.2012), inerente ai temi di gestione, organizzazione, programmazione sanitaria, integrazione sociosanitaria, integrazione Ospedale-Territorio.

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 6 - POSIZIONE FUNZIONALE E INCARICHI

della Dr.ssa Bice Previtiera

(ex DPR n. 484/1997 e CCNL 3 novembre 2005)

ATTIVITÀ LAVORATIVA

Medico chirurgo, Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato dal 16 luglio 1992 a oggi, con rapporto di servizio a tempo pieno e di natura esclusiva.

POSIZIONE FUNZIONALE DEL DIRIGENTE NELLE STRUTTURE PRESSO LE QUALI IL DIRIGENTE HA SVOLTO LA SUA ATTIVITÀ

La Dr.ssa Bice Previtiera:

- dal 16 luglio 1992 è stata assunta in qualità di Assistente medico di IX livello a tempo pieno della U.S.L. n. 41 di Messina, poi Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato dell'Azienda U.S.L. n. 5 di Messina, area funzionale di Medicina, presso il Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.);
- dal 01.04.2001 è stata Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando dall'Azienda U.S.L. n. 5 di Messina presso l'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona (poi Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R.) (ex art. 17 L. 28 luglio 1999, n. 266) (Delibera n. 124/RU del 28.03.2001 e successive proroghe con Ordinanze n. 92/RU del 04.04.2002, n. 74/RU del 19.03.2003 e con Determina n. 62/RU del 29.03.2004);
- dal 16.01.2006 a tutt'oggi è Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato presso la ex Zona Territoriale n. 7 – Ancona (ora Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona) dell'A.S.U.R. Marche (ex Determina n. 3/DZ-RU del 13.01.2006); dal 01.10.2011 sono state rese ufficialmente operative nella Regione Marche le Aree Vaste, istituite con la L.R. 17/2010, così che la Zona Territoriale n. 7 di Ancona è stata ricompresa all'interno dell'Area Vasta n. 2 – Ancona, come sede di Ancona.

Le strutture in cui la Dr.ssa Bice Previtiera ha svolto la propria attività lavorativa sono le seguenti:

- U.S.L. n. 41 di Messina, area funzionale di Medicina, Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Reparto Medico
- Azienda U.S.L. n. 5 di Messina, Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Reparto Medico
- Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona (poi Zona Territoriale n. 7 dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche [A.S.U.R. Marche]):
- A.R.P.A.M. (in convenzione), Direzione generale, Dipartimento provinciale di Ancona (Reparto Bio-tossicologico, Settore di Epidemiologia ambientale)
- Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona (poi Zona Territoriale n. 7 dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche [A.S.U.R. Marche]):
 - Direzione sanitaria, Ufficio per l'Osservatorio epidemiologico
 - Dipartimento di Prevenzione, Direzione
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene e Sanità pubblica
 - Dipartimento di Prevenzione, Centro di Medicina del Viaggiatore
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione
- Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche (l'Azienda Sanitaria Unica Regionale (A.S.U.R.), nata con la L.R. n. 13/2003, è oggi costituita a livello organizzativo e funzionale da n. 5 Aree Vaste (istituite con Legge regionale 1 agosto 2011 n. 17) che ricomprendono le storiche ex n. 13 Zone Territoriali):
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione
 - In *staff* al Direttore di Area Vasta.

Più precisamente:

- a) dal 01.04.2001 al 30.06.2002 ha prestato servizio in regime di convenzione (Delibere n. 125/RU del 28.03.2001 e n. 123/RU del 05.04.2002) in favore dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (A.R.P.A.M.), dapprima presso l'Area Biotossicologica e poi presso il Settore di "Epidemiologia Ambientale, Tossicologia e Valutazione del rischio" del Dipartimento provinciale di Ancona, con costanti relazioni istituzionali con la Direzione generale; ha svolto incarichi di tipo analitico, di tipo organizzativo, di tipo epidemiologico, di ricerca scientifica e di formazione; è stata inoltre nominata "Addetta al Pronto Soccorso" e "Referente medico per l'Elettromagnetismo" sul territorio regionale per l'intero arco di tempo suddetto;
- b) dal 01.07.2002 è stata assegnata in *staff* al Direttore Sanitario, a tempo pieno, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico (nota prot. n. 42714 del 01.07.2002);
- c) dal 16.09.2002, oltre che in *staff* al Direttore Sanitario, è stata assegnata, per 24 ore settimanali, anche al Dipartimento di Prevenzione, sia presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica, sia presso il Centro di Medicina del Viaggiatore;
- d) dal 18.08.2003, oltre che in *staff* al Direttore Sanitario, è stata assegnata, per 18 ore settimanali, all'interno del Dipartimento di Prevenzione, oltre che presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica (S.I.S.P.) e il Centro di Medicina del Viaggiatore, anche presso il Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.);
- e) dal 01.01.2004 è stata creata nelle Marche un'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR), all'interno della quale le A.U.S.L. sono divenute "Zone Territoriali"; a seguito della intervenuta riorganizzazione che ha soppresso la Direzione Sanitaria e collocato nel Dipartimento di

- Prevenzione le attività di Epidemiologia, precedentemente in *staff* alla stessa, la Dr.ssa Bice Previtera risulta dal 14.04.2004 completamente assegnata al Dipartimento di Prevenzione della Zona Territoriale n. 7 – Ancona – dell'ASUR;
- f) dal 15.04.2004 (con nota prot. CAT.A FASC. 13/3 n. 23336 del 19.04.2004) è stata quindi assegnata alla Direzione del Dipartimento di Prevenzione (centro di costo del Responsabile del Dipartimento); le sue funzioni, per le attività da svolgere in relazione all'intero orario di servizio, sono state così ripartite:
- per il 53% dell'impiego alla Direzione del Dipartimento;
 - per il 47% al Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.).
- Per accordi intercorsi per le vie brevi con il Direttore del S.I.S.P., la stessa ha comunque continuato a prestare ivi servizio per l'impegno orario di 6 ore settimanali fino al 30.06.2004;
- g) dal 01.11.2004 al 28.02.2012 è stata assegnata, sempre all'interno del Dipartimento di Prevenzione, interamente al Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.);
- h) dal 01.03.2012 è stata assegnata in *staff* al Direttore dell'Area Vasta 2 (AV2) di Ancona (con nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 22841 del 01.03.2012, con conferma dell'assegnazione in forma stabile e definitiva con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 124111 del 22.10.2012);
- i) dal 04.12.2012 (secondo la nota prot. n. 136472/ASURAV2/AFFGEN/P del 21.11.2012, integrata dalla nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 137019 del 22.11.2012) è stata riassegnata al vecchio Servizio e ha ripreso a svolgere l'attività lavorativa presso il Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.) presso il Dipartimento di Prevenzione, ove si trova a tutt'oggi [al fine di una migliore comprensione, vedasi la nota¹ alla fine del documento].

INCARICHI DIRIGENZIALI

Alla Dr.ssa Bice Previtera sono stati conferiti i seguenti incarichi:
[per una migliore comprensione, si invita a leggere anche la nota 1]

- a) *l'incarico dirigenziale non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000*, definito Py (nota prot. n. 53552 del 16.08.2002, delibera n. 439/CS del 20.11.2002 e nota prot. n. 80730 del 09.12.2002) dal 01.07.2002 al 31.08.2010, senza alcuna denominazione, né declaratoria delle attività poste in essere; all'incarico, in relazione alla regolamentazione allora in atto e allo specifico fondo contrattuale, sono stati assegnati sulla carta nel 2002 130 punti, cui avrebbe dovuto seguire definizione della valorizzazione, sia sotto il profilo giuridico che per il trattamento economico, ma così non è stato;
- b) *l'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000*, definito Px, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", conferito con Determina n. 912/ZT7/DZONA del 30.12.2010 con decorrenza dal 01.09.2010 e comunicato con nota prot. n. 3642/SM/ASURZT7/RU del 18.01.2011 (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1b a pag. 30); anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione
- c) dal 01.03.2012, con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 22841 del 01.03.2012, è stata assegnata *in staff al Direttore dell'Area Vasta 2 di Ancona*, dal quale le sono state attribuite – *sempre all'interno dell'incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 – le funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio"* (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1a alle pagg. 27-29), *con conferma dell'assegnazione e delle funzioni citate in forma stabile e definitiva* con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 124111 del 22.10.2012, nella quale il Direttore dell'Area Vasta 2 precisava che il suddetto atto, "nel confermare in capo alla Dr.ssa Bice Previtera le funzioni di cui sopra, non comportava al momento modifiche alla tipologia e alla natura dell'incarico contrattuale alla medesima già attribuito (incarico professionale di alta specializzazione), né al trattamento economico in godimento"; egli si riservava altresì di "formalizzare l'assegnazione di diversa tipologia di incarico con successivo atto, da adottarsi in modo contestuale agli atti di definizione del nuovo assetto organizzativo dell'Area Vasta 2 e agli atti di conferimento di eventuali nuovi e/o diversi incarichi al personale della Dirigenza medica e veterinaria e di procedere, conseguentemente, alla formale stipula di un nuovo contratto e alla valorizzazione dello stesso alla stregua del Regolamento recante i criteri sulla graduazione delle funzioni e sul conferimento degli incarichi dirigenziali dell'area medica e veterinaria, in corso di adozione" quanto indicato non è stato poi ulteriormente formalizzato; tali funzioni sono state mantenute fino al 03.12.2012; [al fine di una migliore comprensione, vedasi la nota¹ alla fine del documento];
- d) conferma dell'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", con nota prot. ID n. 487333_ASURAV2_AFFGEN del 07.07.2014, con validità dal 01.09.2013; anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione.

Vi è stata successivamente una comunicazione di avvio procedura di valutazione *triennio 01.09.2013-31.08.2016* (con nota prot. ID n. 1105770 ASUR_AV2_AFFGEN del 04.08.2016), *cui tuttavia non vi è stato seguito*, con assenza del rinnovo o della variazione dell'incarico dirigenziale per il triennio considerato.

Nel 2020 è stata inviata da parte dell'AV2 una comunicazione di avvio procedura di valutazione I e II istanza (con nota prot. n. 41407 ASURAV2_AFFGEN_P del 05.03.2020 (trasmessa via e-mail il 22.06.2020 e ricevuta il 03.07.2020), attualmente ancora in corso di definizione.

1 NOTA

Con atto dispositivo prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 22841 del 01.03.2012, il Direttore dell'Area Vasta 2 (AV2) di Ancona, "nel ravvisare la necessità dello svolgimento di una funzione di staff al Direttore di Area Vasta 2 tale da consentire una rapida ed efficace integrazione delle diverse attività svolte a livello sia ospedaliero che territoriale e ritenuto che tali compiti dovessero essere organicamente svolti presso gli Uffici della Direzione amministrativa della ex Zona Territoriale n. 7", disponeva "che la Dr.ssa Bice Previtera provvedesse, con decorrenza 01.03.2012, a incardinare gradualmente la propria attività dal Dipartimento di Prevenzione — Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, struttura di originaria assegnazione, alla Direzione dell'Area Vasta 2, al fine di svolgere la funzione di "Integrazione Ospedale-Territorio" in staff al Direttore di Area Vasta 2 presso gli Uffici della Direzione della ex Zona Territoriale n. 7, della Sede di Via Cristoforo Colombo, 106 di Ancona"; ella è stata quindi inserita nel Gruppo di progetto per l'integrazione Ospedale-Territorio dell'Area Vasta 2 di Ancona dal 28.03.2012, momento della costituzione di quest'ultimo (come risulta dalle note prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 39525 del 28.03.2012 e prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 50175 del 12.04.2012).

Con atto dispositivo prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 124111 del 22 ottobre 2012 del Direttore di Area Vasta 2, avente per oggetto "Incarico Dr.ssa Bice Previtera. Riferimento disposizione ASURAV2 n. 22841 del 01.03.2012", veniva statuito tra l'altro:

"Il Direttore di Area Vasta 2,

- richiamato il contenuto dell'atto dispositivo prot. n. 22841 del 01.03.2012 ...omissis...;
- considerato altresì che nel medesimo atto dispositivo si prevedeva che il passaggio definitivo alle ridefinite funzioni da parte della Dr.ssa Bice Previtera dovesse avvenire in occasione e nell'ambito del processo di riorganizzazione dell'Area Vasta 2;
- valutato che le funzioni e le attività svolte dalla Dr.ssa Bice Previtera nel periodo intercorrente fra l'adozione dell'atto dispositivo in oggetto (01.03.2012) e la data di adozione del presente nuovo dispositivo si sono rivelate funzionali al perseguimento dell'obiettivo precipuo e necessitato di una efficace integrazione delle attività ospedaliere e territoriali;

pertanto, dispone:

- di confermare l'assegnazione alla Dr.ssa Bice Previtera in forma stabile e definitiva delle funzioni in staff al Direttore dell'Area Vasta 2 in atto svolte, afferenti alle attività progettuali per l'integrazione Ospedale-Territorio, che vengono meglio descritte nella job description allegata quale parte integrante del presente atto;
- di precisare che il presente atto, nel confermare in capo alla Dr.ssa Bice Previtera le funzioni di cui sopra, non comporta al momento modifiche alla tipologia e alla natura dell'incarico contrattuale alla medesima già attribuito (incarico professionale di alta specializzazione), né al trattamento economico in godimento;
- di riservarsi di formalizzare l'assegnazione di diversa tipologia di incarico con successivo atto, da adottarsi in modo contestuale agli atti di definizione del nuovo assetto organizzativo dell'Area Vasta 2 e agli atti di conferimento di eventuali nuovi e/o diversi incarichi al personale della Dirigenza medica e veterinaria e di procedere, conseguentemente, alla formale stipula di un nuovo contratto e alla valorizzazione dello stesso alla stregua del Regolamento recante i criteri sulla graduazione delle funzioni e sul conferimento degli incarichi dirigenziali dell'area medica e veterinaria, in corso di adozione;
- di recepire quanto indicato dalla Regione Marche in merito al coinvolgimento della stessa in azioni e progetti a valenza e di interesse regionale, in particolare del Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali, attività che comportano la necessità che la professionista in oggetto effettui accessi presso il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali della Regione Marche, disponendo che la Dr.ssa Bice Previtera presenti un attestato mensile cumulativo a conferma degli accessi effettuati;
- di autorizzare la dipendente a svolgere autonomamente la propria attività, fornendo tutta quella documentazione necessaria a comprova delle varie partecipazioni a cui per motivi istituzionali la stessa dovrà essere presente, ponendo in capo all'Ufficio Formazione dell'Area Vasta 2 il riconoscimento dell'orario di lavoro e degli aspetti economici legati al rimborso delle spese eventualmente sostenute".

Con successivo provvedimento prot. 136472 del 21 novembre 2012, pervenuto in data 04 dicembre 2012, adottato dal Direttore generale in verità nella veste di facente funzioni di Direttore dell'Area Vasta 2, veniva invece previsto che:

"...omissis...

- viste e valutate le motivazioni che hanno portato all'assegnazione, alla Dott.ssa Bice Previtera delle funzioni in staff al Direttore dell'Area Vasta 2;
- ritenuto, dunque, nella pienezza dei poteri di cui si dispone, allo stato, prematuro rispetto all'organizzazione in nuce stabilire, in via definitiva, funzioni quali quelle attribuite alla Dott.ssa Bice Previtera;
- valutato, altresì, quanto motivato per le vie brevi dal Direttore del Dipartimento di Prevenzione e dal Dirigente Responsabile del Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione circa le necessità organizzative del servizio e precipuamente inerenti lo svolgimento delle relative attività e la corrispondente necessaria dotazione organica;
- esaminato il contratto di lavoro in essere, datato 08.08.2011, decorrente dal 01.09.2010 per un periodo di tre anni, tra questa Azienda e la Dott.ssa Bice Previtera ad oggetto il conferimento di Incarico di Alta Specializzazione (tipologia Px) in "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari" all'interno del servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione del Dipartimento di Prevenzione", alle condizioni meglio specificate nel contratto medesimo;

Tutto quanto sopra premesso, nell'esercizio dei pieni poteri di legge, statuisce

- di non ravvisare, allo stato, la primaria necessità dello svolgimento di alcuna funzione di staff quale quella giù individuata nella nota del 22.10.2012 prot. 124111, in seno alla Direzione dell'Area Vasta 2

e, per l'effetto, dispone

- che, a far data dal ricevimento della presente, la Dott.ssa Bice Previtera, dipendente dell'ASUR Marche, Area Vasta 2, sede di Ancona assegnataria di incarico di Alta Specializzazione, venga restituita alle funzioni dalla stessa ricoperte nel Dipartimento di Prevenzione, Servizio

di Igiene degli Alimenti e Nutrizione della sede di Ancona, alle dirette dipendenze del Dirigente Responsabile del Servizio, ...omissis..., per lo svolgimento delle mansioni inerenti la qualifica ed il profilo professionale che le afferiscono”.

A esso è subito seguita la lettera raccomandata dello Studio legale Puliatti di contestazione e impugnazione del provvedimento, datata 05.12.2012, assunta a prot. n. 145120 del 11.12.2012, da cui risulta:

“...omissis...”

È noto che nell'ambito del rapporto di lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione l'assegnazione del dirigente a diversa sede e altra funzione comporta l'esigenza del rispetto in primo luogo dei principi di correttezza e buona fede ricavabili dagli artt. 1175 e 1375 cod. civ..

Peraltro, viste le cariche sindacali ricoperte dalla Dr.ssa Previtera, non è possibile procedere ad alcun diverso conferimento di sede e/o funzioni e/o incarico dirigenziale se non previa accettazione del dirigente medesimo.

Ed infatti l'articolo 16 del CCNL 10.02.2004 (G.U. n. 61 del 13 marzo 2004) per l'area della dirigenza medica e veterinaria prevede che:

“7. Nei confronti dei dirigenti sindacali indicati nell'art. 10 del CCNQ del 7 agosto 1998 ed accreditati con le modalità ivi previste, fatta salva la mobilità d'urgenza, la mobilità conseguente al conferimento dell'incarico deve essere esplicitamente accettata dal dirigente, ai sensi dell'art. 13, comma 12 del CCNL 8 giugno 2000, previo nulla osta della organizzazione sindacale di appartenenza ...”.

Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dell'area della dirigenza medico veterinaria, parte normativa del quadriennio 2002/2005, prevede, all'art. 6 al comma 1, lettera B, che vada effettuata l'informazione preventiva sugli atti organizzativi di valenza generale concernenti il rapporto di lavoro o l'organizzazione degli uffici. Inoltre lo stesso art. 6 del CCNL citato prevede la possibilità di concertazione sui criteri generali concernenti tra l'altro il conferimento, mutamento e/o revoca degli incarichi dirigenziali. È evidente che il tema “Integrazione Ospedale-Territorio” rappresenta in atto la sfida della sanità futura e costituisca quindi argomento di valenza e interesse generale che comporta l'obbligo della informazione sindacale preventiva non solo alla sigla di appartenenza, ma anche a tutte le OO.SS. regionali dell'area.

La revoca in oggetto infatti appare in violazione dei diritti delle OO.SS. e del dirigente medico e sindacale mie assistite nonché della legge regionale 13/2003 e dei successivi atti amministrativi regionali e aziendali; peraltro non esplicita sotto il profilo motivazionale le ragioni per cui, nella veste di facente funzioni, si sia ritenuta non confacente la funzione assegnata dal dirigente titolare della UOC, ancora in carica. Inoltre non è stata evidenziata qualsivoglia inadempienza contrattuale a carico della Dr.ssa Previtera, ovvero valutazione insufficiente dell'operato, atteso peraltro che detta valutazione andrebbe effettuata dagli organi e soggetti a ciò appositamente delegati.

In considerazione di quanto precede si impugna il provvedimento prot. 136472/2012 chiedendo la restituzione della Dr.ssa Bice Previtera alla sede e alle funzioni già conferiteLe: “Integrazione Ospedale-Territorio” in staff al Direttore dell'Area Vasta 2 presso gli uffici amministrativi di Via Cristoforo Colombo, 106, Ancona. Del pari si impugna il provvedimento prot. 137019 del 22.11.2012 anche in considerazione del fatto che tali provvedimenti evidenziano un atteggiamento antisindacale nei confronti delle sigle mie rappresentate e della Dr.ssa Previtera.

In mancanza, nei termini di legge, sarà promossa apposita azione giudiziaria anche ai sensi dell'art. 28 L. 300/1970, nonché per il grave pregiudizio professionale derivato alla mia assistita, con aggravio di spese e danni.

...omissis...”

Dal 04.12.2012 comunque, per ottemperare all'ordine di servizio, nell'attesa della definizione delle cose, ella ha ripreso a svolgere l'attività lavorativa al Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.) presso il Dipartimento di Prevenzione, ove si trova a tutt'oggi; la situazione è infatti ancora in sospenso, stante l'atteggiamento omissivo dell'Amministrazione, nonostante i ripetuti solleciti e i numerosi inviti e diffide volti a risolvere le molteplici criticità esistenti dovute a errati procedimenti da parte dell'Azienda (si rimanda per i dettagli a tutta la documentazione già trasmessa all'Amministrazione, in ogni caso a disposizione per qualunque evenienza e, in particolare, al prospetto di sintesi e alla recente diffida del 13 agosto 2019 inviata via PEC dallo Studio legale Previtera); l'ultima sollecitazione, tesa alla più celere completa definizione del grave e delicato quadro riguardante la sottoscritta esistente da anni, ancora irrisolto, è avvenuta con la nota di trasmissione della relazione per la valutazione della Dirigenza, prot. ID n. 2259477 del 20.08.2020.

11 febbraio 2022

Documentazione allegata:

- All. alla Nota Prot. n. 0124111/ASURAV2/AFFGEN/P del 22.10.2012 - Job description delle funzioni di “integrazione Ospedale-Territorio” - per l'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 attribuito alla Dr.ssa Bice Previtera in staff al Direttore dell'Area Vasta n. 2 di Ancona dell'azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche.

(N.B. Il suddetto documento è già allegato in estratto al presente curriculum vitae, come All. 1a. alle pagg. 28-30.)



Dr.ssa Bice Previtera

AII. 7 – RIEPILOGO DELL'ULTIMA VALUTAZIONE

AII. 7a. - Estratto dalla SCHEDA DI VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA DIRIGENZA DI I Istanza

Periodo considerato: 01.09.2016-31.08.2019

	VALUTAZIONE
<p>Collaborazione interna e livello di partecipazione multi-professionale nell'organizzazione dipartimentale</p> <ul style="list-style-type: none"> •Adesione ai gruppi di lavoro all'interno dell'Unità Operativa •Capacità di gestire e promuovere innovazioni tecnologiche e procedurali •Capacità di promuovere, diffondere, gestire ed implementare linee guida, protocolli diagnostico terapeutici •Interventi di partecipazione Risk Management nella U.O. •Attività di formazione promossa nella U.O. •Capacità di generare un clima di attività sinergica con gli altri dirigenti ed operatori 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Attitudine e capacità professionale</p> <ul style="list-style-type: none"> •Casistica di specialità •Livello di espletamento delle funzioni affidate nella gestione delle attività e qualità dell'apporto specifico •Appropriatezza e qualità clinica delle prestazioni •Pubblicazioni nella disciplina •Attività di ricerca applicata, sperimentazioni •Attività di tutoraggio formativo, docenza universitaria e nell'ambito dei programmi di formazione permanente 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Efficacia dei modelli organizzativi adottati per il raggiungimento degli obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> •Grado di osservanza degli obiettivi prestazionali assegnati •Condivisione della mission aziendale •Interazione con l'utenza •Gestione del budget finanziario formalmente affidato e delle risorse umane effettivamente assegnate (per S.C. e S.S.D.) •Capacità dimostrata nel motivare, guidare e valutare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole all'uso ottimale delle risorse ed alla produttività attraverso un'equilibrata individuazione dei carichi di lavoro e della gestione degli istituti contrattuali (per S.C. e S.S.D.) 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Interazione con le altre unità operative</p> <ul style="list-style-type: none"> •Adesione alle linee guida del Dipartimento di appartenenza •Collaborazione ed integrazione a livello interdipartimentale 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Raggiungimento del minimo di credito formativo di cui all' art. 16 ter, comma 2 del d.lgs. 502 del 1992</p> <p>È da completare l'aggiornamento dei crediti ECM tramite COGeAPS</p>	<p><input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Rispetto del codice di comportamento</p> <ul style="list-style-type: none"> •Modalità di gestione delle responsabilità dirigenziali e dei vincoli derivanti dal rispetto dei codici deontologici •Segnalazioni/richiami formali/contestazioni da parte dell'utenza 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>

La scheda è stata redatta a cura del Direttore del Dipartimento di Prevenzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Dr.ssa Daniela Cimini, il 15.09.2020.

All. 7b. - Estratto dalla SCHEDA DI VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA DIRIGENZA DI I Istanza definitiva

Periodo considerato: 01.09.2016-31.08.2019

	VALUTAZIONE
<p>Collaborazione interna e livello di partecipazione multi-professionale nell'organizzazione dipartimentale</p> <ul style="list-style-type: none"> •Adesione ai gruppi di lavoro all'interno dell'Unità Operativa •Capacità di gestire e promuovere innovazioni tecnologiche e procedurali •Capacità di promuovere, diffondere, gestire ed implementare linee guida, protocolli diagnostico terapeutici •Interventi di partecipazione Risk Management nella U.O. •Attività di formazione promossa nella U.O. •Capacità di generare un clima di attività sinergica con gli altri dirigenti ed operatori 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Attitudine e capacità professionale</p> <ul style="list-style-type: none"> •Casistica di specialità •Livello di espletamento delle funzioni affidate nella gestione delle attività e qualità dell'apporto specifico •Appropriatezza e qualità clinica delle prestazioni •Pubblicazioni nella disciplina •Attività di ricerca applicata, sperimentazioni •Attività di tutoraggio formativo, docenza universitaria e nell'ambito dei programmi di formazione permanente 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Efficacia dei modelli organizzativi adottati per il raggiungimento degli obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> •Grado di osservanza degli obiettivi prestazionali assegnati •Condivisione della mission aziendale •Interazione con l'utenza •Gestione del budget finanziario formalmente affidato e delle risorse umane effettivamente assegnate (per S.C. e S.S.D.) •Capacità dimostrata nel motivare, guidare e valutare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole all'uso ottimale delle risorse ed alla produttività attraverso un'equilibrata individuazione dei carichi di lavoro e della gestione degli istituti contrattuali (per S.C. e S.S.D.) 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Interazione con le altre unità operative</p> <ul style="list-style-type: none"> •Adesione alle linee guida del Dipartimento di appartenenza •Collaborazione ed integrazione a livello interdipartimentale 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Raggiungimento del minimo di credito formativo di cui all' art. 16 ter, comma 2 del d.lgs. 502 del 1992</p> <p>Nonostante i ripetuti solleciti, il COGeAPS non ha ancora dato risposta. Tenuto conto che sono stati svolti altri corsi di formazione e aggiornamento professionale e che vi è da considerare il riconoscimento di crediti individuali anche tramite lo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), si ritiene di poter affermare che il minimo di credito formativo di cui all'art. 16 ter, comma 2 del D.lgs. n. 502/1992 è stato raggiunto.</p>	<p><input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono X <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>
<p>Rispetto del codice di comportamento</p> <ul style="list-style-type: none"> •Modalità di gestione delle responsabilità dirigenziali e dei vincoli derivanti dal rispetto dei codici deontologici •Segnalazioni/richiami formali/contestazioni da parte dell'utenza 	<p>X <input type="checkbox"/> ottimo <input type="checkbox"/> buono <input type="checkbox"/> sufficiente <input type="checkbox"/> insufficiente</p>

La scheda è stata redatta a cura del Direttore del Dipartimento di Prevenzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Dr.ssa Daniela Cimini, il 16.07.2021.

AII. 7c. - Estratto dalla SCHEDA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE DELLA DIRIGENZA

Periodo considerato: Anno 2019

Per ogni fattore, il valutatore deve esprimere un giudizio in relazione alla seguente SCALA DEI VALORI		
		VALUTAZIONE
Non conforme	Il livello di performance non è conforme alle attese	Da 1 a 2
Parzialmente conforme	Il livello di performance necessita di miglioramento	Da 3 a 5
Conforme	Il livello di performance è conforme alle attese	Da 6 a 7
Buono	Il livello di performance è buono con attitudine allo sviluppo	Da 8 a 9
Eccellente	Il livello di performance è eccellente	10

A	AREA DEI RISULTATI	
A.1	Livello di partecipazione alla realizzazione della programmazione delle attività della struttura organizzativa cui è assegnato in riferimento agli obiettivi di budget della struttura (da 1 a 10)	10
B	INTERAZIONE INTERNA/ESTERNA	
B.1	Competenze e attitudini professionali	
B.1.1	Capacità di partecipare fattivamente e costantemente ai progetti proposti dalle UOC/UOS, quali il processo di budget, iniziative formative, gruppi di lavoro ove richiesto (da 1 a 10)	10
B.1.2	Capacità di tenere informato il proprio responsabile sul sorgere dei problemi più significativi e sui consistenti scostamenti rispetto agli obiettivi programmati, informandolo sulle cause e sui correttivi intrapresi e/o da intraprendere (da 1 a 10)	10
B.1.3	Capacità di adottare gli interventi necessari per migliorare il livello di soddisfazione dell'utenza esterna rispetto ai servizi offerti dalla struttura (da 1 a 10)	10
B.2	Organizzazione	
B.2.1	Capacità di garantire, nei rapporti con le altre strutture aziendali, l'osservanza e il miglioramento dei processi tecnico specialistici e/o organizzativi (da 1 a 10)	9
B.2.2	Capacità di suggerire soluzioni innovative realizzabili e di contribuire all'implementazione di innovazioni e strumenti tecnico/organizzativi introdotto dal responsabile della struttura (da 1 a 10)	10
B.2.3	Capacità di impegnarsi costantemente in una attività di aggiornamento e formazione professionale, mantenendosi informato sugli sviluppi della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica (da 1 a 10)	10
B.2.4	Capacità di utilizzare in modo ottimale le metodologie e strumentazioni necessarie e tutte le risorse spazio-temporali della struttura di appartenenza e dell'azienda, in un'ottica di maggiore efficienza e di umanizzazione del servizio (da 1 a 10)	10
B.3	Clima organizzativo	
B.3.1	Capacità di interagire in modo aperto e costruttivo con i superiori gerarchici, i colleghi e il personale pertinente alla struttura contribuendo a mantenere un clima organizzativo favorevole alle produttività (da 1 a 10)	10
B.3.2	Capacità di partecipare al miglioramento del rapporto con l'utenza interna ed esterna in termini di comunicazione e comprensione dei bisogni della stessa (da 1 a 10)	10
	VALUTAZIONE COMPLESSIVA	99.0
L'esito si considera positivo se la valutazione complessiva è uguale o superiore a 60/100, negativo se la valutazione complessiva è inferiore a 60/100.		
Punti di forza e Aspetti da migliorare		
Necessità di adattamento ai cambiamenti organizzativi intervenuti a seguito della costituzione dell'Area Vasta 2 incidenti profondamente nell'organizzazione delle attività.		

La scheda è stata redatta a cura del Direttore f.f. del Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione del Dipartimento di Prevenzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Dott.ssa Maria Gabriella Colao, il 07.10.2020.

AII. 8 - TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI

La sottoscritta, Dr.ssa Bice Previtara, Medico Chirurgo, nata a Messina il 26.11.1964, con codice fiscale PRVBCI64S66F158V, residente in Via Trionfi, 5, 60127 Ancona (AN), ai sensi degli artt. 19, 38, 46 e 47 delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa contenute nel D.P.R. n. 445 del 28.12.2000, consapevole della personale responsabilità e delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti e uso di atti falsi, così come stabilito dall'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, autocertifica la descrizione della tipologia delle istituzioni nelle quali ha prestato il proprio servizio, dichiarando che è corrispondente al vero tutto quanto contenuto in essa e nei documenti ad essa collegati e/o allegati, conformeli all'originale conservato/i presso la sottoscritta e/o gli enti di appartenenza e disponibile/i per i controlli di cui all'art. 71 del D.P.R. n. 445/2000.

Quanto sotto riportato è scritto ai sensi del D.P.R. n. 484/97 e del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria 3 novembre 2005 e s.m.i.

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI IN CUI SONO ALLOCATE LE STRUTTURE PRESSO LE QUALI IL DIRIGENTE HA SVOLTO LA SUA ATTIVITÀ E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME.

Le strutture ove la Dr.ssa Bice Previtara ha svolto la propria attività lavorativa sono le seguenti:

- U.S.L. n. 41 di Messina, area funzionale di Medicina, Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Reparto Medico
- Azienda U.S.L. n. 5 di Messina, Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Reparto Medico
- Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona (poi Zona Territoriale n. 7 dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche [A.S.U.R. Marche]):
 - A.R.P.A.M. (in convenzione), Direzione generale, Dipartimento provinciale di Ancona (Reparto Bio-tossicologico, Settore di Epidemiologia ambientale)
- Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona (poi Zona Territoriale n. 7 dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche [A.S.U.R. Marche]):
 - Direzione Sanitaria, Ufficio per l'Osservatorio epidemiologico
 - Dipartimento di Prevenzione, Direzione
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene e Sanità pubblica
 - Dipartimento di Prevenzione, Centro di Medicina del Viaggiatore
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione
 - Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche (l'Azienda Sanitaria Unica Regionale (A.S.U.R.), nata con la L.R. n. 13/2003, è oggi costituita a livello organizzativo e funzionale da n. 5 Aree Vaste (istituite con Legge regionale 1 agosto 2011 n. 17) che ricomprendono le storiche ex n. 13 Zone Territoriali):
 - Dipartimento di Prevenzione, Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione
 - In staff al Direttore di Area Vasta.

Premessa

1. LABORATORIO D'IGIENE E PROFILASSI

La *Sicilia* è una regione a statuto speciale, ove le leggi nazionali possono essere applicate solo previo recepimento dalla Regione stessa.

Per tale motivo, non sono mai stati realizzati i Presidi Multizonali di Prevenzione e si è mantenuto, citato nel Piano Sanitario Regionale vigente, il Laboratorio d'Igiene e Profilassi, organo tecnico del vecchio Medico provinciale e con competenze non solo strettamente laboratoristiche, ma anche d'Igiene e Sanità pubblica.

La Circolare Assessoriale n. 1045/01 dell'Assessorato alla Sanità della Regione Sicilia (G.U.R.S. n. 16/01) rappresenta un punto di riferimento importante, perché essa contiene le "Linee guida per i Dipartimenti di Prevenzione" e, di fatto, costituisce uno spartiacque rispetto al passato. Il Dipartimento strutturale di Prevenzione è formato da tre Aree Dipartimentali: 1. Igiene e Sanità Pubblica; 2. Tutela della Salute e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro e 3. Sanità Pubblica Veterinaria. Le attività delle Aree Dipartimentali, dei Servizi e delle UU.OO. Semplici ad essi afferenti sono elencate nell'allegato alla circolare citata (dal punto 1.0.0 al punto 3.3.31.3).

Il 20.09.2004 si ha la Delibera istitutiva del "Laboratorio Medico di Sanità Pubblica" (ex L.I.P.), con funzioni trasversali alle tre Aree Dipartimentali e direttamente dipendente dal Direttore del Dipartimento.

Nella Regione *Marche*, invece, il quadro delle vigenti normative vede le strutture sanitarie ai vari livelli perseguire le finalità di tutela della salute dei cittadini così come configurati dalla L. 833/78, dal D.lgs. 502/92 e successive modificazioni e integrazioni, dalla L.R. 26/96 e successive integrazioni e dagli atti della programmazione sanitaria nazionale e regionale.

Ai sensi e per gli effetti del D.Lvo 502/92 e seguenti è stato istituito il Dipartimento di Prevenzione che assorbe i compiti e le funzioni in precedenza svolti, ai sensi della L. 833/78, dal Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (includente le funzioni e le competenze oggi riconosciute, dalla costituzione del Dipartimento di Prevenzione, al Servizio di Igiene e Sanità Pubblica, al Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, al Servizio Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro, al Servizio di Medicina Legale) e al Servizio Veterinario (includente le funzioni e le competenze oggi riconosciute, dalla costituzione del Dipartimento di Prevenzione, al Servizio Veterinario Sanità animale, al Servizio veterinario Igiene della produzione conservazione trasporto degli alimenti di origine animale e Servizio Veterinario Servizio Igiene degli allevamenti delle produzioni zootecniche). Il Dipartimento di Prevenzione è stato istituito nella A.S.L. 7 (poi Zona Territoriale 7, oggi Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche) con decisione n. 285/ CS del 24/02/1997.

2. AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE (A.S.U.R.) DELLE MARCHE

L'Azienda Sanitaria Unica Regionale (A.S.U.R.) delle Marche, nata con la L.R. n. 13/2003, è costituita a livello organizzativo e funzionale da n. 5 Aree Vaste (istituite con Legge regionale 1 agosto 2011 n. 17) che ricomprendono le storiche ex n. 13 Zone Territoriali.

Alla Direzione Generale (con sede ad Ancona) fa capo il Direttore Generale, coadiuvato da un Direttore Sanitario, un Direttore Amministrativo e da un Responsabile dei Servizi di Integrazione socio-sanitaria. Tali figure concorrono collegialmente al governo strategico dei servizi socio-sanitari dell'Azienda.

Le Aree Vaste, che rappresentano le articolazioni aziendali sul territorio, sono presiedute da altrettanti Direttori di Area Vasta, che concorrono - per le competenti aree territoriali - alla governance delle politiche sanitarie in raccordo con la Direzione Generale. L'Area Vasta n. 2 di Ancona (AV2) comprende le ex Zone Territoriali n. 7, 4, 5 e 6 (Ancona, Senigallia, Jesi e Fabriano, nell'ordine).

Verrà di seguito riportata la descrizione dettagliata riguardo alla tipologia delle diverse strutture.

LA DIREZIONE SANITARIA

La Direzione Sanitaria dell'Azienda U.S.L. 7 è esistita fino al 31.12.2003. La L.R. n. 13/2003, operante dal 01.01.2004, ha istituito, infatti, un'Azienda Sanitaria Unica Regionale (A.S.U.R.), in cui le singole Zone Territoriali che hanno sostituito le vecchie ASL sono rette dal solo Direttore di Zona, che non si avvale più del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, la cui funzione è svolta a livello centralizzato, presso la Direzione Generale dell'Azienda.

Quanto di seguito riportato, quindi, tratto dal "Regolamento di organizzazione aziendale" (ex Deliberazioni n. 1950 dell'8.10.1998 e n. 2028 del 28.10.1998), s'intende riferito al periodo antecedente all'istituzione dell'A.S.U.R..

Il Direttore Sanitario, nell'ambito delle attività di direzione strategica, definisce le linee operative attraverso le quali realizzare l'unitarietà e la regolarità dell'azione sanitaria sovrintendendo e coordinando l'attività dei Dirigenti.

L'attività sanitaria, coordinata dal Direttore Sanitario, è suddivisa nelle seguenti grandi aree:

- 1) Prevenzione;
- 2) Servizi Territoriali;
- 3) Presidio Ospedaliero Unificato.

Per quanto sopra detto, le attività di natura sanitaria svolte a livello centralizzato, sotto la diretta responsabilità del Direttore Sanitario, possono essere così meglio definite:

- funzioni di indirizzo gestionale, che si concretizzano nella realizzazione di programmi e procedure che è opportuno svolgere a livello centrale e di supporto per le articolazioni operative (formazione e aggiornamento, prevenzione delle infezioni ospedaliere, educazione sanitaria, valutazione epidemiologica, programmi di tutela della salute dei lavoratori dell'Azienda, progettazione di strutture, sistemi, percorsi organizzativi tesi a massimizzare l'uso delle risorse).
- funzioni di indirizzo tecnico-scientifico: queste ultime sono in gran parte rappresentate da attività di formulazione di protocolli diagnostici e terapeutici, nonché da protocolli comportamentali quando la medesima, per il tipo di problematica sanitaria o sociale, non può essere assicurata globalmente da una sola delle articolazioni operative esistenti nell'Azienda.

Per l'esercizio delle funzioni sopraindicate, il Direttore Sanitario si avvale di appositi uffici di staff alle proprie dipendenze: l'Ufficio Infermieristico, l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico, l'Ufficio Tecnologie cliniche.

Si accennerà qui di seguito alle caratteristiche essenziali dell'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico, ove la sottoscritta ha prestato servizio, in staff alla Direzione Sanitaria, dal 01.07.2002 al 31.12.2003.

L'Osservatorio Epidemiologico sviluppa la propria attività a valenza aziendale.

Compiti

- Studia la distribuzione dei rischi, degli eventi patologici e fisiologici della popolazione
- Rileva e analizza la domanda e i bisogni sanitari
- Contribuisce a valutare la qualità e l'efficienza dei servizi
- Elabora e diffonde le informazioni, predispone "reports" per una ricaduta delle stesse, stabilendo un feedback con i "produttori" dei dati.

Struttura organizzativa

L'Osservatorio è coordinato da un Dirigente, nominato dal Direttore Generale su proposta del Direttore Sanitario.

Per lo svolgimento delle attività di competenza si potrà avvalere della collaborazione di referenti individuati nell'ambito delle diverse articolazioni aziendali, nonché dei Medici di Medicina Generale.

IL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

Nell'ambito delle funzioni e dell'organizzazione complessiva dell'Azienda sanitaria, un rilievo particolare assume il Dipartimento di Prevenzione.

Quanto di seguito riportato, tratto dal già citato "Regolamento di organizzazione aziendale", è stato confermato ed ampliato nelle "Linee guida per l'adeguamento dei Dipartimenti di Prevenzione ai contenuti della L.R. 13/2003 e della Delibera del Consiglio regionale n. 97/2003 (P.S.R. 2003-2006)" (Delibera della Giunta Regionale della Regione Marche n. 54 del 28.01.2004). Successivamente la Regione Marche ha revocato la precedente delibera regionale n. 54 del 28 gennaio 2004, emanando la Deliberazione 16 settembre 2013, n. 1287, avente per oggetto "Indirizzi all'ASUR per l'adeguamento dei Dipartimenti di Prevenzione alla L.R. 20 giugno 2003 n. 13.", cui si rimanda.

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura dell'Azienda Territoriale preposta all'organizzazione, alla promozione, nel territorio di competenza, ed alla tutela della salute della popolazione, attraverso azioni tendenti a conoscere, prevedere e prevenire gli infortuni e le cause di malattia, in particolare quelle diffuse di più rilevante tendenza epidemiologica in tutte le realtà in cui la salute della popolazione è sottoposta a rischio. Il Dipartimento di Prevenzione è lo strumento strategico di gestione e coordinamento di operatori di discipline diverse che si integrano tra loro secondo necessità per garantire gli interventi previsti dal primo livello assistenziale dal PSN con la più alta professionalità possibile e la massima completezza dell'intervento preventivo ottimizzando l'utilizzo delle risorse umane e finanziarie per lo svolgimento sia dei compiti istituzionali su mandato sia quelli programmati per autonoma iniziativa. Esso ha quindi una funzione trasversale a tutte la Macroaree (Prevenzione, Ospedale, Distretto), con particolare riferimento ai rapporti con i Distretti.

La missione del Dipartimento viene perseguita attraverso lo svolgimento delle seguenti funzioni:

- a) la valutazione epidemiologica dello stato di salute della popolazione attraverso la pianificazione, gestione e valutazione dei sistemi informativi pertinenti;
- b) la prevenzione e il controllo dei fattori di rischio (biologici, fisico-chimici, comportamentali);
- c) la promozione della salute e l'educazione sanitaria della popolazione alla tutela della salute e alla sicurezza;
- d) l'informazione ai fini della prevenzione dei rischi e della sicurezza dei cittadini, ai lavoratori ed alle loro organizzazioni sindacali, alle imprese e loro associazioni, alle associazioni di tutela dei consumatori, alle associazioni ambientaliste, alle varie strutture del SSN e agli Enti locali;
- e) la vigilanza e l'ispezione nei settori di competenza;
- f) l'istruttoria tecnico-sanitaria per le funzioni amministrative di competenza degli Enti locali.

Il Dipartimento di Prevenzione è articolato nei seguenti Servizi, quali strutture complesse aventi autonomia tecnica ed operativa nell'ambito della programmazione degli interventi e delle risorse ed a ciascuna delle quali è garantito un livello di direzione tecnico specialistico (Direttore di Struttura Complessa), a cui competono i compiti di direzione dell'attività della disciplina:

- Igiene e Sanità Pubblica
- Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro
- Igiene degli Alimenti e della Nutrizione
- Servizio Veterinario.

La L.R. 26/96 consente nella Regione Marche la identificazione nei vari Servizi delle seguenti unità operative (U.O., ex "moduli"):

- a) Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica:
 - * Epidemiologia e Prevenzione delle malattie infettive e cronico-degenerative;
 - * Igiene e Sicurezza negli ambienti di vita.
- b) Servizio di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro:
 - * Igiene e Medicina del Lavoro;
 - * Sicurezza nei luoghi di Lavoro.
- c) Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione:
 - * Igiene degli Alimenti;
 - * Nutrizione ed Educazione Alimentare.
- d) Il Servizio Veterinario è organizzato in tre strutture complesse, corrispondenti a tre aree funzionali:
 - 1) Servizio Veterinario Sanità Animale, articolato nelle unità operative di:
 - * Igiene urbana e Veterinaria;

- * Organizzazione profilassi di stato e anagrafe patrimonio zootecnico.
- 2) Servizio Igiene della Produzione Conservazione e Trasporto degli alimenti di origine animale, articolato nelle unità operative di:
 - * Attività di controllo programmato e vigilanza;
 - * Stabilimenti Comunitari
- 3) Servizio Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche, che attualmente non è articolato in unità operative. (DGR 828/MA/SAN/SAN del 07/04/1997).

Il Dipartimento di Prevenzione attua relazioni e collegamenti organizzativi con tutti i vertici istituzionali locali, regionali e nazionali necessari alla realizzazione dei propri obiettivi. In particolare con:

- i Sindaci dei quindici Comuni insistenti sul territorio della Zona 7;
- la Direzione provinciale e regionale dell'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (A.R.P.A.M., costituitasi ex L.R. 26/96), per concordare criteri e priorità di servizi e supporti necessari al Dipartimento e contenuti e caratteristiche dei progetti di lavoro interdipartimentale;
- con i Medici di Medicina Generale per gli adempimenti "statistico-epidemiologici" previsti dall'art. 36 del DPR n. 314/90;
- con i Responsabili di Servizio in sede di definizione dei piani di attività, formazione del "budget", per i momenti di monitoraggio sull'andamento, la verifica ed il controllo e l'integrazione a livello di sistema complessivo;
- con il Direttore di Zona per la definizione delle strategie e delle risorse necessarie ad attuarle (bilancio di previsione, etc.), per la relazione sulle attività e i risultati e la valutazione dei consuntivi.

Relativamente all'integrazione tra le strutture della Zona Territoriale, risulta *prioritario concordare con i Distretti* modalità operative per le seguenti funzioni:

- Sviluppo dei "Piani Comunitari di Salute", all'interno dei quali vanno principalmente ricondotte le azioni di promozione della salute.
- Valutazione degli screening.
- Realizzazione di procedure semplificate per il rapporto con l'utenza.

Il Responsabile del Dipartimento è coadiuvato dal Comitato Direttivo, composto dai Responsabili dei Servizi e da una rappresentanza elettiva, stabilita dal regolamento del Dipartimento, approvato dal Direttore Generale. Il Comitato Direttivo esprime parere vincolante sulle decisioni relative alla gestione del Dipartimento. Il ruolo del Comitato, inteso come momento per elaborare, proporre ed assumere le decisioni necessarie, risulta strategico per il raggiungimento degli obiettivi di integrazione tra i Servizi del Dipartimento, intesa come l'utilizzo coordinato di professionalità e discipline diverse.

In staff al Responsabile del Dipartimento sono istituiti i seguenti Uffici:

1) Ufficio per l'Educazione alla salute

Lo sviluppo di questa funzione è cruciale per l'efficacia complessiva dell'attività del Dipartimento, visto che le esigenze culturali attuali pongono l'accento sugli interventi di educazione, piuttosto che su quelli di vigilanza fiscale.

L'Ufficio svolge direttamente attività promozionali che permettano agli individui di assumere consapevolmente stili di vita corretti e di creare e mantenere un ambiente di vita che promuova la salute nei settori di intervento dei diversi Servizi; funge inoltre, di concerto con l'Ufficio Educazione Sanitaria centrale, da punto di riferimento tecnico e culturale per le iniziative di educazione sanitaria promosse, in altri settori, dalle altre articolazioni aziendali.

Per tali motivi, la denominazione dell'Ufficio suddetto è stata successivamente modificata in *Ufficio per la Promozione e l'Educazione alla salute* (verbale n. 24, relativo alla riunione del Comitato di Dipartimento del 03.09.2003).

2) Centro di Medicina del Viaggiatore

Il Centro è stato istituito con Decisione n. 1558/DG del 16.09.1997, che ne ha anche definito gli ambiti di intervento.

La decisione è scaturita dalla presa d'atto del grande rilievo assunto dai rischi legati al crescente fenomeno della mobilità della popolazione indigena ed immigrata nel nostro paese, tenuto conto della particolare collocazione geografica di Ancona capoluogo, considerata – altresì – la particolare presenza nel territorio aziendale del polo turistico-religioso di Loreto. Essa rileva inoltre la necessità di organizzare attività di prevenzione che necessariamente vanno assunte e coordinate dal servizio pubblico, poiché esse rappresentano una parte non secondaria delle prestazioni che la Sanità Pubblica deve assicurare alla popolazione.

Le attività del Centro si distinguono in tre grandi ambiti:

a. Viaggiatori internazionali

- Informazioni su rischi e misure di prevenzione per la salute e la sicurezza Paese per Paese, con particolare attenzione ai bambini, agli anziani, ai malati cronici ed ai portatori di handicap.
- Notizie sulla legislazione vigente nei vari Paesi in materia di assistenza sanitaria.
- Consigli comportamentali per ridurre i rischi di malattie trasmissibili da artropodi, per via alimentare e sessuale; per prevenire incidenti e tutelare la sicurezza del viaggiatore.
- Vaccinazioni atte a prevenire malattie infettive a seconda dei rischi connessi a destinazione, durata, tipo di viaggio, età, sesso, stato di salute e stato immunitario del viaggiatore.

- Appropriata chemioprolassi antimalarica in relazione a efficacia, “compliance” ed effetti collaterali dei farmaci impiegati.
 - Consigli sui farmaci da viaggio di pronto impiego.
 - Compilazione, per ciascun viaggiatore, di un “passaporto sanitario”, contenente tutte le informazioni utili al medico straniero che dovesse prendersi cura del viaggiatore.
 - Attività di sorveglianza epidemiologica delle malattie e degli incidenti legati ai viaggi internazionali.
- b. Immigrati e popolazione residente
 Il Centro si prende cura della salute della popolazione immigrata e della popolazione ospitante attraverso un’attività di prevenzione sugli immigrati (educazione sanitaria, vaccinazioni, chemioprolassi, etc.), attività di informazione e consulenza per i medici di base ed i medici ospedalieri (distribuzione di libri, opuscoli, conferenze, dibattiti, etc.), informazione corretta ed aggiornata della popolazione (rischi della TBC, malattie sessualmente trasmesse, etc.).
- Al fine di garantire la tutela della salute nella collettività, quindi, le attività svolte nel Centro di Medicina del Viaggiatore possono essere sinteticamente così elencate:
- collaborazione con il Comune, la Prefettura, la Questura e le Forze dell’Ordine in genere per garantire l’assistenza sociale e sanitaria a tutti gli stranieri introdotti in Italia per richiedere asilo e/o comunque presenti nel nostro Paese, anche privi di permesso di soggiorno, al momento dell’introduzione nei Centri di accoglienza primaria o secondaria o comunque prima di riaccompagnare gli stessi alla frontiera in caso di espulsione;
 - visita medica di ciascun soggetto segnalato dalle Istituzioni preposte, tesa ad escludere precipuamente la sussistenza di pediculosi e/o di scabbia;
 - compilazione, per ciascun soggetto, di una scheda sanitaria, contenente tutte le informazioni utili alla successiva presa in carico dello straniero da parte degli stessi medici in epoche successive o di altri colleghi per eventuali approfondimenti diagnostico-terapeutici;
 - vaccinazioni atte a prevenire malattie infettive a seconda del Paese di provenienza, del tipo di viaggio effettuato, dell’età, del sesso, dello stato di salute e dello stato immunitario del soggetto;
 - collegamento con gli specialisti di volta in volta individuati, al fine di chiarire determinati aspetti clinici, potenzialmente rischiosi per la salute della comunità; in particolare, si cita il rapporto costante con il Servizio di Pneumologia aziendale, per lo screening e la prevenzione della TBC;
 - visita ispettiva periodica dei Centri di accoglienza messi a disposizione dalle Istituzioni, tesa a prevenire condizioni di vita malsane ed a correggere condizioni igienico-sanitarie non corrette derivate da inconvenienti eventualmente occorsi;
 - partecipazione – in stretta collaborazione con il Servizio d’Igiene e Sanità Pubblica – insieme alla Prefettura alla stesura del “Protocollo di emergenza per interventi di carattere sanitario in caso di arrivo di clandestini”;
 - attività di informazione e consulenza per i medici di base ed i medici ospedalieri (distribuzione di libri, opuscoli, conferenze, dibattiti, etc.);
 - informazione corretta ed aggiornata della popolazione (rischi della TBC, malattie sessualmente trasmesse, etc.).
- c. Turisti e pellegrini
 Il Centro ha inoltre, fra i suoi compiti, quello di prendersi cura della salute dei turisti che frequentano i luoghi religiosi attraverso l’informazione sulle misure di prevenzione dei rischi connessi alle vacanze, sulle strutture sanitarie esistenti e sulle loro caratteristiche, sull’organizzazione dei servizi di guardia medica estiva, della qualità e sicurezza alimentare e di tutto quanto si ritiene necessario per garantire salute e sicurezza ai turisti italiani e stranieri che frequentano la provincia di Ancona in tutti i periodi dell’anno.

Modello organizzativo dei Servizi del Dipartimento e relative funzioni

Si citeranno qui di seguito le principali caratteristiche relative ai due Servizi del Dipartimento di Prevenzione ove la sottoscritta ha prestato e/o presta servizio.

A) Servizio di Igiene e Sanità Pubblica (S.I.S.P.)

Il Servizio di Igiene e Sanità Pubblica, articolato nelle unità operative precedentemente indicate, svolge le seguenti *funzioni*:

- a. Profilassi delle malattie infettive diffuse negli ambienti di vita e di lavoro (comprese le vaccinazioni obbligatorie e facoltative).
- b. Gestione del Sistema informativo delle malattie infettive, delle vaccinazioni obbligatorie e facoltative, delle reazioni avverse da immunizzazione.
- c. Definizione di protocolli e delle procedure operative e delle priorità di intervento per prevenire, eradicare o comunque limitare la diffusione di agenti infettivi di importante impatto epidemiologico.
- d. Indagini epidemiologiche mirate, comprese quelle siero-epidemiologiche sulla diffusione di alcune malattie infettive.
- e. Profilassi internazionale delle malattie infettive con l’attivazione di una specifica attività ambulatoriale.
- f. Prevenzione delle malattie cronico-degenerative rivolta alla collettività ed al singolo, con l’eventuale attivazione di una specifica attività ambulatoriale.
- g. Lotta ai vettori di malattie infettive e controllo ed eventuale gestione delle attività di disinfestazione, disinfezione, derattizzazione.

- h. Controllo e rimozione dei fattori di rischio in ambiente scolastico.
- i. Collaborazione con i Distretti, alla programmazione e alla gestione di interventi di prevenzione secondaria negli ambienti di vita e nella scuola.
- j. Organizzazione e gestione di un sistema informativo sugli ambienti di vita (sistemi di approvvigionamento idrico ad uso umano, smaltimento non corretto di acque reflue, dei rifiuti, di attività produttive e cronico-degenerative, per la costruzione di mappe di rischio attuali e revisionali.
- k. Organizzazione e gestione della raccolta delle schede di morte e tenuta dei registri delle cause di morte ed altre competenze igienico-sanitarie in materia di polizia mortuaria.
- l. Coordinamento e vigilanza igienico-sanitaria in materia di polizia mortuaria.
- m. Rilascio di pareri igienico-sanitari e programmazione di interventi di vigilanza in materia di edilizia abitativa, insediamenti produttivi, strutture ad uso collettivo, sistemi di approvvigionamento idrico ad uso umano, piani regolatori, altre strutture di interesse sanitario previste da disposizioni di legge e da specifici regolamenti.
- n. Pareri igienico-sanitari nell'ambito dell'istruttoria effettuata da altri Enti istituzionalmente preposti in riferimento alla tutela della salute
- o. Pareri autorizzativi e vigilanza sull'esercizio delle arti sanitarie e sulle professioni sanitarie.
- p. Controllo igienico-sanitario degli stabilimenti termali.
- q. Progettazione e coordinamento di screenings di popolazione volti ad individuare segni precoci di patologie a valenza sociale.
- r. Pareri autorizzativi e di vigilanza sull'esercizio delle attività commerciali, ricreative, culturali, turistiche e sportive.
- s. Tutela e controllo delle acque di balneazione, in collaborazione tecnico-laboratoristica con l'A.R.P.A.M., nel quadro complessivo della tutela delle acque marine.
- t. Controllo delle piscine pubbliche.
- u. Partecipazione alle commissioni previste da leggi e regolamenti.
- v. Pareri igienico-sanitari su richiesta di privati.
- w. Sorveglianza sulla produzione, manipolazione e vendita di cosmetici e prodotti di erboristeria ed altri oggetti di uso personale.
- x. Controllo della radioprotezione, sulla radioattività e sull'idoneità dei locali e delle attrezzature per il commercio ed il deposito delle sostanze radioattive e degli apparecchi generatori di sostanze ionizzanti (in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro).
- y. Controllo sulla produzione e detenzione di gas tossici (in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro).
- z. Individuazione e controllo dei fattori di rischio ambientali in funzione della tutela della salute della popolazione.
- aa. Promozione di specifiche attività formative e di aggiornamento degli operatori del Servizio.
- bb. Attività di educazione e promozione della salute, in forma coordinata con gli altri Servizi dell'Azienda Sanitaria e con tutti i soggetti che ne abbiano titolo.

B) Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (S.I.A.N.)

Nell'ambito del Dipartimento di Prevenzione è riconosciuto il Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, istituito ai sensi dell'art. 7 D.Lvo 502/92 e di cui la Regione Marche ha disposto la costituzione con l'art. 24 della L.R. 26/96.

Il Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione eroga prestazioni rivolte alla tutela della salute del consumatore attraverso il controllo igienico-sanitario (nei settori della produzione, trasformazione, conservazione, commercializzazione, trasporto, deposito, distribuzione e somministrazione) di tutti gli alimenti di origine vegetale, bevande, acque destinate al consumo umano ed acque minerali (DGR n. 828 MA/SAN/SAN del 07/04/1997), oltre ad intervenire negli ambiti di Sorveglianza Nutrizionale, di Educazione Alimentare, di Nutrizione Collettiva e di Dietetica Preventiva (D.M. 16/10/1998).

Il Servizio ha autonomia tecnica e operativa nell'ambito della programmazione degli interventi e delle risorse; a esso è preposto un Dirigente di 2° livello (Direttore di Struttura Complessa) in possesso dei requisiti specifici previsti dalla normativa vigente (Deliberazione n. 1950 del 08/10/1998 e 2028 del 28/10/1998: "Regolamento di Organizzazione ASL 7").

Lo stesso Servizio espleta tutte le *attività* che Leggi e Regolamenti gli riservano e specificamente:

- a. Vigilanza e controllo delle fasi di produzione, preparazione, confezionamento di tutti gli alimenti di origine vegetale.
- b. Vigilanza e controllo della produzione, confezionamento, deposito, trasporto e commercio delle bevande e delle acque minerali.
- c. Vigilanza e controllo della somministrazione dei prodotti alimentari di competenza.
- d. Vigilanza e controllo sugli additivi per gli alimenti di origine vegetale e bevande.
- e. Pareri all'autorità sanitaria per il rilascio delle autorizzazioni sanitarie di cui all'art.2 della L. 283/62 per quanto di competenza (dal novembre 2005 l'autorizzazione sanitaria non esiste più ed è stata sostituita dalla "Dichiarazione d'inizio attività" (poi "Notifica d'inizio attività") o D.I.A. (N:I:A) sanitaria; per tale motivo, l'attività del S.I.A.N. si è modificata, ai sensi della D.G.R. n. 741 del 27.06.2006 e della D.G.R. n. 340 del 16.04.2007).
- f. Censimento delle attività di produzione, confezionamento, deposito, trasporto e commercio delle bevande e degli alimenti di competenza.
- g. Tenuta di un registro delle autorizzazioni, dei nulla-osta, degli aggiornamenti, nonché dei provvedimenti adottati per trasgressioni.
- h. Attività di controllo e consulenza proprie dell'ispettorato micologico.
- i. Indagini epidemiologiche in occasione di focolai d'infezioni, intossicazioni, tossinfezioni di origine alimentare e sorveglianza dei casi accertati o presunti.
- j. Sorveglianza dell'uso dei materiali a contatto con gli alimenti.
- k. Espletamento dei programmi dei controlli ufficiali degli alimenti e delle bevande di cui al D.P.R. 14.07.1995 e successive modificazioni.
- l. Vigilanza e controllo sulle acque destinate al consumo umano, secondo la normativa vigente in materia.
- m. Controllo delle acque minerali in ottemperanza al D.lgs. n. 105/92.

- n. Valutazione e sorveglianza nutrizionale.
- o. Prevenzione delle malattie cronico-degenerative correlate ai problemi nutrizionali.
- p. Consulenza dietetico-nutrizionale rivolta alla collettività.
- q. Informazione, educazione, promozione della salute nel campo dell'igiene degli alimenti e delle preparazioni alimentari.
- r. Elaborazione di proposte per la formazione e l'aggiornamento del personale sanitario, tecnico ed amministrativo delle unità operative.
- s. Rilascio e/o rinnovo dei libretti di idoneità sanitaria per il personale addetto alla produzione e/o manipolazione di alimenti e bevande (fino al momento della loro abrogazione, con l'istituzione del regime di "autocontrollo").
- t. Vigilanza e controllo su produzione, deposito, commercio, vendita e impiego di prodotti e coadiuvanti di prodotti fitosanitari.
- u. Certificazioni sanitarie per l'esportazione di alimenti di origine vegetale o prodotti composti destinati al consumo umano.

Il Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, nella sola Zona 7 (poi Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona) copre un ambito territoriale di quindici Comuni della superficie di 476,08 Km² con una popolazione di circa 250.000 abitanti, quale risultato dell'aggregazione delle sopresse Unità Sanitarie Locali n. 9 di Falconara Marittima, n. 12 di Ancona, n.13 di Osimo ed il Comune di Loreto della ex USL 14 di Recanati. Il Servizio ha una articolazione sul territorio con la sede centrale ad Ancona; dispone inoltre di ambiti operativi periferici dislocati presso le sedi di Osimo, Castelfidardo e Falconara marittima. Successivamente, il Servizio ha assunto la valenza di Area Vasta.

I punti di forza del S.I.A.N. sono:

- a) l'efficiente organizzazione, che consente l'erogazione ottimale delle prestazioni rese all'Utenza;
- b) l'efficacia delle prestazioni rese in funzione di una preparazione specifica intorno ad una materia ad elevata complessità;
- c) la possibilità di far fronte ad interventi di urgenza attraverso la predisposizione di turni di pronta disponibilità interessanti le figure professionali dei Medici e dei Tecnici della Prevenzione;
- d) l'elevato grado di integrazione operativa raggiunto con gli altri Servizi Dipartimentali;
- e) il conseguimento di forti intese operative con gli Enti e con le Organizzazioni di categoria dei produttori e rivenditori di sostanze alimentari e bevande, con le Organizzazioni di categoria del mondo agricolo, oltre che con i rappresentanti dei Consumatori.

Il Servizio d'Igiene degli Alimenti e della Nutrizione intrattiene, *in particolare, rapporti costanti* con i seguenti Enti/Istituzioni:

- L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale per l'Umbria e le Marche quale laboratorio di referenza per le indagini sugli O.G.M.;
- l'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (A.R.P.A.M.) (la Direzione generale, il Servizio Alimenti di altri Dipartimenti provinciali, la Direzione del Dipartimento provinciale di Ancona ed, in esso, soprattutto i Servizi Acque, Rifiuti e suolo, Aria) quale laboratorio di referenza per le indagini sulle acque ad uso umano e sulle sostanze alimentari e le bevande;
- l'Assessorato alla Sanità, il Servizio Salute e l'Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) della Regione Marche, sia per compiti istituzionali sia come presenza attiva in quanto il Servizio risulta componente di varie Commissioni e Gruppi di lavoro, nell'ambito delle "Cabine di regia" istituite dalla Regione per l'attuazione del nuovo Piano Sanitario Regionale 2007-2009;
- l'Assessorato all'Agricoltura della Regione Marche;
- l'Agenzia Servizi Settore Agroalimentare Marche (ASSAM);
- l'Assessorato alle Politiche sociali della Regione Marche;
- l'Assessorato alla Pubblica istruzione della Regione Marche e dei singoli Comuni del territorio di competenza;
- il Provveditorato regionale agli studi (oggi "Centro Servizi Amministrativi");
- il Ministero della Salute, in varie sue componenti, tra cui in special modo: il Dipartimento Alimenti, Nutrizione e Sanità Pubblica Veterinaria (Commissione Interregionale Alimenti e Bevande), la Direzione Generale per la Programmazione sanitaria, la Direzione Generale per la Prevenzione, il Centro di Controllo delle Malattie (CCM), gli Uffici di Sanità marittima, aerea e di frontiera (USMAF), in stretta collaborazione con la Regione Marche e/o in sua rappresentanza;
- il Ministero delle Politiche agricole e forestali;
- il Ministero della Difesa, Arma dei Carabinieri, Nuclei Antisofisticazione e Sanità (N.A.S.) (che nel tempo ha acquisito l'attuale denominazione di Comando Carabinieri per la Tutela della Salute);
- la segreteria della Conferenza Stato-Regioni (riunioni a livello tecnico di rappresentanti statali e regionali per l'esame di schemi di provvedimenti in materia di sanità pubblica e prevenzione) in rappresentanza del Servizio Salute della Regione Marche;
- l'Istituto Superiore di Sanità (in varie sue componenti, di volta in volta individuate);
- la Magistratura;
- l'Università Politecnica delle Marche e l'Università degli studi di Camerino;
- la Camera di Commercio, Industria e Artigianato.

AGENZIA REGIONALE PER LA PROTEZIONE AMBIENTALE DELLE MARCHE (A.R.P.A.M.)

Si ritiene necessario un breve cenno anche all'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (A.R.P.A.M.), ove la sottoscritta ha prestato servizio, in regime di convenzione per conto dell'Azienda U.S.L. 7 di Ancona, dal 01.04.2001 al 30.06.2002.

In particolare, verranno qui di seguito illustrate sinteticamente le competenze e l'attività del Settore di "Epidemiologia Ambientale", facendo riferimento ad atti e normative di quel periodo.

Qualche richiamo storico

Che l'ambiente rappresenti uno dei principali determinanti extra-sanitari della salute umana già lo sapeva l'antica medicina ippocratica.

Tuttavia, nel corso del XX secolo, l'emergere quasi drammatico della "questione ecologica" ha posto *il nesso ambiente-salute* al centro di qualunque politica di prevenzione.

Nel 1986, con la Conferenza di Ottawa, l'OMS lanciò la parola d'ordine della "promozione della salute", fondandola proprio su una concezione socio-ecologica della salute medesima, nonché sull'attenzione ai determinanti extra-sanitari. Con il termine "prevenzione" s'intende infatti tutto quell'insieme di azioni orientate a modificare in meglio tali fattori e tendenti ad evitare, prevenendole ed intervenendo in tempo e con efficacia per evitarne le conseguenze dannose, le situazioni di rischio sia per l'ambiente che per la sicurezza delle persone, derivanti sia da fattori naturali che - soprattutto - antropici (dalla viabilità e dalla modalità di assetto urbanistico del territorio, dalla produzione e dal lavoro agli stili collettivi e personali di vita, ai comportamenti nel consumo, alla condizione sociale, economica, di scolarizzazione e così via).

In tal maniera intesa, non c'è dubbio che la prevenzione primaria rappresenti per molti – se non per tutti – dei suoi aspetti una delle funzioni centrali delle Agenzie per la Protezione Ambientale, istituite con la L. 61/94 a seguito del referendum del 1993, che ha tolto la competenza dell'Igiene ambientale al S.S.N..

Ciò almeno in un duplice senso:

1. in quanto prevedere e prevenire i danni all'ambiente ed al territorio, che possono conseguire a certe calamità naturali e soprattutto a certe attività antropiche è parte inevitabilmente collegata con il concetto di "protezione ambientale", poiché proteggere l'ambiente non può che significare anche, se non principalmente, prevedere e prevenire le possibili e molteplici forme di degrado e di inquinamento dell'ambiente medesimo (invece di limitarsi a registrare, di tale degrado ed inquinamento, dati ed indicatori, per quanto precisi ed attendibili che siano);
2. in quanto prevedere e prevenire i danni all'ambiente ed al territorio significa portare un contributo tutt'altro che indifferente alla promozione della sicurezza e della salute delle popolazioni umane che in quell'ambiente risiedono, vivono, lavorano.

Nel 1999, a Londra, fu sottoscritta da tutti i ministri della Sanità e dell'Ambiente dell'Unione Europea una dichiarazione d'impegno cooperativo in materia.

Tale dichiarazione, raccolta dal Governo italiano, sfociò nell'emanazione del D.lgs. 229/99, il cui art. 7 quinquies indicava nella cooperazione fra i Dipartimenti di Prevenzione delle A.S.L. e le A.R.P.A. lo strumento attraverso il quale fosse possibile rilanciare, nel nostro Paese, una seria e convinta strategia di sviluppo salubre e sostenibile e, dunque, di reale promozione della salute.

Nel frattempo, anche il VI Programma per l'ambiente dell'Unione Europea (2001-2010) pone con enfasi l'obiettivo dell'integrazione tra protezione dell'ambiente e promozione della salute come uno degli strumenti strategici per lo sviluppo salubre e sostenibile dell'Europa.

Il raggiungimento di tale obiettivo non può che essere il frutto di un impegno interistituzionale, interdisciplinare, sociale e, dunque, attraverso una rete attiva e partecipativa, di cui le Agenzie per la Protezione Ambientale fanno parte integrante.

I due temi prioritari di collaborazione sono il terreno dell'epidemiologia ambientale e della valutazione e comunicazione del rischio.

1. *Epidemiologia Ambientale*

E' intesa come metodologia di ricerca scientifica che studia, utilizzando strumentazioni concettuali di natura statistica e confrontando/coniugando dati relativi all'ambiente con dati relativi alla salute, le interconnessioni di natura causale - e non casuale - tra certe situazioni d'inquinamento ambientale e determinate situazioni di patologia umana.

Si tratta di una disciplina giovane, nel nostro Paese ancora scarsamente praticata, per la quale è stato ad hoc istituito un gruppo nazionale di lavoro, il "Gruppo di coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA), coordinato proprio dall'A.R.P.A. Marche.

2. *Valutazione e Comunicazione del rischio*

La comunicazione del rischio ambiental-sanitario alle popolazioni, alle comunità locali, ai cittadini singoli ed associati è un processo di dialogo aperto e continuo con la popolazione, che è interessata a ricevere informazioni non separate, bensì integrate circa l'inquinamento del proprio habitat e circa gli effetti di tale inquinamento sulla propria salute e che è – altresì – interessata a partecipare, trovando canali accessibili e riconosciuti per farlo, ad una valutazione dei rischi medesimi che sappia tener conto anche della percezione sociale di essi.

Il tema, anch'esso abbastanza nuovo nel nostro Paese, è stato approfondito negli ultimi anni anche in rapporto all'apposita sezione ad esso dedicata dall'Ufficio Europeo dell'OMS.

Emerge chiaramente la volontà di promuovere comuni strategie ed attività di comunicazione del rischio per l'ambiente e per la salute, a partire dai campi d'applicazione del D.lgs 229/99 e della L. 426/98.

Mandato e organizzazione

L'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche è stata istituita con la Legge Regionale 2 settembre 1997, n. 60. La stessa legge ha definito l'attribuzione delle competenze tra l'A.R.P.A.M. e i Dipartimenti di Prevenzione delle Aziende U.S.L.. Tra le funzioni assegnate all'Agenzia Ambientale è stata compresa l'Epidemiologia Ambientale.

In attuazione della legge suddetta, la Giunta Regionale ha approvato, con Deliberazione n. 556 del 14.03.2001, il "Regolamento dell'A.R.P.A.M.", nel quale è previsto un Servizio di Epidemiologia Ambientale in ogni Dipartimento provinciale.

Nel settembre 2001 è stato costituito il Servizio di Epidemiologia Ambientale nel Dipartimento provinciale di Ancona.

Attività del Settore di Epidemiologia Ambientale

Dalla sua costituzione, l'A.R.P.A. Marche ha sostenuto la necessità di sviluppare all'interno del sistema agenziale l'attività di studio delle tematiche legate all'impatto dell'inquinamento sulla salute umana, con l'utilizzo anche delle tecniche proprie dell'Epidemiologia Ambientale e di costituire una rete di collaborazioni con gli Enti locali, le strutture del S.S.N. e le altre organizzazioni interessate alla problematica.

In particolare si citeranno le attività svolte fino alla data del 30.06.2002:

- Nel gennaio 2001 ha promosso e contribuito alla costituzione del "Gruppo di lavoro per il coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA) ed ha ricevuto dallo stesso l'incarico di provvedere al coordinamento organizzativo del gruppo.
- Ha avviato una ricerca per verificare la disponibilità e l'accessibilità dei dati ambientali e sanitari indispensabili alle indagini epidemiologiche; particolare attenzione è stata dedicata alle seguenti iniziative : il "Piano di tutela delle acque superficiali e profonde", il "Piano di risanamento dell'aria" ed il "Piano di risanamento ambientale dell'area ad elevato rischio di crisi ambientale di Ancona, Falconara e bassa valle dell'Esino".
- Anche a tal fine il 22.01.2001 ha siglato un accordo con l'Agenzia Regionale Sanitaria delle Marche.
- L'A.R.P.A. Marche, in collaborazione con le altre Agenzie costituenti il GEA, ha promosso il Seminario nazionale "Integrazione Ambiente-Salute"; tale importante convegno, organizzato dal Settore di Epidemiologia Ambientale, ha avuto luogo a Portonovo (AN) l'8 giugno 2001 e da esso è scaturito il "Documento di Ancona", contenente esperienze, proposte e discussione per uno sviluppo collaborativo della rete S.S.N. – A.R.P.A..
- All'interno dell'A.R.P.A.M. è stata iniziata un'attività di consulenza sull'impatto ambientale-sanitario di alcune sostanze inquinanti rilevate nell'ambiente.
- E' stato effettuato uno studio di mortalità-morbosità sulla popolazione residente in uno dei comuni della regione sede di un impianto di raffinazione del petrolio, in una zona catalogata come "ad alto rischio ambientale".
- Ha promosso un corso di formazione sull'"Epidemiologia Ambientale", del quale ha organizzato e realizzato i primi due moduli:
 1. "Epidemiologia geografica", Ancona, 22-26 ottobre 2001;
 2. "Epidemiologia analitica: gli studi caso-controllo", Ancona, 14-18 ottobre 2002.
 Il terzo modulo "Epidemiologia di campo" – comprendente le seguenti sezioni: a) epidemiologia applicata, b) biostatistica applicata, c) sorveglianza, d) "surveys", e) investigazione di focolai epidemici, f) uso di "software" epidemiologici, g) comunicazione, h) altro – è stato ideato sin da allora, ma realizzato successivamente, in collaborazione con la Zona Territoriale n. 7 di Ancona, l'Istituto Zooprofilattico di Umbria e Marche e l'Istituto Superiore di Sanità:
 3. "Epidemiologia di campo", Ancona, 8-13 novembre 2004.
- Ha promosso e organizzato il Seminario nazionale "Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici", tenutosi a Portonovo (AN) il 3 giugno 2002.
- Ha realizzato vari studi epidemiologici.
- Ha realizzato l'"Indirizzario Ambiente-Salute" per l'intera Agenzia.
- Ha aderito ai programmi proposti dal GEA, quali:
 - il progetto nazionale monitoraggio pollini;
 - la traduzione e l'aggiornamento delle schede di tossicologia ICSC (International Chemical Safety Cards), in collaborazione con l'IPCS (International Program on Chemical Safety), come programma di educazione sui rischi chimici proposto dall'O.M.S..
 - la collaborazione con l'O.M.S. Italia per la definizione di indicatori ambientali e sanitari.

DIREZIONE DI AREA VASTA

Oltre a quanto citato in premessa per contestualizzare l'evoluzione aziendale, cui si rimanda, si farà qui un breve cenno di approfondimento sulle Aree Vaste territoriali dell'ASUR Marche e sul Direttore di Area Vasta, tenuto conto che la Dr.ssa Previtera ha fatto parte del suo *staff*, con funzioni attinenti all'"Integrazione Ospedale-Territorio". Si richiamerà, a tal fine, la L.R. della Regione Marche n. 17/2011 e, in particolare, gli artt. 12 e 13, che qui si riportano:

"Legge regionale 1 agosto 2011, n. 17. Artt. 12 e 13

...omissis...

*Art. 12
(Sostituzione dell'articolo 9 della l.r. 13/2003)*

1. L'articolo 9 della l.r. 13/2003 è sostituito dal seguente:

"Art. 9 (Aree vaste territoriali)

1. Le aree vaste territoriali sono articolazioni dell'ASUR, i cui ambiti territoriali sono definiti nell'allegato A, aventi il compito di assicurare alla popolazione residente le prestazioni incluse nei livelli essenziali di assistenza (LEA) e l'equo accesso ai servizi e alle funzioni di tipo sanitario, sociale e di elevata integrazione sanitaria, organizzate nel territorio. Esse provvedono, in particolare:

- a) alla definizione degli obiettivi di salute secondo gli indirizzi delineati dalla pianificazione aziendale e al loro perseguimento attraverso i piani di area vasta;
- b) alla gestione delle risorse umane e strumentali dei servizi sanitari di area vasta;
- c) all'integrazione dei servizi sanitari con i servizi sociali;
- d) al coordinamento dei servizi sanitari di area vasta relativi ai differenti livelli assistenziali (ospedale, distretto, prevenzione);
- e) alla rilevazione, all'orientamento e alla valutazione della domanda socio-sanitaria, alla verifica del grado di soddisfacimento della stessa, nonché alla valutazione complessiva dei consumi;
- f) alla corretta utilizzazione delle risorse assegnate;
- g) alla gestione dei rapporti di informazione e collaborazione con la Conferenza di area vasta di cui all'articolo 20 bis;

- h) alla negoziazione con le organizzazioni sindacali, sulla base degli indirizzi aziendali.
2. L'area vasta è unità amministrativa autonoma ai fini della contrattazione collettiva. La contrattazione è effettuata dalla delegazione trattante di area vasta.
3. I contratti decentrati integrativi sottoscritti a livello di area vasta sono definitivi.
4. Sono esercitate a livello di area vasta:
- le funzioni concernenti l'assistenza sanitaria e socio-sanitaria individuate nell'atto aziendale;
 - le funzioni concernenti l'amministrazione del personale, comprese le procedure di reclutamento e la valutazione della dirigenza, il supporto al controllo di gestione, il rischio clinico;
 - le funzioni concernenti l'acquisizione di beni e servizi, l'esecuzione di opere e lavori, nonché la gestione dei magazzini e della logistica, delegate dal Direttore generale e le funzioni concernenti la gestione del patrimonio immobiliare con riferimento agli atti di disposizione diversi da quelli concernenti l'alienazione, la permuta e la costituzione di diritti reali.
5. Le funzioni di area vasta sono esercitate in stretto raccordo con l'attività degli altri enti del servizio sanitario regionale.
6. La Giunta regionale definisce gli ambiti territoriali sociali di cui all'articolo 8, comma 3, lettera a), della legge 328/2000 in modo da assicurarne la coincidenza con gli ambiti dei distretti.
7. La Giunta regionale, per assicurare una maggiore integrazione socio-sanitaria, può individuare più ambiti territoriali sociali all'interno di ciascun distretto, a condizione che il costo complessivo degli apparati amministrativi non sia incrementato rispetto a quello sostenuto in caso di coincidenza tra ambito sociale e distretto."

Art. 13

(Sostituzione dell'articolo 10 della l.r. 13/2003)

1. L'articolo 10 della l.r. 13/2003 è sostituito dal seguente:

"Art. 10 (Direttore di area vasta)

1. Il direttore di area vasta è responsabile della gestione complessiva del relativo ambito territoriale e in particolare:

- della programmazione, in coerenza con la pianificazione aziendale, attraverso la definizione degli obiettivi di salute e l'elaborazione del piano di area vasta;
- del coordinamento tra le attività ospedaliere, i servizi distrettuali e le attività di prevenzione;
- dei rapporti di informazione e collaborazione con la Conferenza di area vasta di cui all'articolo 20 bis;
- dell'accesso ai servizi locali e aziendali attraverso un sistema integrato e finalizzato al controllo e al rispetto dei tempi d'attesa definiti a livello aziendale;
- della gestione del budget di area vasta e della relativa negoziazione con i responsabili delle articolazioni organizzative dell'area vasta in termini di obiettivi, di attività e di risorse;
- della valutazione epidemiologica della domanda e del suo grado di soddisfazione attraverso l'offerta di servizi;
- dell'istituzione di un sistema organizzato per il governo clinico anche attraverso la piena utilizzazione del collegio di direzione di area vasta;
- della nomina dei direttori di dipartimento di area vasta.

2. Il direttore di area vasta:

- approva il piano di area vasta, in conformità con le direttive del Direttore generale dell'ASUR;
- rappresenta l'ASUR ai fini della contrattazione decentrata integrativa;
- è responsabile della contrattazione, dell'organizzazione e della gestione del personale;
- nomina e presiede la delegazione di parte pubblica;
- gestisce le relazioni sindacali.

3. Il direttore di area vasta è nominato dalla Giunta regionale tra gli iscritti nell'elenco di cui all'articolo 4, comma 6, che non versino in nessuna delle situazioni di incompatibilità di cui all'articolo 3 del d.lgs. 502/1992. Ai pubblici dipendenti si applica il disposto dell'articolo 15 septies, comma 4, del d.lgs. 502/1992.

4. Nell'esercizio delle proprie funzioni, il direttore di area vasta è coadiuvato dal collegio di direzione di area vasta, nonché dai coordinatori degli ambiti di cui all'articolo 8, comma 3, lettera a), della legge 328/2000."

...omissis..."

Chi è di *staff* al Direttore di Area Vasta concorre agli obiettivi fissati dal Direttore di Area Vasta e opera nel rispetto dei regolamenti, direttive, circolari e disposizioni della Direzione aziendale.

RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI

AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE (A.S.U.R.) DELLE MARCHE

- [Atto Aziendale \(.pdf\)](#)
- [Legge Regionale n.13/2003](#)
- [Legge Regionale n. 17/2011](#)
- [Legge Regionale n.17/2010](#)
- [Legge Regionale n.8/2017](#)

- Il Nucleo di Valutazione

DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE

- Delibera di Giunta Regionale della Regione Marche n. 54 del 28 gennaio 2004, avente per oggetto “ Linee guida per l'adeguamento dei Dipartimenti di Prevenzione alla L.R. 20 giugno 2003 n. 13 e della D.C. 97/03 (PSR 2003-2006).”
- Delibera di Giunta Regionale della Regione Marche n. 1287 del 16 settembre 2013, avente per oggetto “ Indirizzi all'ASUR per l'adeguamento dei Dipartimenti di Prevenzione alla L.R. 20 giugno 2003 n. 13.”

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtara

Dr.ssa Bice Previtiera

Formazione e Aggiornamento professionale

2002-2022

ANNO 2002

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
3 giugno 2002	Seminario nazionale	Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici	Portonovo, Ancona – Grand Hotel Excelsior "La Fonte"	Prevenzione	Non accreditato
4-5 novembre 2002	Corso di formazione teorico-pratico	"BLS Training"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Prevenzione	8
14-18 Ottobre 2002	Corso di formazione teorico-pratico	Corso di Epidemiologia Ambientale – Il Modulo: "Gli studi caso-controllo"	Ancona – Sala "Verde" della Regione Marche	Epidemiologia	24
25 ottobre – 10 novembre 2002	Corso di formazione teorico-pratico	"Gestione delle emergenze antincendio nelle strutture sanitarie – I Fase"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Prevenzione	4
4-6 Dicembre 2002	Corso di formazione	"Sistemi informativi sanitari, Metodologia epidemiologica EPI-INFO, livello EPI"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Epidemiologia	9

ANNO 2003

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
14 Marzo 2003	Seminario di studi	"Livelli essenziali delle prestazioni sociali. Dai principi alla pratica?"	Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà"	Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
16 Maggio 2003	Convegno	"Le sostanze chimiche: rischio per l'ambiente e la sicurezza"	Ancona- Auditorium Fiera di Ancona	Prevenzione	5
29-31 Maggio 2003	Convegno	"Il vento e le nuvole – Superare il pregiudizio con un'informazione partecipata"	Ancona – Sala "Verde" della Regione Marche – Sala audiovisivi del Comune di Ancona	Integrazione socio-sanitaria	6
31 Luglio 2003	Convegno internazionale	VI Meeting Internazionale sulle Migrazioni "Allargamento dell'Europa e migrazioni. Problemi e prospettive della mobilità umana nell'Europa dei 25" Laboratorio "Il mercato del lavoro di fronte all'allargamento. Laboratorio sull'allargamento dell'Europa con rappresentanti dei sindacati ed economisti"	Loreto, Ancona – Sala del Comune	Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
29 Settembre – 10 Ottobre 2003	Corso di formazione teorico-pratico	"Corso per la gestione dell'emergenza antincendio in strutture sanitarie. Fase II"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Prevenzione	10
20-22 Ottobre 2003	Corso di formazione teorico-pratico	"Corso introduttivo all'uso di EPI-INFO (epi6, epidata, epi2000) per la gestione del sistema informativo aziendale"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Epidemiologia	17

13-14 Novembre 2003	Corso di formazione	"I cancerogeni e i tumori occupazionali"	A.S.L. 8 – Civitanova Marche (MC)	Prevenzione	13
20-21 Novembre 2003	Corso di formazione teorico-pratico	"Utilizzo banche dati biomediche presenti in Internet"	Azienda U.S.L. n. 7 - Ancona	Comunicazione	15
4 Dicembre 2003	Corso di formazione	"La ricerca attiva delle malattie professionali da agenti chimici e polveri naturali"	A.S.L. 8 – Civitanova Marche (MC)	Prevenzione	7

ANNO 2004

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
22-24 Gennaio 2004	Conferenza regionale	"Il Conferenza regionale delle politiche sociali"	Loreto (AN), Palazzo dei Congressi	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
28 Gennaio 2004	Convegno	"Lavoro minorile: dal controllo sanitario al controllo nei luoghi di lavoro"	Ancona, Sala verde del Palazzo della Giunta regionale	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
22-26 Marzo 2004	Corso di formazione teorico-pratico	"Sfide della Medicina Tropicale nel III millennio"	Inaugurazione e I sessione: Ancona – Università Politecnica delle Marche - Facoltà di Ingegneria	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	25
			Successive sessioni: Ancona – Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Medicina e Chirurgia – Torrette di Ancona		
13 Febbraio 2004	Seminario	"La società italiana e i cittadini migranti: esperienze, problemi, prospettive"	Ancona, Aula magna del Liceo Ginnasio statale "C. Rinaldini"	Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
9 Marzo 2004	Convegno	"La salute va in porto"	Ancona, Saloni della Fiera	Prevenzione	Non accreditato
26 Marzo 2004	Seminario	"La mediazione dei conflitti nella società complessa"	Ancona, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
27 Marzo 2004	Corso di formazione (organizzato dalla UNIVPM, Facoltà di	"Sfide della Medicina Tropicale nel III millennio – SARS. Up to date, nel ricordo	Abbadia di Fiastra, Macerata	Prevenzione, Integrazione socio-	2

	Medicina, Clinica delle Malattie infettive)	di Carlo Urbani"		sanitaria	
02-03 Aprile 2004	Forum regionale	Forum regionale sulla società della informazione	Ancona – Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Ingegneria	Comunicazione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
10 Giugno 2004	Convegno	"L'accREDITamento nei servizi sociali: alternative, esperienze, ipotesi"	Ancona, Università Politecnica delle Marche -Facoltà di Economia "G. Fuà"	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
8-14 Giugno 2004	Corso di formazione teorico-pratico	Progetto <i>Buongiorno</i> – "Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione"	Ancona, Direzione Regionale INPS per le Marche	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Corso accreditato In attesa dell'attestato ECM
15 Giugno 2004	Corso di formazione teorico-pratico	"Immigrati e salute: non più esclusi, ma ancora fragili". In: Progetto <i>Buongiorno</i> "Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione"	Ancona – Università Politecnica delle Marche - Sala del Rettorato	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Corso accreditato In attesa dell'attestato ECM
16 Giugno 2004	Corso di formazione	"Il nuovo testo unico sulla privacy"	Ancona, Aule della formazione, ASUR - Zona Territoriale 7	Comunicazione	5
26-30 luglio 2004	Convegno internazionale	"VII Meeting internazionale sulle Migrazioni" ▪ Istituzioni internazionali e diritti dei	Loreto, Palazzo dei congressi	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato

		<p>migranti</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le metropoli e i diritti dei migranti ▪ Migranti e cittadinanza ▪ Il diritto d'asilo in Europa ▪ I diritti dei migranti in Asia 			
09 Settembre 2004	Giornata di studio	"L'uso dell'applicativo AGA"	Ancona, Regione Marche, Palazzo Leopardi	Prevenzione	Non accreditato
7-8 Ottobre 2004	Corso di formazione	"Utilizzo delle banche dati biomediche presenti in Internet"	Ancona, Aule di formazione della Zona Territoriale n. 7	Comunicazione	30
14-15 Ottobre 2004	Seminario	"Il Servizio Idrico Integrato nell'Italia centrale. Il governo e la gestione: esperienze a confronto"	Ancona, Teatro delle Muse	Prevenzione	Non accreditato
25-26 Ottobre 2004	Corso di formazione	"Giornate di formazione pre-corso "Epidemiologia di campo"	Ancona, Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Umbria e delle Marche	Epidemiologia	Non accreditato
8-13 Novembre 2004	Corso di formazione residenziale	"Epidemiologia di campo" Nel corso dell'evento formativo è stata realizzata un'indagine presso le ultime classi delle scuole superiori, dal titolo:	Ancona, Aule di formazione della Zona Territoriale n. 7	Epidemiologia, Comunicazione, Prevenzione	44

		"Ancona: la qualità della vita vista dai giovani"			
23-25 Novembre 2004	Corso di formazione	Informazione difficile: i cittadini, i lavoratori ed il rischio per la salute"	Ancona, Aule di formazione della Zona Territoriale n. 7	Comunicazione, Prevenzione	10
18 Dicembre 2004	Seminario	"Identità e differenza" – Nuovi strumenti per gli scenari multiculturali nelle attività del progetto "ETNICA" – Programma di iniziativa comunitaria EQUAL	Ancona, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato

ANNO 2005

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
17 Febbraio 2005	Seminario	"Il tempo dei bambini"	Ancona, Sala consiliare del Comune, Assessorato Servizi sociali ed educativi	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
24 Febbraio 2005	Seminario	"Le paure dei bambini, ma anche dei genitori"	Ancona, Sala consiliare del Comune, Assessorato Servizi sociali ed educativi	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
10-11 Marzo 2005	Convegno nazionale	"Biostatistica ed Epidemiologia: strumenti decisionali nella sanità. Il modello del diabete"	Ancona, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Epidemiologia	7
17 Marzo 2005	Seminario	"La televisione, i bambini e la loro crescita"	Ancona, Sala consiliare del Comune, Assessorato Servizi sociali ed educativi	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
26 Marzo 2005	Giornata di studio	"Corpo e psiche tra clinica ed etica"	Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
28 Aprile 2005	Seminario	"Innovazione tecnologica nel "foodservice""	Senigallia (AN)	Prevenzione	Non accreditato
13 Maggio 2005	Seminario	"Il Sistema delle responsabilità condivise"	Loreto, Ostello della Gioventù	Comunicazione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
27 Maggio 2005	Giornata di studio	"La tutela della salute e della sicurezza del lavoratore immigrato"	Tolentino (MC), Abbazia di Fiastra	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	
27 Maggio 2005	Giornata di studio	"Agricoltura e agro zootecnica. Salute e benessere degli animali,	Tolentino (MC), Abbazia di	Prevenzione, Integrazione	3

		degli addetti ai lavori e dei consumatori”	Fiastra	socio-sanitaria	
10 Giugno 2005	Seminario nazionale	“Integrazione Ambiente-Salute”	Portonovo (AN), Grand Hotel “La fonte”	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
29-30 Giugno 2005	Corso di formazione / Seminario	“La comunicazione efficace nel rapporto medico-paziente”	Fermo, Zona Territoriale n. 11	Comunicazione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	16
29 settembre – 1 Ottobre 2005	Convegno nazionale	“Primary Care nell’Europa mediterranea: l’integrazione fra Ospedale e Medicina di famiglia e di comunità per la promozione della salute”	Lecce, Hotel Tiziano e dei Congressi	Comunicazione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	11

ANNO 2006

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
24 Marzo 2006	Convegno	"La salute a tavola"	Ancona, Hotel Jolly	Prevenzione	Non accreditato
26 Luglio 2006	Riunione Gruppo di lavoro AIE-GEA	"Realizzazione di una rete di riferimento per la valutazione di studi locali di epidemiologia ambientale"	Bologna, Sede regionale ARPA Emilia-Romagna,	Epidemiologia, Prevenzione	Non accreditato
16 Novembre 2006	Corso di aggiornamento	"Il nuovo modello di gestione delle aziende sanitarie: ruoli e compiti della dirigenza medica nei nuovi assetti organizzativi"	Tivoli (Roma), Grand Hotel Duca d'Este	Gestione, Integrazione socio-sanitaria	3
24 Novembre 2006	Convegno nazionale	"Servizi di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione e strategie di popolazione contro l'obesità"	Roma, Sala Conferenze APAT	Prevenzione	5

ANNO 2007

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
23 Marzo 2007	Convegno regionale	"Sicurezza alimentare e salute animale"	Osimo (AN), Hotel Cristoforo Colombo	Prevenzione	Non accreditato
19 Aprile 2007	Convegno internazionale	"SANIT – Malattie croniche: le informazioni per le politiche e i programmi di prevenzione"	Roma, Saloni della Nuova Fiera	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	3
19 Aprile 2007	Convegno internazionale	"SANIT –La sicurezza alimentare: nuova regolamentazione europea"	Roma, Saloni della Nuova Fiera	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	In attesa dei crediti ECM
20 Aprile 2007	Convegno internazionale	"SANIT – Cosa sta cambiando per la sanità pubblica? Il ruolo del Piano Nazionale della Prevenzione"	Roma, Saloni della Nuova Fiera	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	5
20 Aprile 2007	Convegno internazionale	"SANIT –Immigrazione e servizio sanitario nazionale: le domande, le risorse, le risposte"	Roma, Saloni della Nuova Fiera	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	7
20-21 Aprile 2007	Convegno regionale	"I medici e la previdenza oggi"	Ancona, Saloni della Fiera	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
9 Maggio 2007	Convegno regionale	"Proposta di piano sanitario nelle Marche e soggetti deboli"	Jesi, Sala del Comune	Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
15-17 Novembre 2007	Congresso nazionale	VI Congresso nazionale CARD	Sorrento, Grand Hotel Hilton	Prevenzione,	8

	organizzato dalla CARD	"Distretto, cittadino e comunità competenti: come governare i percorsi di salute in modo partecipato e integrato"		Integrazione socio-sanitaria	In attesa dell'attestato ECM
27-29 Novembre 2007	Corso di formazione	"Access: uno strumento per l'Epidemiologia"	Ancona, Aule formazione Zona Territoriale n. 7	Epidemiologia	21
6-7 Dicembre 2007	Convegno nazionale	"Il ruolo dei SIAN nella prevenzione dell'obesità: dalle strategie alle azioni"	Roma, Sala Conferenze APAT	Prevenzione	5
14 Dicembre 2007	Giornata di formazione	"La prevenzione primaria di alcuni difetti congeniti, attraverso l'assunzione di acido folico nel periodo"	Ancona, Sala della Giunta regionale	Prevenzione	Non accreditato
14 Dicembre 2007	Giornata di studio	"Relazione sullo stato del servizio idrico integrato nell'ATO 2 Marche Centro Ancona"	Ancona, Palazzo della della Giunta regionale	Prevenzione	Non accreditato

ANNO 2008

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
24 Gennaio 2008	Convegno nazionale (organizzato dalla FIASO)	"Il ruolo delle Aziende sanitarie nella costruzione della classe dirigente"	Roma, Azienda ospedaliera San Giovanni Addolorata, Sal Folchi	Gestione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
24 Gennaio 2008	Convegno internazionale	"Malattie respiratorie – Verso un registro delle malattie rare"	Roma, Istituto Superiore di Sanità", Aula Bovet	Prevenzione	4
9 Febbraio 2008	Convegno nazionale (organizzato da ASSIMeFAC)	"La continuità dell'assistenza ospedaliera"	Ancona, Azienda "Ospedali riuniti", Torrette di Ancona, Auditorium	Gestione, Integrazione socio-sanitaria	4
14 Marzo 2008	Convegno regionale	"L'Epidemiologia nelle Marche: un lavoro a rete"	Ancona, Saloni della Fiera	Epidemiologia	Non accreditato
18 Marzo 2008	Riunione regionale	Cabina di regia del PSR "Integrazione socio-sanitaria", Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute (PCS)"	Ancona, Agenzia Regionale Sanitaria, Sala Sanità	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
9 Aprile 2008	Riunione regionale	"Il protocollo d'intesa sulla riduzione del precariato nella dirigenza medica e veterinaria"	Ancona, Assessorato alla Sanità, Servizio Salute, Palazzo Rossini	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
11 Aprile 2008	Corso di formazione	Progetto nazionale di igiene nutrizionale "OKKIO alla salute"	Ancona, ASUR, Zona Territoriale 7, Aule Formazione	Epidemiologia, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Vedasi 11 settembre 2008
17-19 Aprile 2008	Congresso nazionale	I Congresso nazionale SIMM "Coinvolgere i medici, migliorare i servizi,	Frascati (Roma), Villa Tuscolana	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-	Non accreditato

		risparmiare risorse: una sfida possibile"		sanitaria Integrazione Ospedale-Territorio	
6 Maggio 2008	Giornata di studio	"Sicurezza alimentare: la rete dei controlli ufficiali"	Ancona, Assessorato alla Sanità, Servizio Salute, Palazzo Palazzo Raffaello	Prevenzione	In attesa dell'attestato ECM
13 Maggio 2008	Seminario regionale	"Il rischio cancerogeno occupazionale e ambientale", in ricordo di Lorenzo Tomatis	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Auditorium	Prevenzione	Non accreditato
22 Maggio 2008	Riunione nazionale	"I laboratori FIASO: la formazione, il governo del territorio, la domanda aggregata"	Roma, Sede nazionale FIASO	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
23 Maggio 2008	Giornata di studio	"La prevenzione secondaria nel territorio: integrare il territorio e l'ospedale"	Roma, Università La Sapienza, Istituto d'Igiene e Medicina preventiva	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	2
27 Maggio 2008	Riunione regionale	Cabina di regia del PSR "Integrazione socio-sanitaria", Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute (PCS)"	Ancona, Agenzia Regionale Sanitaria, Sala Sanità	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
28 Maggio 2008	Riunione regionale	"La continuità assistenziale"	Ancona, Assessorato alla Sanità, Servizio Salute, Palazzo Rossini	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
4 Giugno 2008	Convegno regionale	"Guadagnare salute nelle Marche – Alla ricerca delle buone pratiche" - FORMEZ	Ancona, Assessorato alla Sanità, Servizio Salute, Palazzo Raffaello	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	3
6 Giugno 2008	Convegno regionale	"Donne di medicina – Il percorso professionale delle donne medico in Italia"	Ancona, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Comunicazione, Integrazione socio-	Non accreditato

				sanitaria		
12 Giugno 2008	Riunione regionale	Cabina di regia del PSR "Integrazione socio-sanitaria", Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute (PCS)"	Ancona, Agenzia Regionale Sanitaria, Sala Rossini	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato	
23-26 Giugno 2008	Convegno internazionale	"SANIT - Forum internazionale della salute "	Roma, Palazzo dei congressi	Gestione, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Tutti corsi accreditati	
23.06.2008		Sessione plenaria				
23.06.2008		"Il CCM per la prevenzione – Ambiente e Salute"				
23.06.2008		"Sicurezza alimentare: dai fatti alla comunicazione"				2
23.06.2008		"Immigrazione, diritto alla salute e lotta alla povertà in una sfida traslazionale"				
24.06.2008		"Le patologie del disagio sociale"				1
24.06.2008		"Ricerca, sviluppo e mercato"				
24.06.2008		"Malattie rare: impegno comune"				
24.06.2008		"La salute e sicurezza sul lavoro: un impegno continuo"				3
25.06.2008		"Le due facce della medaglia: lotta alla povertà e prevenzione e cura delle malattie infettive in una sfida traslazionale"				
25.06.2008		"Il costo sociale degli stili di vita"				

25.06.2008		"Contrastare le disuguaglianze nella prevenzione: problemi di efficacia e di applicabilità"			2 (di alcuni si è ancora in attesa dell'attestato ECM)
23.06.2008		"Novel food e integratori alimentari": ruolo e proprietà"			
25.06.2008		"CCM per la prevenzione: quali progetti per il futuro?"			
26.06.2008		"Workshop Telemedicina: Progetto Pharma Click"			
26.06.2008		"Reti d'eccellenza: l'area delle neuroscienze"			
26.06.2008		"Valutazione del rischio: decisioni consapevoli"			
11 Aprile 2008 11 Settembre 2008	Corso di formazione	Progetto nazionale di Igiene nutrizionale "OKKIO alla salute" : "Sistema di indagini sui rischi comportamentali in età evolutiva (6-17 anni)" (Referenti aziendali e Operatori sanitari – Moduli 1 e 3) Cod. Id. R904	Organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità e tenutosi ad Ancona, ASUR, Zona Territoriale 7, Aule Formazione	Epidemiologia, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	22
1-4 Ottobre 2008	Congresso nazionale	43° Congresso nazionale della Società Italiana d'Igiene (SITI) "La promozione della salute per lo sviluppo sociale ed economico dell'Italia: il contributo dell'Igiene e della Sanità pubblica"	Bari, Fiera del Levante	Programmazione sanitaria, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	15

19 Novembre 2008	Convegno nazionale	"III e-Health Forum - Dalla tecnologia all'informazione: l'ICT per la gestione socio-sanitaria del territorio e per nuovi modelli assistenziali"	Milano, Palazzo delle Stelline	Programmazione sanitaria, Gestione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
4 Dicembre 2008	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione - Organizzazione	Non accreditato
16 Dicembre 2008	Giornata di studio	Giornata di informazione sulla "Celiachia" – Legge 4 luglio 2005	Ancona, ASUR, Zona Territoriale 7, Aule Formazione	Epidemiologia, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
17 Dicembre 2008	Convegno regionale	Presentazione della "Relazione sullo stato del servizio idrico integrato nell'ATO 2 "Marche Centro – Ancona" – Anno 2008"	Ancona, Regione Marche, Sala Raffaello	Epidemiologia, Prevenzione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
07.01.2008 – 31.12.2008	Corso di formazione /Seminario	"Le cabine di regia per il coordinamento delle attività progettuali previste dal piano sanitario regionale 2007-2009"	ASUR – Zona Territoriale n. 12 – S. Benedetto del Tronto	Programmazione sanitaria, Gestione, Integrazione socio-sanitaria	15

ANNO 2009

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
06.02.2009	Convegno nazionale	"1 medici per il Servizio Sanitario Nazionale"	Roma, Complesso monumentale S. Spirito in Saxia, Sala Teatro	Gestione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
06-07.02.2009	Consiglio nazionale	Consiglio nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)	Roma, Holiday Inn	Gestione, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
25.02.2009	Convegno regionale	Opinioni a confronto: CCNL 2006-2009 – L. 133/2008	Ancona, Grand Hotel Passetto	Gestione -Organizzazione	Non accreditato
27.02.2009	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione –Organizzazione	Non accreditato
03.03.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Indirizzi di politica sanitaria attuativi del PSR	Non accreditato
08.04.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
16-17.04.2009	Congresso nazionale e internazionale	Il Congresso nazionale della Società Italiana Medici Manager (SIMM): Per una sanità di valore – Il ruolo del medico manager"	Roma, Villa Aurelia	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
18.03.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione -Organizzazione	Non accreditato
26.03.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione – Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

20.04.2009	Giornata di selezione	Master universitario di II livello: "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità"	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà", Dipartimento di Sociologia	Gestione – Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
23.04.2009	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione - Organizzazione	Non accreditato
24.04.2009	Corso di formazione	"Leggere in Medicina"	Ancona, Zona Territoriale n. 7 dell'ASUR, Aula Formazione e aggiornamento professionale	Gestione - Organizzazione, Epidemiologia	8
09.06.2009	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione – Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
23.06.2009	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione – Organizzazione	Non accreditato
27.06.2009	Giornata di studio	L'amministratore di sostegno	Tribunale di Ancona	Gestione - Organizzazione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
30.06.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione -Organizzazione	Non accreditato
24.07.2009	Riunione regionale	PSR: Cabina di regia Integrazione socio-sanitaria sui Piani Comunitari di Salute (PCS)	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione - Organizzazione, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
20.10.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
09.11.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

27-29.11.2009	Consiglio nazionale	Consiglio nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)	Napoli, Hotel San Germano	Gestione, Organizzazione, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
10.12.2009	Conferenza	"La mediazione familiare: proteggere i figli nella separazione"	Organizzata dal Centro interdipartimentale di ricerca sull'integrazione socio-sanitaria (CRISS) e tenutasi ad Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà", Dipartimento di Sociologia	Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
19.12.2009	Seminario	"Medicina e letteratura"	Organizzata dal Centro interdipartimentale di ricerca sull'integrazione socio-sanitaria (CRISS) e tenutosi ad Ancona, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà", Dipartimento di Sociologia	Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
21.12.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Fano, ASUR, Zona Territoriale n. 3	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
22.12.2009	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione –Organizzazione Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

ANNO 2010

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
11.01.2010	Riunione regionale	Audizione consiliare – V Commissione sulla proposta di legge "Testo unico sulle disposizioni legislative in materia sanitaria"	Ancona, Regione Marche, Sala del Consiglio regionale	Gestione, Organizzazione, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
12.01.2010	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
28.01.2010	Presentazione pubblica	Presentazione del volume "Testo unico dei CCNL dell'area della Dirigenza Medico-Veterinaria del SSN 1994-2009"	Roma, Camera dei Deputati, Sala Mercede	Gestione, Organizzazione	Non accreditato
18.03.2010	Riunione regionale	Incontro tecnico fra le OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria e il Dirigente del Servizio Salute della Regione Marche, per la presentazione del bilancio consuntivo del triennio 2007-2009 e del programma futuro delle politiche sanitarie regionali	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute, Sala Raffaello	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
19-21.03.2010	Consiglio nazionale	Consiglio nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)	Pescara, Hotel Esplanade	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
15-16.04.2010	Congresso nazionale	Congresso nazionale della Società Italiana Medici Manager (SIMM) "Medici Manager: leadership e	Monte Porzio Catone (Roma), Villa Mondragone	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato

		strategie per la sanità del 21° secolo"		Integrazione Ospedale-Territorio	
12.05.2010	Convegno nazionale	"Il dossier formativo: una sfida aperta"	Portonovo (AN), Grand Hotel "La fonte"	Formazione e aggiornamento professionale	5
15.05.2010	Congresso regionale	Congresso regionale del Sindacato dei Medici Italiani	Porto Sant'Elpidio (Fermo), Sala conferenze della Croce verde	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
24.05.2010	Riunione regionale	Incontro tecnico fra le OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria e sanitaria e il Presidente, l'Assessore alla Sanità e il Dirigente del Servizio Salute della Regione Marche, sul disegno politico e tecnico del SSR	Ancona, Regione Marche, Sala riunioni della Presidenza della Giunta regionale	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
26.05.2010	Convegno nazionale	SIMM incontra: "La medicina al di fuori dei luoghi comuni"	Bologna, EXPO Sanità, Fiera, Sala Bolero	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
27.05.2010	Congresso regionale	"Il ruolo della dirigenza medica nel SSR"	Ancona, Grand Hotel "Passetto"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
14.09.2010	Riunione regionale	Incontro tecnico fra le OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria e sanitaria e l'Assessore alla Sanità e il Dirigente del Servizio Salute della Regione Marche, sul disegno politico e tecnico del SSR	Ancona, Regione Marche, Sala riunioni della Presidenza della Giunta regionale	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
03-06.10.2010	Congresso nazionale	44° Congresso nazionale della Società Italiana d'Igiene (SITI)	Venezia, Palazzo del Cinema	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio,	16

				Integrazione socio-sanitaria	
14-16.10.2010	Seminario nazionale	32° Seminario dei laghi della Fondazione Smith-Kline - "Il rapporto dinamico fra Ospedale e Territorio"	Grand Hotel di Gardone Riviera (BS)	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
18.10.2010	Riunione regionale	Audizione della V Commissione assembleare permanente del Consiglio regionale	Ancona, Regione Marche, Palazzo Leopardi	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
19.10.2010 e 26.10.10	Incontro regionale	La programmazione socio-sanitaria nella regione Marche. Analisi, verifica, prospettive.	Moie di Majolati Spuntini (AN), Sede del "Gruppo di solidarietà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
08.11.2010	Riunione regionale	Tavolo Assessorato Sanità e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Regione Marche, Servizio Salute	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
11.11.2010	Convegno nazionale	Integrare la rete dei servizi territoriali: contenuti, forme e risultati delle <i>best practice</i> in Italia	Roma, Auditorium del Ministero della Salute	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
11-14.11.2010	Congresso nazionale	Congresso nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI): "I medici italiani e il Servizio Sanitario... Nazionale"	Roma, Hotel Ergife	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
11.11.2010	Corso di formazione	La responsabilità dei Dirigenti medici e degli specialisti ambulatoriali interni	Roma, Hotel Ergife	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio,	4

				Integrazione socio-sanitaria	
13.11.2010	Corso di formazione	Le cure e l'assistenza del paziente debole: dal Medico di Medicina Generale allo specialista	Roma, Hotel Ergife	Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	5
15.11.2010	Corso di formazione	"Le reti in sanità" - L'integrazione Ospedale-Territorio: una sfida per la crescita	Roma, Piccola Spezieria del Santo Spirito	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Incarico di docente

ANNO 2011

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
12.01.2011	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
26.01.2011	Riunione nazionale	Commissione nazionale Dirigenza medica del Territorio	Roma, Sede nazionale SMI, Via Livorno, 36	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
03.02.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
04.02.2011	Convegno regionale	Le Marche oltre la crisi	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà", Dipartimento di Sociologia	Gestione -Organizzazione - Integrazione	Non accreditato
07.02.2011	Riunione aziendale	Riunione col Direttore della Zona Territoriale 7	Ancona, ASUR, Direzione della Zona Territoriale 7	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
11.02.2011	Riunione aziendale	Riunione col Direttore della Zona Territoriale 7	Ancona, ASUR, Direzione della Zona Territoriale 7	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

				Integrazione Ospedale-Territorio	
14.02.2011	Riunione regionale	Incontro tecnico fra le OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria e il Dirigente del Servizio Salute della Regione Marche, per la presentazione del bilancio consuntivo del triennio 2007-2009 e del programma futuro delle politiche sanitarie regionali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
16.02.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
16.02.2011	Riunione regionale	Riunione intersindacale delle OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Sede regionale ANAAO, Via Matteotti	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato
18-20.02.2011	Consiglio nazionale	Consiglio nazionale del Sindacato dei Medici Italiani	Tivoli, Grand Hotel Duca d'Este	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
01.03.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
04.03.2011	Giornata di studio	Il federalismo fiscale in sanità	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	4
09.03.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

				Integrazione Ospedale-Territorio	
15.03.2011	Seminario nazionale (organizzato dalla FIASO)	Il processo di aziendalizzazione in sanità. Riflessioni dal Rapporto Oasi 2010.	Roma, Palazzo Ferrajoli	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
18.03.2011	Convegno regionale	La crisi della sanità: l'ospedale per intensità di cura può essere una risposta?	Ancona, Auditorium INRCA	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
18.03.2011	Corso di formazione	Rischio clinico da problema a opportunità	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina, Auditorium "Totti"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	9,5
25.03.2011	Seminario	Le trasformazioni della Pubblica Amministrazione in Italia	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
28.03.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
31.03.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
05.04.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

09.04.2011	Convegno	L'integrazione socio-sanitaria in Italia a un decennio dalla L. 328/2000	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
14-15.04.2011	Conferenza internazionale, Congresso nazionale (organizzato dalla SIMM)	E' tempo di costruire il futuro del management in medicina	Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore, centro Congressi Europa	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
29.04.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
09.05.2011	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
11.05.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
12-14.05.2011	Conferenza nazionale, Congresso nazionale (organizzati dalla Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto - CARD)	I Conferenza nazionale sulle cure domiciliari / IX Congresso nazionale CARD "Le cure domiciliari tra utopia e quotidiano. Un percorso evolutivo di professionisti e cittadini verso una civiltà del prendersi cura"	Roma, Villa Pamphili	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Corso accreditato In attesa dell'attestato ECM
18.05.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato

		Salute e i Servizi sociali	Servizi sociali	Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	
24.05.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
27.05.2011	Atelier internazionale	Le organizzazioni a rete in sanità	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
30.05.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
01.06.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
03.06.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
06.06.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
07.06.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato

		sulla integrazione Ospedale-Territorio	Servizi sociali	Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	
08.06.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
10-11.06.2011	Corso di formazione nazionale	Le dimissioni ospedaliere protette e la continuità delle cure nei servizi territoriali	Roma, Appia Park Hotel	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	12
07.07.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV3 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Macerata, Sede ASUR Area Vasta 3	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
13.07.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
18.07.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV3 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Macerata, Sede ASUR Area Vasta 3	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
22.07.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
26.07.2011	Riunione regionale	Riunione dell'Osservatorio regionale per	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato

		l'appropriatezza in Medicina generale	Servizi sociali	Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	
29.07.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV3 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Macerata, Sede ASUR Area Vasta 3	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
23.09.2011	Corso di formazione (organizzato dalla SIMM)	Management oggi per le organizzazioni sanitarie del futuro	Bologna, Confcommercio Ascom Bologna	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
01.10.2011	Convegno nazionale	Sistemi socio-sanitari intelligenti. Terza età e accessibilità, Disabilità e accessibilità. Longevità e modelli sociali.	Ancona, Confindustria Ancona	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Corso accreditato. Ruolo di docente
05-06.10.2011	Giornate di studio e aggiornamento professionale	Il CCNL nazionale e integrativo alla luce del D.lgs 150/2009	Roma, ENPAV	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
12-15.10.2011	Conferenza nazionale	XII Conferenza nazionale di Sanità pubblica "La sanità pubblica tra globalizzazione, nuove esigenze di salute e sostenibilità economica: la sfida dell'integrazione"	Roma, Auditorium Parco della musica	Epidemiologia – Prevenzione e promozione della salute - Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	5
20-21.10.2011	Seminario nazionale (organizzato dalla Fondazione Smith-Kline)	XXXIII Seminario dei Laghi "Strategie per il contenimento dei costi in sanità tra esigenze cliniche, organizzative ed economiche"	Bologna, Hotel Royal Carlton	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
02.11.2011	Riunione regionale	Tavolo Direzione Generale ASUR e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Direzione Generale ASUR	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio,	Non accreditato

				Integrazione socio-sanitaria	
09.11.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV4 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Fermo, Sede ASUR Area Vasta 4	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
09.11.2011	Convegno nazionale (organizzato dalla Società Italiana di Urbanistica)	Urbanpromo 2011	Bologna, Basilica di S. Stefano e Palazzo Isolani	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato
15.11.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
17-19.11.2011	Congresso nazionale	HTA è qualità dei servizi sanitari	Udine, Centro Congressi, Fiera di Udine	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Corso accreditato In attesa dell'attestato ECM
22.11.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV1 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Fano (PU), Sede ASUR Area Vasta 1	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
25.11.2011	Convegno regionale (organizzato dalla CARD)	La prevenzione delle cronicità: ruolo dei distretti e dei servizi territoriali	Fermo, Hotel Royal Casabianca di Fermo	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	5,3
27.11.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

			Servizi sociali	Integrazione Ospedale-Territorio	
28.11.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
28.11.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
29.11.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
30.11.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV2 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Sede ASUR Area Vasta 2	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
01.12.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
02.12.2011	Riunione regionale	Riunione del Gruppo di lavoro regionale sulla integrazione Ospedale-Territorio	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
06.12.2011	Workshop	Investire nella sanità del futuro: confronto con le esperienze nazionali ed europee. L'organizzazione del Progetto Mattone	Ancona, Regione Marche, Palazzo Leopardi	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

		Internazionale (MI) nella Regione Marche.		Integrazione Ospedale-Territorio	
06.12.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
07.12.2011	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV2 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Ancona, Sede ASUR Area Vasta 2	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
09.12.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
12.12.2011	Convegno interregionale (organizzato dalla CARD)	Convegno interregionale CARD Centro Italia "La rete assistenziale territoriale: opportunità, prospettive, sostenibilità"	Campobasso, Centrum Palace Hotel	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Ruolo di docente 1
21.12.2011	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

ANNO 2012

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
20.04.2012	Workshop nazionale	Dalla parte degli ultimi	Giulianova (Teramo), Grand Hotel Don Juan	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	4
23-25.05.2012	Congresso nazionale (organizzato dalla CARD)	I Distretti tra sostenibilità, equità e lavoro: esiste ancora una salute per tutti?	Siracusa, Centro Convegni, Santuario Madonna delle Lacrime	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	9
31.05.2012	Convegno (organizzato dal CREA)	L'integrazione nei servizi delle dipendenze patologiche: possibile... o impossibile?	Ancona, Regione Marche, Palazzo Leopardi	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
05-08.06.2012	Corso di formazione nazionale (organizzato dal Progetto Mattone Internazionale)	Piano di formazione nazionale – Modulo I “Corso Politiche e relazioni sanitarie europee ed internazionali nell’ambito del Progetto Mattone Internazionale”	Firenze, Villa La Quiete, sede FORMAS Toscana	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	22
14-15.06.2012	Congresso nazionale (organizzato dalla SIMM)	Sistemi di cure e cure dei sistemi	Roma, Marriott Central Park Hotel	Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali	7
04-05.07.2012	Conferenza internazionale	European Innovation Partnership on Active and healthy Ageing. D4 Action Group meeting on Age Friendly Environments.	Brussels, European Commission	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato

09-12.09.2012	Congresso internazionale (organizzato dalla CALASS)	XXIII CALASS Lisboa	Lisbona, INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P. Parque de Saúde de Lisboa	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
24.09.2012	Convegno	La continuità delle cure. La rete assistenziale	Ancona, Auditorium INRCA	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	4
28-30.09.2012	Convegno nazionale (organizzato dalla AMA)	Il diritto di stare bene e il dovere di aiutare	Ancona, Mole Vanvitelliana	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	4
03.10.2012	Conferenza internazionale	European Innovation Partnership on Active and healthy Ageing. D4 Action Group meeting on Age Friendly Environments.	Brussels, European Commission	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
3-6.10.2012	Congresso nazionale	45° Congresso nazionale – Prevenzione e sanità pubblica al servizio del Paese - L'igienista verso le nuove esigenze di salute.	Santa Margherita di Pula (Cagliari), Forte Village Resort	Epidemiologia, Prevenzione e Promozione della salute, Organizzazione, Programmazione sanitaria	13
10-12.10.2012	Corso di formazione nazionale (organizzato dal Progetto Mattone Internazionale)	Piano di formazione nazionale – Modulo II "Corso sugli strumenti e sulle strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale"	Perugia, Hotel Gio	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	17
30-31.10.2012	Workshop (organizzato dalla Regione Marche e dal	Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni e confronto a livello nazionale e	Ancona, Regione Marche, Palazzo Leopardi	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	6

	Progetto Mattone Internazionale	internazionale.		Integrazione Ospedale-Territorio	
17.11.2012	Incontro (organizzato dalla SIMM)	La prospettiva e la Rivincita: cuore tecnica e tecnologia	Bologna, Museo d'Arte Moderna di Bologna (MAMBO)	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
27-29.11.2012	Simposio internazionale	COURAGE in Europe Project – Satellite Symposium "Burden of neurological disorders, ageing and disability"	Milano, Palazzo delle Stelline	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
10.12.2012	Giornata di studio (organizzato dalla ALASS)	L'invecchiamento attivo nei sistemi sanitari moderni: esperienze e progetti	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà"	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
21.02.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
28.02.2012	Riunione regionale	Tavolo ASUR/AV2 e OO.SS. della Dirigenza medica e veterinaria	Fabriano (AN), Sede ASUR Area Vasta 2	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio, Integrazione socio-sanitaria	Non accreditato
12.03.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
23.03.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria,	Non accreditato

			Servizi sociali	Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	
13.06.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
19.06.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
26.06.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
27.06.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
28.06.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
03.07.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Ancona, Regione Marche, Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
09.11.2012	Congresso regionale (organizzato dalla CARD)	"Esiste un riferimento per l'assistenza sul territorio?", all'interno del Congresso regionale CARD "L'integrazione possibile nei distretti: facilitare o governare?"	Civitanova Marche, Cosmopolitan Business Hotel, 8-9 novembre 2012	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	1
11.10.2012	Riunione regionale	Riunione col Direttore del Dipartimento	Ancona, Regione Marche,	Gestione, Organizzazione,	Non accreditato

		per la Salute e i Servizi sociali	Dipartimento per la Salute e i Servizi sociali	Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	
--	--	-----------------------------------	--	--	--

ANNO 2013

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
9-12.04.2013	Corso di formazione nazionale (organizzato dal Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute)	Piano di formazione nazionale (PFN) del Progetto Mattone Internazionale - Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget"	Roma, Ministero della Salute	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	
17-20.10.2013	Congresso nazionale	46° Congresso nazionale "La SItI per la difesa e per il rinnovamento del Servizio Sanitario Nazionale"	Giardini-Naxos Taormina (ME), Centro Congressi Hotel Hilton	Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali	12,5
21-24.11.2013	Consiglio nazionale	Consiglio nazionale della Federazione Veterinari e Medici (FVM)	Tivoli Terme (Roma), Grand Hotel Duca d'Este	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
21-22.11.2013	Congresso nazionale e Conferenza internazionale (organizzati dalla SIMM)	SOS Servizio Sanitario Nazionale: ultima chiamata	Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore, Polo didattico Giovanni XXIII	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	11,3
22.11.2013	Convegno nazionale	Il precariato nuoce alla salute	Tivoli Terme (Roma), Grand Hotel Duca d'Este	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

29.11.2013	Congresso regionale (organizzato dalla CARD)	Produrre salute: i PDTA come strumento di contrasto alla cronicità	Fano (PU), Fondazione Cassa di Risparmio di Fano	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	8
30.07.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
08.08.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
22.08.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
03.09.2013	Riunione regionale	Riunione regionale fra la V Commissione consiliare permanente e l'Intersindacale Dirigenza medica, veterinaria e sanitaria	Ancona, Regione Marche, Consiglio regionale	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non accreditato
15.10.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
21.10.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

				Integrazione Ospedale-Territorio	
04.11.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza AV2	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
05.11.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
19.11.2013	Riunione regionale	Conferenza stampa Intersindacale Dirigenza per manifestazione 3 dicembre 2013	Ancona, Ordine dei Medici	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
02.12.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
03.12.2013	Riunione regionale	Assemblea regionale Intersindacale Dirigenza	Ancona, Ospedale regionale	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
05.12.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
10.12.2013	Riunione regionale	Riunione Intersindacale Dirigenza	Ancona, sede CIMO	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria,	Non accreditato

				Integrazione Ospedale-Territorio	
16.12.2013	Riunione regionale	Tavolo regionale Assessorato Salute – Dirigenza medica, veterinaria e sanitaria	Ancona, Regione Marche, Assessorato alla Salute	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
30.12.2013	Riunione regionale	Tavolo regionale Assessorato Salute – Dirigenza medica, veterinaria e sanitaria	Ancona, Regione Marche	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato

ANNO 2014

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
22-24.05.2014	Congresso nazionale (organizzato dalla CARD)	La sfida del Distretto: produrre salute nel Territorio	Torino, Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA)	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	10
1-4.10.2014	Congresso nazionale	47° Congresso nazionale "Prevenzione in movimento"	Riccione, Palazzo dei Congressi	Igiene. Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali	9,5
23-26.10.2014	Congresso nazionale (organizzato dal Sindacato dei Medici Italiani)	UNO il Paese, UNO il Servizio Sanitario Nazionale, UNO il Contratto dei Medici	Roma, Hotel Ergife	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
20-21.11.2014	Congresso regionale (organizzato dalla CARD)	Il Distretto marchigiano tra le case della salute e la salute a casa	Senigallia (AN), Centro Convegni Finis Africae	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	8
15.12.2014	Corso di formazione (organizzato dall'ASUR Marche)	La gestione dello stress e il team building: come ridurre la complessità organizzativa	Ancona, ASUR Marche, Area Vasta n. 2, sede di Ancona, Aula didattica presso CRASS	Gestione e Organizzazione sanitaria	12

ANNO 2015

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
28-30.05.2015	Congresso nazionale (organizzato dalla CARD Italia)	Nuova formazione, nuove terapie, nuova organizzazione dei Distretti per curare a casa	Bologna, Università degli studi, Aule Belmeloro	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	3,5
17.06.2015	Conferenza magistrale (organizzato dalla Fondazione F.A.R.E. Sud)	NeuroLeadership – Nuovi percorsi per la formazione di una nuova generazione di leader	Roma, Palazzo Fandango Incontro	Formazione. Neuroscienze Ruolo di relatore/docente	Non accreditato
3-5.09.2015	Congresso internazionale (organizzato dalla ALASS)	XXVI Congresso dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari "CALASS 2015"	Ancona, Università degli studi, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà"	Neuroscienze. Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	Non accreditato
12-14.09.2015	Congresso internazionale (organizzato dalla ISRN e WFNS)	IV International Congress of International Society of Reconstructive Neurosurgery (ISRN) – VII NeuroRehabilitation and reconstructive Neurosurgery Symposium (WFNS)	Cerveteri (Roma), Piazza S. Maria, Palazzo Ruspoli	Neuroscienze	Non accreditato
07.10.2015	Corso di formazione (organizzato dall'ASUR Marche)	Il Regolamento CLP: approfondimenti normativi e applicativi	Ancona, Regione Marche, Palazzo Raffaello, Aula Verde	Igiene - Prodotti Fitosanitari	In attesa di attestato ECM
14-17.10.2015	Conferenza internazionale	Health in Europe – From global to	Milano, Mi.Co. – Milano	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	Non

	(organizzato dalla EPHS)	local policies, methods and practices	Congressi		accreditato
14-17.10.2015	Congresso nazionale (organizzato dalla SItI)	48° Congresso Nazionale S.It.I	Milano, Mi.Co. – Milano Congressi	Igiene. Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	In attesa di attestato ECM
22-23.10.2015	Corso di formazione (organizzato dall'ASUR Marche)	Il counseling motivazionale per la promozione di corretti stili alimentari/nutrizionali	Ancona, ASUR Marche, Area Vasta n. 2, sede di Ancona, Aula didattica presso CRASS	Neuroscienze. Igiene. Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	18
12-13.11.2015	Congresso internazionale (organizzato dalla SIMM)	Mettiamo in gioco la buonasanita	Torino, Centro Congressi Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Torino	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria	7,5
18.11.2015	Corso di formazione (organizzato dall'ASUR Marche)	Gestione informatica dei documenti e amministrazione pubblica digitale	Ancona, ASUR Marche, Area Vasta n. 2, sede di Ancona, Aula didattica presso CRASS	Amministrazione pubblica digitale	In attesa di attestato ECM
27.11.2015	Convegno regionale (organizzato dalla SIN Lazio)	Convegno regionale SIN SNO Lazio	Roma, Casa dell'Aviatore	Neuroscienze	6
01.12.2015	Seminario (organizzato dalla MES - Divisione Biomedicale)	Finalmente Phoenix! L'esoscheletro made in Italy per la vita quotidiana e la riabilitazione	Roma, Museo dell'Ara Pacis	Neuroscienze	Non accreditato

ANNO 2016

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
19-21.05.2016	Congresso nazionale (organizzato dalla CARD Italia)	Aderenza alle terapie ed appropriatezza organizzativa nel Distretto	Napoli, Hotel Palazzo Caracciolo	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, Integrazione socio-sanitaria, Integrazione Ospedale-Territorio	8
11-15.05.2016	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Corapi Coaching School	Roma, Black Hotel	Neuroscienze. Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
15-19.06.2016	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Corapi Coaching School	Roma, Black Hotel	Neuroscienze. Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
08.11.2016	Corso di formazione (organizzato dall'ASUR Marche)	La nuova disciplina sull'uso sostenibile dei prodotti fitosanitari	Senigallia (AN), ASUR Marche, Area Vasta n. 2, Sede di Senigallia	Igiene - Prodotti Fitosanitari	6
11-13.11.2016	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Vincere nella vita	Roma, The Church Palace Hotel	Neuroscienze. Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
28.11-05.12.2016	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Corapi Coaching School	Roma, The Church Palace Hotel	Neuroscienze. Organizzazione, Programmazione	Non accreditato

ANNO 2017

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
19-20.01.2017	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Il cambiamento e i percorsi che lo sottendono: volontà, decisione, scelta, azione	Roma, The Church Palace Hotel	Neuroscienze, Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
05.06.2017	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	I principi che sottendono il mental coaching alla formazione delle aziende	Roma, The Church Palace Hotel	Neuroscienze, Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
12.09.2017 22-24.09.2017	Corso di formazione (organizzato da Enthusia/IMCA)	Diventa Leader	Roma, Midas Hotel	Neuroscienze, Organizzazione, Programmazione	Non accreditato
09.10.2017	Corso di formazione	Il sistema di valutazione del personale: percorsi e strumenti	Senigallia (AN), SenbHotel	Organizzazione dei servizi sanitari	4
12.10.2017	Corso di formazione	Il counseling motivazionale per la promozione di corretti stili di vita alimentari rivolto a gruppi di popolazione	Jesi (AN), ASUR Area Vasta n. 2 Ancona,	Neuroscienze, Sanità pubblica	12
18.10.2017	Corso di formazione	Il rischio clinico e l'attuazione della Legge Gelli	Roma, Università La Sapienza, Clinica Odontoiatrica	Organizzazione dei servizi sanitari, Medicina legale e delle assicurazioni - Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	
19.10.2017	Convegno nazionale	Presentazione del libro "La nuova responsabilità sanitaria e la sua assicurazione. Commento sistematico alla Legge Gelli. Giuffrè Editore, 2017"	Roma, Camera dei Deputati	Organizzazione dei servizi sanitari, Medicina legale e delle assicurazioni - Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	Non accreditato

20.10.2017	Convegno	Le nuove prospettive dell'approccio integrato nelle patologie oncologiche	Roma, Casa di cura Villa Benedetta	Organizzazione dei servizi sanitari	
26.10.2017 06.11.2017 10.11.2017 21.11.2017 27.11.2017	Corso di alta formazione (organizzato da FederSanità – ANCI)	Corso di alta formazione per componenti dei Comitati valutazione sinistri	Roma, Policlinico Tor Vergata	Organizzazione dei servizi sanitari, Medicina legale e delle assicurazioni - Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	Non accreditato
VARIE DATE	Corso di alta formazione (organizzato da Università Gregorio VII)	Strategia e gestioni delle organizzazioni a rete	Roma, Università Gregorio VII	Organizzazione dei servizi sanitari	Non accreditato

ANNO 2018

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
VARIE DATE	Corso di alta formazione (organizzato da Università Gregorio VII)	Strategia e gestioni delle organizzazioni a rete	Roma, Università Gregorio VII	Organizzazione dei servizi sanitari	Non accreditato
12.05.2018	Corso di formazione	Il medico di continuità assistenziale e la gestione del paziente psichiatrico in ambito territoriale	Ancona, ASUR Marche, Area Vasta n. 2	Organizzazione dei servizi sanitari	8
18-21.06.2018	Corso di alta formazione (organizzato da Ministero della Salute e Istituto Superiore di Sanità)	Corso di formazione nazionale per Team leader e Formatori di team leader per l'implementazione dei Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA) nella filiera idro-potabile	Roma, Ministero della Salute	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica	Non accreditato
18.10.2018	Corso di formazione	Salute e sicurezza sul lavoro. Lavoratori con rischio basso – Lavoratori con rischio alto (I modulo)	Ancona, ASUR Marche, Area Vasta n. 2	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica	8
09-10.11.2018	Congresso nazionale (organizzato dalla Società Italiana Medici Manager)	Sanità di valore ed esiti clinici: nuove sfide per il Servizio Sanitario Nazionale	Riccione, Hotel Nautico	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica	Non accreditato
15 e 20.11.2018	Corso di formazione	Commercio e utilizzo dei prodotti fitosanitari – Salute pubblica e controlli	San Benedetto del Tronto (AP), ASUR Marche, Area Vasta n. 5	Sanità pubblica	13

ANNO 2019

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
VARIE DATE	Corso di alta formazione (organizzato da Università Gregorio VII)	Strategia e gestioni delle organizzazioni a rete	Roma, Università Gregorio VII	Organizzazione dei servizi sanitari	Non accreditato
05-07.04.2019	Convegno internazionale	Festival della Salute Globale	Padova, varie sedi	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica, Salute Globale	Non accreditato
18-24.08.2019	Convegno internazionale	XL Meeting per l'amicizia fra i popoli "Nacque il tuo nome da ciò che fissavi"	Rimini, Fiera di Rimini	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica, Salute Globale	Non accreditato
12-13.09.2019	Congresso nazionale (organizzato dalla Società Italiana Medici Manager)	Più anziani più sani – Una sfida da realizzare attraverso un SSN moderno e sostenibile	Ancona, EGO Hotel	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica,	Non accreditato
26-29.11.2019	Convegno nazionale	14° Forum Risk Management Obiettivo Sanità e Salute "La sanità che cambia – Equità di accesso, innovazione, sostenibilità. Professionisti sanitari e cittadini protagonisti del cambiamento."	Firenze, Fortezza Da Basso	Organizzazione dei servizi sanitari – Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	2,7 + 2,7 = 5,4
13.12.2019	Convegno nazionale (organizzato dalla Federazione nazionale degli Ordini dei Chimici e dei Fisici)	La forma dell'acqua	Ancona, NH Hotel	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica	Non accreditato

20.12.2019	Congresso regionale (organizzato dalla Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto - CARD)	L'integrazione multidisciplinare nella presa in carico del paziente cronico	Jesi, Centro Direzionale Esagono	Organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari, Sanità pubblica Management sanitario Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali Ruolo di relatore/docente sulla Integrazione Ospedale-Territorio	6
------------	--	--	-------------------------------------	---	---

ANNO 2020

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
16 -17.10.2020	Convegno Nazionale (organizzato da AMAMEL - Associazione Marchigiana Medici di Medicina Legale)	Convegno Nazionale di Medicina Legale "Arsenico e vecchi (o nuovi) merletti"	Corinaldo (AN), Teatro Goldoni – Webinar interattivo (video conferenza) via web su piattaforma Zoom	Medicina Legale – Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale	50

Considerato il contesto di pandemia, si è privilegiato dedicarsi allo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), con particolare riferimento ai temi della Organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari e di Sanità pubblica in generale.

Per assicurare il corretto svolgimento delle funzioni dirigenziali, è stata altresì compiuta la *scelta di ampliare e approfondire ulteriormente le proprie conoscenze e competenze*, con lo studio delle seguenti materie:

- Normativa in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso (L. 241/1990 e s.m.i.)
- Legislazione in materia di obblighi di pubblicità e trasparenza degli atti amministrativi (D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.)
- Responsabilità, diritti e doveri dei pubblici dipendenti e Codice disciplinare (D. Lgs. n. 165/2001)
- Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62 del 16.04.2013)
- Normativa anticorruzione (L. n. 190/2012 e ss.mm.ii.)
- Normativa in materia di privacy
- Normativa in materia di sicurezza sul lavoro
- Testo unico del pubblico impiego
- Normativa nazionale e regionale in materia socio/assistenziale/sanitaria, con particolare riferimento alle persone anziane ed alle strutture residenziali sociosanitarie
- Normativa nazionale e regionale in materia di accreditamento in ambito sanitario e sociosanitario
- Diritto Pubblico
- Elementi di Diritto penale, limitatamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione
- Diritto Amministrativo
- Organizzazione e gestione Servizi Pubblici
- Elementi di progettazione e bilancio sociale
- Legislazione sull'ordinamento delle I.P.A.B.: ordinamento istituzionale, finanziario e contabile
- Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche: gestione per obiettivi e relativi stanziamenti di programmazione, controllo e valutazione
- Rapporto di lavoro negli Enti Locali.

ANNO 2021

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
10.06.2021 24.06.2021 08.07.2021 22.07.2021 02.09.2021 16.09.2021	Percorso di formazione (organizzato dalla Società Italiana Medici Manager)	Ciclo di incontri SIMM intitolato "Sanità in movimento"	Webinar interattivo (video conferenza) via web su piattaforma Zoom	Nuovi modelli organizzativi Riflettere sul modo di interpretare il ruolo del management Approfondire i contenuti manageriali in una prospettiva non settoriale ma complessiva Acquisire una preparazione per svolgere ruoli di responsabilità sempre più elevata Disporre di persone consapevoli sulle responsabilità manageriali nelle organizzazioni sanitarie Sviluppare la motivazione del management	
10 e 24.09.2021	Congresso nazionale (organizzato dalla Società Italiana Medici Manager)	XIII Congresso Nazionale SIMM "THE SIMMITATION GAME"	10.09.2021: Roma, , con taglio istituzionale 24.09.2021: Webinar interattivo (video conferenza) via web su piattaforma Zoom	Visione dell'intero percorso di cura del paziente Outcome research Utilizzo del farmaco Risk Management Logistica e logiche di redistribuzione territoriale. Strutture informatiche in Sanità	Non accreditato
14.09.2021	Corso di formazione (organizzato dalla	"Progetto Cronicità: La buona pratica organizzativa e gestionale nel Distretto - Focus on broncopneumopatia	Webinar interattivo (video conferenza) via web su	Organizzazione dei servizi sanitari, Sanità pubblica Documentazione clinica	6

	CARD Italia)	cronica ostruttiva"	piattaforma Zoom	Percorsi clinico-assistenziali diagnostici e riabilitativi Profili di assistenza Profili di cura	
21-23.10. 2021	Congresso nazionale (organizzato dalla CARD Italia)	XIX Congresso nazionale CARD - VI Conferenza nazionale sulle cure domiciliari nei Distretti	Napoli, Complesso di Santa Maria la Nova	In coerenza con il PNRR, sei sono le direttrici dei lavori congressuali: 1. l'assistenza a casa nell'era COVID; 2. l'assistenza nelle residenze per anziani colpite dal COVID; 3. il contributo delle USCA e dell'assistenza medica primaria; 4. la telemedicina e la digitalizzazione della sanità nei Distretti; 5. l'aderenza terapeutica e l'appropriatezza nelle cure territoriali; 6. gli screening COVID e le vaccinazioni: le sinergie e la cooperazione con il Dipartimento di Prevenzione.	11,5
12-14.11.2021	Congresso internazionale (organizzato da ARTOI)	X International ARTOI Congress Integrative Therapy in Oncology "INTEGRATIVE ONCOLOGY: A SKYLINE OF THIRD MILLENNIUM. One resource for health and tailored care of patient"	Roma, Università La Sapienza e Hotel Crowne Plaza	Oncologia integrata Organizzazione dei servizi sanitari Percorsi clinico-assistenziali diagnostici e riabilitativi Profili di assistenza Profili di cura Ricerca sperimentale e clinica	18

Considerato il contesto di pandemia, si è privilegiato dedicarsi allo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), con particolare riferimento ai temi della Organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari e di Sanità pubblica in generale.

Per assicurare il corretto svolgimento delle funzioni dirigenziali, è stata altresì compiuta la *scelta di ampliare e approfondire ulteriormente le proprie conoscenze e competenze*, con lo studio delle seguenti materie:

- Normativa in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso (L. 241/1990 e s.m.i.)
- Legislazione in materia di obblighi di pubblicità e trasparenza degli atti amministrativi (D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.)

- Responsabilità, diritti e doveri dei pubblici dipendenti e Codice disciplinare (D. Lgs. n. 165/2001)
- Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62 del 16.04.2013)
- Normativa anticorruzione (L. n. 190/2012 e ss.mm.ii.)
- Normativa in materia di privacy
- Normativa in materia di sicurezza sul lavoro
- Testo unico del pubblico impiego
- Normativa nazionale e regionale in materia socio/assistenziale/sanitaria, con particolare riferimento alle persone anziane ed alle strutture residenziali sociosanitarie
- Normativa nazionale e regionale in materia di accreditamento in ambito sanitario e sociosanitario
- Diritto Pubblico
- Elementi di Diritto penale, limitatamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione
- Diritto Amministrativo
- Organizzazione e gestione Servizi Pubblici
- Elementi di progettazione e bilancio sociale
- Legislazione sull'ordinamento delle I.P.A.B.: ordinamento istituzionale, finanziario e contabile
- Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche: gestione per obiettivi e relativi stanziamenti di programmazione, controllo e valutazione
- Rapporto di lavoro negli Enti Locali.

ANNO 2022

DATA	TIPOLOGIA EVENTO	DENOMINAZIONE EVENTO	SEDE DELL'EVENTO	SETTORE D'INTERESSE	CREDITI ECM
08.02.2022	Convegno nazionale (organizzato dal PROMIS - Programma Mattone Internazionale Salute, per conto del Ministero della Salute, in collaborazione con la Direzione generale salute della CE, HaDEA- Agenzia esecutiva europea per la salute e il digitale e il Ministero della salute)	WEB-INFODAY italiano sul Programma di lavoro 2022 di EU4Health	Webinar interattivo (video conferenza) via web su piattaforma Cisco Webex	Gestione, Organizzazione, Programmazione sanitaria, con particolare riferimento a: Work Plan 2022 del Programma Europeo per la salute "EU4Health" per la programmazione 2021-2027	Non accreditato

Considerato il contesto di pandemia, si è privilegiato dedicarsi allo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), con particolare riferimento ai temi della Organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari e di Sanità pubblica in generale.

Per assicurare il corretto svolgimento delle funzioni dirigenziali, è stata altresì compiuta la *scelta di ampliare e approfondire ulteriormente le proprie conoscenze e competenze*, con lo studio delle seguenti materie:

- Normativa in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso (L. 241/1990 e s.m.i.)
- Legislazione in materia di obblighi di pubblicità e trasparenza degli atti amministrativi (D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.)
- Responsabilità, diritti e doveri dei pubblici dipendenti e Codice disciplinare (D. Lgs. n. 165/2001)
- Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62 del 16.04.2013)

- Normativa anticorruzione (L. n. 190/2012 e ss.mm.ii.)
- Normativa in materia di privacy
- Normativa in materia di sicurezza sul lavoro
- Testo unico del pubblico impiego
- Normativa nazionale e regionale in materia socio/assistenziale/sanitaria, con particolare riferimento alle persone anziane ed alle strutture residenziali sociosanitarie
- Normativa nazionale e regionale in materia di accreditamento in ambito sanitario e sociosanitario
- Diritto Pubblico
- Elementi di Diritto penale, limitatamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione
- Diritto Amministrativo
- Organizzazione e gestione Servizi Pubblici
- Elementi di progettazione e bilancio sociale
- Legislazione sull'ordinamento delle I.P.A.B.: ordinamento istituzionale, finanziario e contabile
- Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche: gestione per obiettivi e relativi stanziamenti di programmazione, controllo e valutazione
- Rapporto di lavoro negli Enti Locali.

AII. 10 - DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO NOTORIO

ex artt. 46 e 47 D.P.R. n. 445/2000

La sottoscritta, Bice Previtiera, nata a

OMISSIS

OMISSIS

dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e che, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di talune delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera,

DICHIARA

che tutto quanto riportato nel presente curriculum vitae - redatto ai sensi dell'art. 8 del DPR n. 484/1997 - e nella scheda analitica a esso correlata che ne fa parte integrante, con particolare riferimento ai periodi di servizio prestato nel corso degli anni presso l'Amministrazione di appartenenza, i profili rivestiti, l'esperienza dirigenziale, i titoli e le principali capacità e competenze indicati, corrisponde al vero.

OMISSIS

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtiera

Dr.ssa Bice Previtiera

Dirigente medico

Specialista in Neurologia

Specialista in Biochimica e Chimica clinica

Igiene e Sanità pubblica

Master II in Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità

Laurea in Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione

Mental coach, con specializzazioni in Life & Business Mental coaching

Azienda Sanitaria Unica Regionale – Area Vasta 2 Ancona

OMISSIS

SCHEDA ANALITICA

A CORREDO DEL CURRICULUM VITAE

DELLA Dr.ssa BICE PREVITERA

La sottoscritta Dr.ssa Bice Previtiera, in relazione al proprio curriculum vitae in extenso, di cui la presente scheda analitica fa parte integrante e a cui si rimanda per ogni dettaglio, dichiara di essere in possesso dei seguenti titoli, esperienza dirigenziale, principali capacità e competenze:

TITOLI DI STUDIO

- **Diploma di Maturità classica (58/60)**, conseguita presso il Liceo Ginnasio Francesco Maurolico - sito in Messina, Corso Cavour, 63/79, 98122 Messina - in data 29 luglio 1982;
- **Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia (110 e lode/110)**, vecchio ordinamento, conseguita presso l'Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia - sita in Messina, Policlinico Universitario Gaetano Martino, Via Consolare Valeria, 98125 Messina -, in data 14 luglio 1988, discutendo la tesi sperimentale dal titolo: "Controllo centrale dell'omeostasi idrosalina - Effetti della deplezione dei depositi cerebrali di acetilcolina sulla diuresi, kaliuresi e natriuresi nel ratto";
- **Diploma di Abilitazione all'esercizio della professione medica**, conseguita presso l'Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia - sita in Messina, Policlinico Universitario Gaetano Martino, Via Consolare Valeria, 98125 Messina -, in data 11 novembre 1988;
- **Diploma di Specializzazione in Neurologia (50 e lode/50)**, della durata legale di quattro anni, conseguita presso l'Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia - sita in Messina, Policlinico Universitario Gaetano Martino, Via Consolare Valeria, 98125 Messina -, in data 21 luglio 1992, discutendo la tesi: "L'utilità dell'elettroterapia nelle lesioni del nervo periferico";
- **Diploma di Specializzazione in Biochimica e Chimica clinica – Indirizzo diagnostico (50 e lode/50)**, della durata legale di quattro anni, conseguita presso l'Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia - sita in Messina, Policlinico Universitario Gaetano Martino, Via Consolare Valeria, 98125 Messina -, in data 26 ottobre 1996, discutendo la tesi: "Malattie mitocondriali: aspetti biochimico-clinici nel deficit di acil-CoA deidrogenasi";
- **Diploma di Master di II livello in Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità (110/110)**, della durata legale di un anno, conseguito presso l'Università Politecnica

delle Marche (UNIVPM), Facoltà di Economia “Giorgio Fuà” di Ancona - sita in Ancona, Piazzale Martelli, 8, 60121 Ancona -, in data 2 luglio 2010, discutendo la tesi intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo";

- **Diploma di Laurea magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione** (108/110), della durata legale di due anni (con 788 ore effettive complessive), conseguita presso l'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM), Facoltà di Economia “Giorgio Fuà” di Ancona - sita in Ancona, Piazzale Martelli, 8, 60121 Ancona -, in data 9 marzo 2012, discutendo la tesi: "Salute: European vision and local action" (circa 700 pagine, di cui i tre/quarti in lingua inglese); il livello nella classificazione nazionale è **“Laurea magistrale, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali)”**, che, ex Decreto Interministeriale 9 luglio 2009, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 233 del 07.10.2009 “Equiparazioni tra diplomi di lauree di vecchio ordinamento, lauree specialistiche (LS) ex decreto n. 509/1999 e lauree magistrali (LM) ex decreto n. 270/2004, ai fini della partecipazione ai pubblici concorsi”, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 233 del 07.10.2009, è **equiparata ai seguenti diplomi li laurea, vecchio ordinamento:**

LM-77 Scienze economico-aziendali:

Economia e Commercio

Economia aziendale

Economia bancaria

Economia bancaria, finanziaria e assicurativa

Economia del turismo

Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali

Economia e finanza

Economia e gestione dei servizi

Economia e legislazione per l'impresa

Economia industriale

Economia marittima e dei trasporti

Economia per le arti, la cultura e la comunicazione

Marketing

Scienze della programmazione sanitaria

LM-87 Servizio sociale e politiche sociali

Scienze e tecniche dell'interculturalità

Scienze politiche

Servizio sociale;

- **Diploma di Mental Coach**, conseguito presso Enthusia – Corapi Coaching Academy, International Mental Coach Association (IMCA), sita in Roma, Via di Vigna Stelluti, 157, 00191 Roma, in data 23 luglio 2016, con specializzazione in Life & Business Mental Coaching;
- **Certificato di formazione manageriale**, rilasciato in data 30 ottobre 2020 dalla Regione Marche, Servizio Sanità, PF Risorse umane e formazione. La Regione Marche, secondo specifico accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province Autonome, con decreto ARS n. 101 del 17.10.2014, ha infatti riconosciuto il Master di II livello in *Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità* dell'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM) valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis,15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992. Il Master (massimo livello, per Direttore Generale) è stato conseguito dalla Dr.ssa Bice Previtera in data 2 luglio 2010. Il titolo è valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis,15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992.

ALTRI TITOLI

- **Iscrizione all'Albo dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri** della provincia di Ancona al n. 4745 dal 4 marzo 2002 (dopo il trasferimento dall'Ordine provinciale di Messina, con iscrizione nel 1988);
- **Ruolo di Consigliere dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri** della provincia di Ancona dal 01.01.2009 al 31.10.2017;
- **Ruolo di Consulente Tecnico d'Ufficio** per la Pretura del Lavoro e per il Tribunale di Messina dal 1989 a tutt'oggi;
- **Titolo di Igiene e Sanità pubblica**, per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti: USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche, come specificato nel curriculum vitae, cui si rimanda per i dettagli; il titolo di *Igiene e Sanità pubblica*, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009;
- **Idoneità alla nomina di Direttore Sanitario** delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario regionale della Regione Lazio (ex Determinazione della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria n. G16682 del 4 dicembre 2019 con oggetto "Approvazione elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale" e Determinazione della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria della Regione Lazio n. G00071 del 10 gennaio 2022, con oggetto "Aggiornamento elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale", pubblicata sul BUR Lazio n. 6 del 13.01.2022).

ESPERIENZA DIRIGENZIALE

Comprovata e documentata esperienza professionale maturata nella qualifica dirigenziale dal 16 luglio 1992 a oggi in Aziende del Servizio Sanitario Nazionale nell'ambito della Sanità pubblica, con posizione funzionale di Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato, con rapporto di servizio a tempo pieno e di natura esclusiva.

Tutti i dettagli sui periodi di servizio, gli Enti, il ruolo con il livello di inquadramento formale o contrattuale, la posizione funzionale e gli incarichi, i poteri, le responsabilità e le mansioni svolte, nonché le capacità e le competenze, gli obiettivi e i risultati raggiunti nello svolgimento della funzione dirigenziale sono precisati nel curriculum vitae, cui si rimanda.

Sinteticamente si può dire che, nell'intero arco della vita lavorativa, la sottoscritta ha prestatato servizio unicamente presso i seguenti Enti/Istituzioni di carattere pubblico:

- USL n. 41 poi Azienda USL n. 5 (oggi Azienda Sanitaria Provinciale) di Messina: Laboratorio di Igiene e Profilassi (L.I.P.);
- Azienda USL n. 7, poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche:

- a) in regime di convenzione con l'Azienda USL n. 7 di Ancona, presso l'ARPA Marche (per un periodo limitato - dal 01.04.2001 al 30.06.2002 -);
- b) Direzione Sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico;
- c) Dipartimento di Prevenzione:
 - presso la Direzione del Dipartimento;
 - presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica;
 - presso il Centro di Medicina del Viaggiatore;
 - presso il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
- d) Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona, in staff al Direttore di Area Vasta;

come specificato nel curriculum vitae, ella ha ivi maturato una anzianità di servizio come Dirigente Medico in **Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari**, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 (*) e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484 (**), nonché della giurisprudenza di settore, con esperienza acquisita **dal 16 luglio 1992 a oggi**; il titolo di *Igiene e Sanità pubblica*, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.

(*) Dal D.M. 30.01.1998, Area di Sanità pubblica [1), 2), 4) e 5)], si evince l'equipollenza dei servizi prestati, fra le altre, con le discipline e le Scuole di specializzazione di: **Igiene; Igiene e medicina preventiva; Igiene e sanità pubblica; Igiene, epidemiologia e sanità pubblica; Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari; Organizzazione dei servizi sanitari di base; Igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri; Direzione medica di presidio ospedaliero; Direzione sanitaria di Azienda (ASL ospedaliera).**

(**) Si sottolinea, in particolare, che l'art. 11 del D.P.R. n. 484/1997 così sancisce: "I servizi prestati nelle amministrazioni pubbliche, negli enti, settori e presidi di seguito indicati sono equiparati alle discipline e ai servizi come segue: c) presidi multizonali di prevenzione e laboratori di igiene e profilassi in relazione al settore di attività: 1. microbiologia e virologia; 2. **igiene, epidemiologia e sanità pubblica**; 3. biochimica clinica; 4. chimica analitica; 5. igiene degli alimenti e della nutrizione; 6. fisica sanitaria".

Lo studio è stato dedicato in special modo, oltre che agli aspetti di **prevenzione**, alla **programmazione e alla organizzazione dei servizi sanitari e sociosanitari**, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio e sociosanitaria, con competenze anche nell'ambito delle **scienze economico-aziendali e del servizio sociale e politiche sociali**.

Per tutti gli incarichi dirigenziali sono stati assegnati alla scrivente ampi margini di autonomia professionale con ruoli di responsabilità e di coordinamento, in scenari organizzativi complessi. Il livello di responsabilità decisionale è sempre stato alto.

In relazione alle **risorse di cui si ha la diretta responsabilità**, la sottoscritta è sempre stata chiamata a organizzare e assegnare le attività all'interno dell'incarico affidato per produrre prestazioni qualitative complesse:

- a) risorse umane direttamente gestite: variamente, nel tempo, da 1 a 30;
- b) relativamente all'aspetto tecnico e finanziario, vi è la corresponsabilità nella gestione delle risorse destinate e nell'ottimizzazione delle stesse.

La valutazione annuale e triennale della Dirigenza è sempre stata positiva, con risultati di eccellenza nei vari ambiti di competenza (per una descrizione dettagliata vedasi lo specifico documento del curriculum vitae, All. 7).

PRINCIPALI CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Competenze manageriali

- Visione d'insieme: capacità di considerare in una prospettiva integrata le interconnessioni che possono risultare efficaci a una determinata situazione e al contesto di riferimento, definizione chiara dei propri obiettivi garantendo coerenza e unità alle azioni intraprese, acquisizione di metodologie, strumenti e tecniche per meglio comprendere come attuare la strategia, sapere elaborare alternative per raggiungere i propri obiettivi, favorire lo sviluppo di un approccio creativo al cambiamento, considerando in una prospettiva integrata problemi diversi, cercando soluzioni che possano risultare efficaci nel contesto di riferimento.
- Pensiero strategico: capacità di operare proiezioni a lungo termine e di anticipare il realizzarsi di fenomeni e fatti.
- Pianificazione e analisi: pianificazione di azioni, tempi e risorse, per conseguire gli obiettivi, monitorando e controllando con sistematicità i punti chiave da cui dipende il risultato; capacità di elaborare le diverse variabili di un problema e, quindi, di approfondire i dati a disposizione, fino a ottenere una soluzione ottimizzando gli elementi conoscitivi.
- Flessibilità di pensiero / innovazione: capacità di affrontare il contesto senza essere condizionato né da schemi di riferimento né da chiusure preconcepite, riuscendo a integrare con altri dati quelli a disposizione, ampliando così il campo di indagine al fine di individuare soluzioni nuove e caratterizzate da maggiore efficacia ed efficienza.
- Consapevolezza organizzativa del proprio ruolo e leadership: capacità di comprendere le principali finalità e linee di sviluppo dell'Organizzazione; capacità e volontà di allineare i propri comportamenti alle necessità, alle priorità e agli obiettivi dell'Organizzazione, ponendosi come polo di aggregazione emotiva dei bisogni e delle motivazioni dei collaboratori.
- Gestione del personale: capacità di valorizzare i collaboratori, di delegare attività, di monitorare il Team, di valutare le prestazioni, con costante orientamento alle strategie dell'Ente.

Capacità e competenze relazionali

- Visione globale, caratterizzata dalla valorizzazione della correlazione e integrazione fra i saperi
- In possesso di diploma di Mental coach, con specializzazioni in Life & Business Mental coaching
- Capacità di saper vivere e lavorare con altre persone, in un ambiente multiculturale
- Capacità di saper interagire con le altre strutture interne alla propria Amministrazione, valutando l'impatto delle proprie azioni all'esterno e di agire nella logica del vantaggio comune
- Capacità di gestire, organizzare e motivare i propri collaboratori favorendo anche lo sviluppo della loro professionalità e del loro potenziale
- Capacità di ricoprire posizioni in cui la comunicazione è importante e in cui il lavoro di gruppo è essenziale
- Capacità di coinvolgimento dei propri collaboratori e di lavoro in squadra in raccordo con le strutture interne dell'Azienda
- Competenza e attitudine nel promuovere l'attiva collaborazione e integrazione tra i Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) e tra le diverse culture professionali
- Ampia e approfondita esperienza maturata nel campo delle relazioni pubbliche
- Esperienza nella partecipazione, quale componente o coordinatore, a gruppi di lavoro e tavoli tecnici interistituzionali, anche a valenza internazionale
- Capacità relazionali elevate con Enti e Amministrazioni esterne e Organismi internazionali
- Esperienza di organizzazione e gestione di attività e tavoli di lavoro trasversali e interistituzionali

- Ampia esperienza nel settore delle relazioni internazionali in materie sanitarie
- Ampia esperienza nell'organizzazione di accordi bilaterali e multilaterali e anche di eventi internazionali
- Esperienze di partecipazione in rappresentanza di una Regione italiana e dell'Italia a Gruppi di esperti, Comitati e riunioni di alto livello dell'Unione Europea nel campo della salute umana
- Consolidata esperienza nei rapporti con Istituzioni della Pubblica Amministrazione e, in particolare, con le strutture regionali
- Svolgimento di funzioni dirigenziali sin dal 1992 in posizione che ha richiesto funzioni di raccordo operativo con altri Uffici dell'Amministrazione
- Approfondita *esperienza sindacale*, di categoria medica, dal 1989 al 2018, con ruoli di responsabilità e funzioni di rappresentanza a livello aziendale, regionale e nazionale, con solida capacità di negoziazione.

Capacità e competenze linguistiche

Conoscenza di diverse lingue straniere:

Madrelingua(e)	Italiana						
Altra(e) lingua(e)	Inglese – Tedesca – Spagnola – Francese						
Livello europeo (*)	Autovalutazione					Certificati internazionali di lingua straniera	
	Comprensione		Parlato		Scritto		
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale			CEFR (*)
Lingua inglese	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Certificazione Cambridge	Livello B2
						“First Certificate in English”, University of Cambridge, sede di Catania, 1982	
						Certificazione TOEFL	Livello C
						È in corso una ulteriore certificazione, TOEFL, con ente certificatore ETS	
Lingua tedesca	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico	“Deutsch als Fremdsprache”, Goethe Institut, sede di Messina, 1984	Livello B2
Lingua spagnola	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico		
Lingua francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico		

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze nella comunicazione

- Ampia esperienza nel settore della comunicazione sulla salute e su varie tematiche sanitarie
- Ampia e approfondita esperienza maturata nel campo delle relazioni istituzionali, della gestione degli eventi, nonché della comunicazione
- Organizzazione e Segreteria scientifica di congressi, convegni e seminari di studi, a carattere regionale, nazionale e internazionale
- Segreteria di redazione degli atti di convegni nazionali e internazionali, in collaborazione con i settori tecnici specifici nel campo della comunicazione e l'editoria (quale, per esempio, il Centro Educazione Documentazione Informazione e Formazione (C.E.D.I.F.) dell'ARPA Toscana)
- Progettazione e organizzazione di corsi di formazione a valenza regionale e nazionale
- Rapporti con vari Enti scientifici e politico-istituzionali, a livello nazionale e internazionale
- Ricerca, allestimento, redazione e aggiornamento di archivi, a carattere aziendale, regionale e nazionale
- Conoscenza dei sistemi bibliometrici internazionali
- Esperienze nel campo della informazione sanitaria, anche a livello europeo
- Conoscenza di diverse lingue straniere.

Capacità e competenze nel settore della formazione

- Conoscenze dei fabbisogni e dei percorsi formativi del SSN
- Conoscenze nell'ambito della formazione delle professioni sanitarie
- Progettazione, coordinamento e organizzazione di attività formative a valenza regionale e nazionale
- Competenza ed esperienza in formazione sanitaria e manageriale
- Formazione/docenza a livello universitario e interistituzionale, con ruolo non solo di relatore, ma anche di docente sia nell'ambito di corsi, congressi e convegni regionali, nazionali e internazionali, sia in corsi di studi universitari
- Formazione accreditata su nuovi modelli gestionali e forme di collaborazione
- Partecipazione a vari corsi di formazione e piani di formazione a carattere nazionale (quale, per esempio, il Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute)
- Formazione mirata nel campo dell'integrazione, con particolare riferimento alla Salute Globale e all'integrazione Ospedale-Territorio e sociosanitaria
- Preparazione dettagliata sul tema del Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 *Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie* (c.d. Legge Gelli-Bianco)
- Competenze di Europrogettazione, nell'ambito del percorso formativo di progettazione di interventi in Sanità Pubblica, al fine di potenziare la capacità di attrarre finanziamenti esterni per azioni di miglioramento dei servizi sanitari e socio-sanitari, con lo sviluppo in particolar modo di:
 - Conoscenza delle principali Politiche Europee e funzionamento dei Programmi considerati prioritari
 - Conoscenza delle fonti di informazione e delle modalità di ricerca dei bandi europei
 - Capacità di partecipazione alle reti europee
 - Capacità di creazione e di gestione di una partnership progettuale
 - Conoscenza degli aspetti economici-finanziari nella progettazione
- In possesso di diploma di Team leader e Formatore di team leader a valenza nazionale (per esempio per l'implementazione dei piani di sicurezza dell'acqua (PSA) nella filiera idro-potabile)

- In possesso di diploma di Mental coach, con competenze approfondite sui principi del Coaching e specializzazioni in Life e Business Coaching.

Si ritiene opportuno sottolineare la **peculiarità del percorso di studi** condotto nel corso del tempo:

1. *in aggiunta agli studi universitari ed extrauniversitari con il conseguimento di vari titoli*, è stato ricco e costante il *percorso di crescita e di aggiornamento professionale e culturale*, con il confronto trasversale multidisciplinare e intersettoriale nell'ottica della "conversazione costruttiva"¹ e la partecipazione a vari eventi, corsi e piani di formazione, congressi e convegni, a carattere regionale, nazionale e internazionale;
2. per assicurare il corretto svolgimento delle funzioni dirigenziali, è stata altresì compiuta la *scelta di ampliare e approfondire ulteriormente le proprie conoscenze e competenze*, con lo studio delle seguenti materie:
 - Normativa in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso (L. 241/1990 e s.m.i.)
 - Legislazione in materia di obblighi di pubblicità e trasparenza degli atti amministrativi (D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.)
 - Responsabilità, diritti e doveri dei pubblici dipendenti e Codice disciplinare (D. Lgs. n. 165/2001)
 - Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62 del 16.04.2013)
 - Normativa anticorruzione (L. n. 190/2012 e ss.mm.ii.)
 - Normativa in materia di privacy
 - Normativa in materia di sicurezza sul lavoro
 - Testo unico del pubblico impiego
 - Normativa nazionale e regionale in materia socio/assistenziale/sanitaria, con particolare riferimento alle persone anziane ed alle strutture residenziali sociosanitarie
 - Normativa nazionale e regionale in materia di accreditamento in ambito sanitario e sociosanitario
 - Diritto Pubblico
 - Elementi di Diritto penale, limitatamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione
 - Diritto Amministrativo
 - Organizzazione e gestione Servizi Pubblici
 - Elementi di progettazione e bilancio sociale
 - Legislazione sull'ordinamento delle I.P.A.B.: ordinamento istituzionale, finanziario e contabile
 - Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche: gestione per obiettivi e relativi stanziamenti di programmazione, controllo e valutazione
 - Rapporto di lavoro negli Enti Locali.

¹ Il termine *conversazione costruttiva* è stato coniato durante la Conferenza di Madrid del 2004 da Ilona Kickbusch, Direttore del Global Health Programme al Graduate Institute of International and Development Studies di Ginevra, rinomata nella sua carriera all'interno dell'Organizzazione Mondiale della Sanità e dell'Università di Yale per i suoi contributi alla innovazione in sanità pubblica, salute globale e diplomazia della salute.

Per un approfondimento:

1. Previtera B.: *La conversazione costruttiva*. Argonline, 9 Novembre 2018.

https://www.argonline.it/la-conversazione-costruttiva%EF%BB%BF-di-bice-previtera-medicina-metro-elettro-convegno/?_thumbnail_id=10794

2. Previtera B.: *La cultura salverà il mondo. L'umanesimo scientifico nell'ottica della conversazione costruttiva*. Sito web della Società Italiana Medici Manager (SIMM), 19 aprile 2019.

<https://www.medici-manager.it>

<https://www.medici-manager.it/materiale/2019-04-19-b-previtera-la-cultura-salvera-il-mondo.pdf>

3. Previtera B.: *Cultura e consapevolezza per difendere il SSN*. Sito web del Meeting per l'amicizia fra i popoli XL edizione 2019, 21 agosto 2019.

<https://www.meetingrimini.org/>

<https://www.meetingrimini.org/cultura-e-consapevolezza-per-difendere-il-ssn/>

Per una descrizione dettagliata del tema “Formazione e aggiornamento professionale” si invita a consultare la specifica sezione del curriculum vitae (All. 9).

Capacità e competenze nel settore della ricerca

- Esperienza nel campo della ricerca di base e applicata, anche in ambito clinico e sperimentale
- Capacità di gestione di progetti di ricerca e di conduzione di gruppi di lavoro, anche con ricadute a livello internazionale
- Partecipazione a vari progetti di ricerca e bandi a carattere internazionale, sia con il ruolo di componente sia con quello di coordinatore
- Esperienze di costruzione, organizzazione e gestione di progetti di Sanità pubblica, con ruoli di responsabilità, anche a livello internazionale
- Esperienza nel coordinamento, nella valutazione, nel monitoraggio e nella verifica dell’attività di ricerca, anche nell’ambito della gestione dei sistemi di valutazione con revisori internazionali con metodologia di Peer Review
- Esperienza in rapporti con organismi dell’Unione Europea - in particolare la Commissione Europea – nella sfera della ricerca, con ruoli di responsabile scientifico con potere di rappresentanza istituzionale ed esperienza operativa nel sistema internazionale per la tutela della Sanità pubblica (si rimanda per ogni dettaglio al curriculum vitae, All. 5 – Partecipazione a gruppi di ricerca e bandi internazionali).

Capacità e competenze amministrative

- Conoscenza del Diritto Amministrativo e delle materie a esso correlate:
 - Normativa in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso (L. 241/1990 e s.m.i.)
 - Legislazione in materia di obblighi di pubblicità e trasparenza degli atti amministrativi (D. Lgs. n. 33/2013 e s.m.i.)
 - Responsabilità, diritti e doveri dei pubblici dipendenti e Codice disciplinare (D. Lgs. n. 165/2001)
 - Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (D.P.R. n. 62 del 16.04.2013)
 - Normativa anticorruzione (L. n. 190/2012 e ss.mm.ii.)
 - Normativa in materia di privacy
 - Testo unico del pubblico impiego
 - Diritto Pubblico
 - Elementi di Diritto penale, limitatamente ai reati contro la Pubblica Amministrazione
 - Organizzazione e gestione Servizi Pubblici
 - Organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche: gestione per obiettivi e relativi stanziamenti di programmazione, controllo e valutazione
 - Rapporto di lavoro negli Enti Locali.
- Buona esperienza nella gestione amministrativa

Capacità e competenze tecniche e informatiche

- Propensione all’uso della tecnologia, quale strumento di innovazione e di miglioramento del servizio e dell’ambiente di lavoro
- Conoscenza di base dell’uso delle seguenti applicazioni informatiche: pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Access); Epi-Info; Access; SAS (statistica); programmi Open Source per

l'elaborazione di testi e documenti e per l'elaborazione di fogli di calcolo; gestione posta elettronica e Internet

- Conoscenza e capacità di gestione dei sistemi informativi
- Conoscenza dei sistemi bibliometrici internazionali.

Capacità e competenze economico-aziendali e sociali

- In possesso di diploma di laurea nell'ambito delle discipline economico-aziendali e sociali:
- *Laurea magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione*, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali).
- Notevole *esperienza e formazione mirata nel campo del management*, con particolare riferimento alla Salute Globale e all'integrazione Ospedale-Territorio e sociosanitaria.
- In tale ambito ha ricoperto ruoli istituzionali, fa parte di vari organismi e associazioni, ha prodotto numerose pubblicazioni.
- Numerose le *Società scientifiche* e le *Associazioni* di appartenenza.

Si sottolinea in particolare:

Esperta in organizzazione sanitaria e pianificazione per le malattie croniche (Area Clinica)

Ambiti di esperienza e competenza:

- Esperienza in programmazione pianificazione organizzazione sanitaria e sociosanitaria, con particolare riguardo all'area territoriale
- Esperienza di programmazione basata sull'utilizzo dei dati epidemiologici
- Predisposizione di un quadro comparativo degli strumenti di governo nazionale e regionale e del loro impatto effettivo sulle performance dei servizi regionali e sulle condizioni di salute della popolazione
- Analisi ed implementazione di indicatori per il governo clinico, con particolare riferimento all'area territoriale
- Aggiornata conoscenza della normativa di interesse sanitario e sociosanitario e della normativa specifica di settore.

Esperta in progettazione organizzativa

Ambiti di esperienza e competenza:

- Capacità di analizzare le criticità, valutando e approfondendo gli aspetti rilevanti dei problemi, unitamente alla capacità di rappresentarli e di proporre soluzioni innovative
- Capacità di definire obiettivi coerenti con le risorse disponibili, di valutare i vantaggi e gli svantaggi delle soluzioni individuate ponendo attenzione al rapporto costo e benefici
- Programmazione di interventi nell'area sociosanitaria mirati al miglioramento degli assetti organizzativi
- Valutazione delle esperienze locali di prevenzione previste sul territorio nazionale basate sulla interconnessione fra le varie componenti ambientali, sociali, sanitarie e culturali e su un approccio integrato da parte delle Istituzioni pubbliche
- Pianificazione e programmazione in ambito sanitario e sociosanitario, con particolare riferimento all'area territoriale
- Progettazione organizzativa nell'ambito della sanità territoriale

- Accurata conoscenza e applicazione del concetto di integrazione, di rete e di management nella organizzazione dei servizi sanitari
- Padronanza ed esperienza nell'ideare un progetto di rete, costruirne il piano di sviluppo operativo e verificarne la fattibilità ("business plan")
- Abilità nella costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio (ha predisposto per esempio la Cabina di regia regionale dedicata alla "Integrazione Ospedale-Territorio")
- Collaborazione attiva a reti regionali, nazionali e internazionali, partecipando a molteplici bandi europei, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio, ai Piani Comunitari per la Salute, all'invecchiamento attivo, alla innovazione integrata sociale, tecnologica e finanziaria (si rimanda per i dettagli al curriculum vitae, All. 5)
- Capacità di sviluppo del governo clinico e della qualità dei percorsi, con attenzione alla continuità assistenziale e all'integrazione interdipartimentale, ivi comprese l'elaborazione e l'attuazione di protocolli, procedure, PDTA riguardanti l'organizzazione dei sistemi sanitari e sociosanitari
- Capacità di sviluppo di processi di riorganizzazione e di innovazione
- Esperienza in strutture caratterizzate da elevata complessità organizzativa e nella relativa gestione delle risorse umane, strumentali e finanziarie e capacità di programmazione e controllo.

Esperta in formazione sanitaria e manageriale

Ambiti di esperienza e competenza:

- Progettazione e coordinamento di attività formative
- Pianificazione di programmazione e controllo
- Pianificazione dei processi organizzativi
- Formazione/docenza mirata nel settore, a livello universitario e interistituzionale
- Epidemiologia
- Organizzazione e coordinamento
- Conoscenza approfondita dei Sistemi sociosanitari e della Pubblica Amministrazione
- Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità
- Promozione del linguaggio trasversale e del raccordo di integrazione, interna ed esterna, multidisciplinare, sanitaria e sociosanitaria
- Formazione accreditata su nuovi modelli gestionali e forme di collaborazione
- Semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e sociosanitari, con particolare riferimento alla continuità assistenziale e nella integrazione Ospedale-Territorio
- Integrazione Ambiente-Salute, ove per "Ambiente" s'intende un'accezione completa del termine, essendo il nesso Ambiente-Salute al centro di qualunque politica di prevenzione, così come, con la Conferenza di Ottawa, l'OMS lanciò la parola d'ordine della "promozione della salute", fondandola proprio su una concezione socio-ecologica della salute medesima, nonché sull'attenzione ai determinanti extra-sanitari
- Salute Globale
- Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 (c.d. Legge Gelli-Bianco)
- Competenze di Europrogettazione.

Esperta in analisi costi-beneficio e valutazione di processi sanitari

Ambiti di esperienza e competenza:

- Analisi e valutazione di modelli organizzativi, in particolar modo quelli territoriali
- Valutazione costo-efficacia di modelli organizzativi sanitari
- Valutazione di impatto economico-finanziario di nuovi servizi e tecnologie
- Capacità di assicurare il corretto e coordinato esercizio delle attività, anche mediante azioni di ispezione-vigilanza e verifica dei volumi dell'attività in rapporto agli aspetti istituzionali, con particolare riferimento alla programmazione
- Capacità di organizzazione e programmazione delle risorse assegnate nel rispetto delle direttive aziendali e delle normative vigenti
- Abilità nell'analisi dei dati di produzione e nell'indirizzare in modo orientato al valore le risorse umane e tecnologiche dell'Azienda
- Preparazione dettagliata sul tema del Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 *Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie* (c.d. Legge Gelli-Bianco).

Esperta nel campo dell'integrazione

Ambiti di esperienza e competenza:

- Disponibilità a condividere con altri il senso e lo scopo della progettazione: se il “senso” tende a saper valutare il valore specifico che può (oppure no) assumere un'azione in un contesto determinato rispetto a una direzione definita, lo “scopo” indica l'obiettivo che si intende perseguire, per avvicinarsi al quale si attivano iniziative o si intraprendono azioni; la condivisione di senso e scopo con soggetti a vario titolo interessati alle medesime questioni può costituire la base di una progettazione sufficientemente efficace
- Promozione del linguaggio trasversale
- Concorso alla elaborazione di documenti a valenza regionale e nazionale su temi di integrazione
- Gestione e/o partecipazione a gruppi di lavoro/laboratori estesi ai servizi territoriali – a valenza aziendale, regionale, nazionale e internazionale – per la costituzione-implementazione-integrazione di reti
- Progettualità operative condivise di integrazione, con particolare riferimento alla gestione dei sistemi a rete in sanità e ai “Piani Comunitari per la Salute”
- Attività di organizzazione e coordinamento, particolarmente sotto il profilo della cultura interdisciplinare e multiprofessionale e all'ottica di rete, con specifico riguardo alla Salute Globale e alla integrazione Ospedale-Territorio e sociosanitaria, oltre che a quella Ambiente-Salute
- Sviluppo e promozione dell'integrazione fra le competenze sanitarie e sociali.

Esperta in organizzazione di eventi

Ambiti di esperienza e competenza:

Ideazione, pianificazione, organizzazione e segreteria scientifica di vari gruppi di lavoro, convegni e corsi di formazione, a carattere locale, regionale, nazionale e internazionale.

Principali pubblicazioni scientifiche di settore

Ha pubblicato i seguenti libri scientifici:

- *L'integrazione Ospedale-Territorio nel sistema sanitario nazionale. Dalla Legge n. 833 del 23 dicembre 1978 a oggi.* Armando Curcio Editore, 2013 (circa 1.000 pagine, con 1.000 documenti allegati online, prefazione del Prof. Walter Ricciardi).
- *Salute: European vision and local action.* Aracne Editrice, 2013.
Il libro si richiama alla Tesi di Laurea Magistrale “Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione”, Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia “Giorgio Fuà”, Anno Accademico 2010-2011 (circa 700 pagine, di cui i tre quarti in lingua inglese), disponibile in extenso sul sito web del Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute:
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>
- *L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo.* Aracne Editrice, 2013.
- *Sul pensiero organizzativo: alcune riflessioni.*
In AA.VV.: “Sanità e Salute”, ed. Quaderni online Area Vasta 2 (ex Zona 7), Ancona, 197-228, 2011. www.asurzona7.marche.it/bo/allegati/UserFiles/7/Sanita_Salute_2012.pdf

Per un quadro completo delle pubblicazioni e delle comunicazioni, si rimanda alla sezione specifica (All. 2) del curriculum vitae.

PRINCIPALI CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Capacità e competenze personali generali

- Lotta per gli ideali e per il Bene comune.
- Personalità poliedrica, di formazione classica, da sempre **affianca agli aspetti scientifici di Medico e Manager in ambito economico sanitario gli interessi culturali**, come dimostrano i numerosi premi e segnalazioni di merito in ambito letterario e i vari articoli e libri da lei scritti e pubblicati (si rimanda per i dettagli all’elenco delle pubblicazioni (All. 2), in allegato al curriculum vitae).

Capacità e competenze artistiche

Amante dell’arte e della cultura, si è dedicata in particolare all’ambito letterario, con special riguardo alla **Poesia** (per una descrizione dettagliata vedasi la specifica sezione del curriculum vitae).

11 febbraio 2022



Dr.ssa Bice Previtera



REGIONE MARCHE
GIUNTA REGIONALE
Servizio Sanità
PF Risorse umane e formazione



CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province Autonome del 10 luglio 2003,
della DGR n. 790/2014 e della DGR n.1556/2013

SI ATTESTA CHE

la dott.ssa Bice Previtera

nata a **OMISSIS**

ha frequentato e superato con valutazione positiva la prova finale
del Master «Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità»
dell'Università Politecnica delle Marche, riconosciuto con decreto ARS n.
101/2014 ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis,
15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992.

Si rilascia su richiesta dell'interessata.

Ancona, 30 ottobre 2020

Il dirigente
dott.ssa Angela Zanello