

Nome(i) / Cognome(i) Bice Previtera
Indirizzo(i)
Telefono(i)
Fax
E-mail
PEC
Sito web
Cittadinanza
Data di nascita
Comune di Nascita
Sesso
Codice Fiscale

Settore professionale

Sanità pubblica
Clinico/Organizzativo/Epidemiologico/Sociale
Scienze economico-aziendali
Ricerca / Rapporti internazionali

Iscrizione all'Ordine professionale

Iscritta all'Albo dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona al n. 4745 dal 4 marzo 2002 (dopo il trasferimento dall'Ordine provinciale di Messina, con iscrizione nel 1988)

Esperienza professionale

Tipologia di area e di attività

Comprovata e documentata esperienza professionale maturata nella qualifica dirigenziale, acquisita mediante la procedura del concorso pubblico per titoli ed esami, con decorrenza dal 16 luglio 1992 a oggi, in Aziende del Servizio Sanitario Nazionale nell'ambito della Sanità pubblica, come di seguito specificato.

L'area di attività è stata sempre quella dell'Igiene e Sanità pubblica. Lo studio è stato dedicato in special modo alla organizzazione dei servizi sanitari e socio-sanitari, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria, con competenze anche nell'ambito delle Scienze economico-aziendali e del Servizio sociale e politiche sociali.

Anzianità di servizio

Anzianità di servizio come Dirigente Medico in **Igiene e sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari**, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 (*) e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484 (**), nonché della giurisprudenza di settore, con esperienza acquisita dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti/Istituzioni di carattere pubblico, come di seguito specificato nel presente curriculum vitae;

- USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina: Laboratorio di Igiene e Profilassi (L.I.P.);
- Azienda USL n. 7, poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche:
 - a) in regime di convenzione con l'Azienda USL n. 7 di Ancona, presso l'ARPA Marche;
 - b) Direzione Sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico ;
 - c) Dipartimento di Prevenzione:
 - presso la Direzione del Dipartimento;
 - presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica;
 - presso il Centro di Medicina del Viaggiatore;
 - presso il Servizio Igiene degli Alimenti e della Nutrizione;
 - d) Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona, in staff al Direttore di Area Vasta;

il titolo di **Igiene e sanità pubblica**, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.

(*) Dal D.M. 30.01.1998, Area di Sanità pubblica [1), 2), 4) e 5)], si evince l'equipollenza dei servizi prestati, fra le altre, con le discipline e le Scuole di specializzazione di Igiene, Igiene e medicina preventiva, Igiene e sanità pubblica, Igiene, epidemiologia e Sanità pubblica, Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari, Organizzazione dei servizi sanitari di base, Igiene e organizzazione dei servizi ospedalieri, Direzione medica di presidio ospedaliero, Direzione sanitaria di Azienda (ASL ospedaliera). (**) Si sottolinea, in particolare, che l'art. 11 del D.P.R. n. 484/1997 così sancisce: "I servizi prestati nelle amministrazioni pubbliche, negli enti, settori e presidi di seguito indicati sono equiparati alle discipline e ai servizi come segue: c) presidi multizonali di prevenzione e laboratori di igiene e profilassi in relazione al settore di attività: 1. microbiologia e virologia; 2. igiene, epidemiologia e sanità pubblica; 3. biochimica clinica; 4. chimica analitica; 5. igiene degli alimenti e della nutrizione; 6. fisica sanitaria."

Disciplina di inquadramento giuridico

Alla luce di quanto su esposto, si ritiene importante precisare quanto segue:

1. La qualifica con la disciplina di inquadramento della Dr.ssa Previtiera è risultata erroneamente agli atti dell'amministrazione "Dirigente Medico (ex I livello) di ruolo a tempo indeterminato di Laboratorio analisi chimico-cliniche e biologiche": appare evidente, infatti, come la disciplina indicata non sia corretta, nonostante da un lato il campo d'azione della prima Istituzione sede di lavoro – il Laboratorio di Igiene e Profilassi della USL n. 41, poi AUSL n. 5 di Messina –, com'è insito nella sua denominazione, spaziasse ben oltre i meri ambiti di laboratorio per definirsi viepiù con una visione e valutazione ampia (con i relativi provvedimenti), caratteristica della sfera igienistica e, dall'altro, già dall'inizio del comando (01.04.2001) presso l'Azienda USL n. 7 di Ancona – e le sue seguenti denominazioni – e anche dopo il trasferimento vero e proprio (16.01.2006) la medesima non abbia più svolto compiti analitici, dapprima in convenzione presso l'ARPAM (eccezion fatta, solo per una minima parte del tempo, nel periodo iniziale, avendo ivi svolto la propria attività prevalentemente nel settore della Integrazione Ambiente-Salute con compiti di tipo organizzativo, di risk assessment, di ricerca scientifica e di formazione), successivamente presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda USL, lavorando all'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico in particolare sul disagio socio-sanitario e le sue ricadute sullo stato di salute della popolazione e poi presso il Dipartimento di Prevenzione (Servizio di Igiene e Sanità pubblica – ivi compreso il Centro di Medicina del Viaggiatore –, Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione, Direzione del Dipartimento) e presso la Direzione di Area Vasta, con le funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio".
2. Si fa presente, a tal riguardo, a conferma della validità di quanto su citato, che il titolo di "Igiene e Sanità pubblica", per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio con il lavoro sul campo nel settore dal 16 luglio 1992 a oggi, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, è stato riconosciuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009.
3. Più volte negli anni è stato segnalato dalla sottoscritta - così come dal Direttore di Area Vasta nel 2012 - all'Ufficio Personale aziendale come fosse necessaria l'immediata correzione della qualifica con il cambio della disciplina nell'inquadramento giuridico, con valore retroattivo (a far data almeno sin dal 01.04.2001), a "Dirigente Medico di ruolo a tempo pieno e indeterminato di Igiene e sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari", correndo l'obbligo di riportare l'aggiornamento con l'indicazione esatta della qualifica nel fascicolo personale e nei certificati di servizio. Tali segnalazioni, sebbene reiterate e anche sotto forma di diffida legale, sono rimaste senza esito, con gravi danni.

Posizione funzionale Medico chirurgo, Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato dal 16 luglio 1992 a oggi, con rapporto di servizio a tempo pieno e di natura esclusiva (per una descrizione dettagliata si rimanda alla specifica scheda allegata, All. 6).

Incarichi dirigenziali Alla Dr.ssa Bice Previtera sono stati conferiti i seguenti incarichi dirigenziali:

- a) l'incarico dirigenziale non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, definito Py, senza alcuna denominazione, né declaratoria delle attività poste in essere (nota prot. n. 53552 del 16.08.2002, delibera n. 439/CS del 20.11.2002 e nota prot. n. 80730 del 09.12.2002) dal 01.07.2002 al 31.08.2010; all'incarico, in relazione alla regolamentazione allora in atto e allo specifico fondo contrattuale, sono stati assegnati sulla carta nel 2002 130 punti, cui avrebbe dovuto seguire definizione della valorizzazione, sia sotto il profilo giuridico che per il trattamento economico, ma così non è stato;
- b) l'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, definito Px, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", conferito con Determina n. 912/ZT7/DZONA del 30.12.2010 con decorrenza dal 01.09.2010 e comunicato con nota prot. n. 3642/SM/ASURZT7/RU del 18.01.2011 (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1b a pag. 30); anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione;
- c) dal 01.03.2012, con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 22841 del 01.03.2012, la Dr.ssa Previtera è stata assegnata **in staff al Direttore dell'Area Vasta 2 di Ancona**, dal quale le sono state attribuite – sempre all'interno dell'incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 – le **funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio"** (per una descrizione dettagliata si rimanda alla job description allegata, All. 1a alle pagg. 27-29), con conferma dell'assegnazione e delle funzioni citate in forma stabile e definitiva con la nota prot. ASURAV2/AFFGEN/P n. 124111 del 22.10.2012, nella quale il Direttore dell'Area Vasta 2 precisava che il suddetto atto, "nel confermare in capo alla Dr.ssa Bice Previtera le funzioni di cui sopra, non comportava al momento modifiche alla tipologia e alla natura dell'incarico contrattuale alla medesima già attribuito (incarico professionale di alta specializzazione), né al trattamento economico in godimento"; egli si riservava altresì di "formalizzare l'assegnazione di diversa tipologia di incarico con successivo atto, da adottarsi in modo contestuale agli atti di definizione del nuovo assetto organizzativo dell'Area Vasta 2 e agli atti di conferimento di eventuali nuovi e/o diversi incarichi al personale della Dirigenza medica e veterinaria e di procedere, conseguentemente, alla formale stipula di un nuovo contratto e alla valorizzazione dello stesso alla stregua del Regolamento recante i criteri sulla graduazione delle funzioni e sul conferimento degli incarichi dirigenziali dell'area medica e veterinaria, in corso di adozione"; tali funzioni sono state mantenute fino al 03.12.2012;
- d) conferma dell'incarico dirigenziale di alta specializzazione non comportante Direzione di struttura, ascrivibile alla tipologia di cui all'art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, denominato "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari", con nota prot. ID n. 487333_ASURAV2_AFFGEN del 07.07.2014, con validità dal 01.09.2013; anche in tal caso, la valorizzazione dell'incarico, che avrebbe dovuto tener conto anche della situazione pregressa, è da allora ancora in corso di definizione.

Vi è stata successivamente una comunicazione di avvio della procedura di valutazione per il triennio 01.09.2013-31.08.2016 (con nota prot. ID n. 1105770 ASUR_AV2_AFFGEN del 04.08.2016), cui tuttavia non vi è stato seguito, con assenza del rinnovo o della variazione dell'incarico dirigenziale per il triennio considerato.

Nel 2020 è stata inviata da parte dell'AV2 una comunicazione di avvio della procedura di valutazione I e II istanza per il triennio 01.09.2016-31.08.2019 (con nota prot. n. 41407 ASURAV2_AFFGEN_P del 05.03.2020 (trasmessa via e-mail il 22.06.2020 e ricevuta il 03.07.2020), attualmente ancora in corso di definizione.

Per tutti gli incarichi dirigenziali sono stati assegnati alla Dr.ssa Bice Previtera ampi margini di autonomia professionale con ruoli di responsabilità e di coordinamento, in scenari organizzativi complessi.

La valutazione annuale e triennale della Dirigenza è sempre stata positiva, con risultati di eccellenza nei vari ambiti di competenza (per una descrizione dettagliata si rimanda alla specifica scheda allegata, All. 7).

Periodi di servizio

Date	Dal 04.12.2012 a oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000 (fino al 31.08.2016).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione , Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari. Responsabile di progetto per l'organizzazione regionale per le Marche del "Corso di Formazione Nazionale per Team Leader per l'implementazione di Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA)" con l'Istituto Superiore di Sanità e il Ministero della Salute. Fa parte del Gruppo nazionale <i>Linee Guida Piani di Sicurezza dell'Acqua (PSA)</i> , coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità . Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, ex nota prot. 45780 dell'11.08.2004).

Date	Dal 01.03.2012 al 03.12.2012
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona , sede di Ancona (in staff al Direttore), Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, con funzioni di "Integrazione Ospedale-Territorio" <u>in staff al Direttore dell'Area Vasta 2</u> di Ancona, teso alla semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari, con specifico riferimento alla continuità assistenziale territoriale e nel raccordo Ospedale-Territorio. <u>Oggetto operativo della posizione:</u> «Il delicato processo di supporto delineato verrà gestito e coordinato da un professionista caratterizzato da un ruolo connotabile come promotore/facilitatore di connessioni e partecipe attivo di un processo di co-costruzione di senso , che dovrà primariamente individuare gli attori costitutivi di snodi essenziali e le maglie connettenti di un "reticolo orizzontale" di cooperazioni efficaci, indipendentemente dai luoghi e dai sistemi/sottosistemi di appartenenza, anche gerarchici, che resterebbero invariati ma verrebbero agevolati nella assunzione di una visione d'insieme più ampia . È importante tener sempre conto che uno degli elementi caratterizzanti la visione del sistema riguarda la centralità del cittadino, soggetto inteso, insieme alla sua rete parentale, come punto focale attorno al quale deve essere sviluppata la rete dei servizi; pertanto, risulta appropriato l'avvio di un processo trasversale di supporto ai sistemi direzionali strutturati, rivolto alla semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari.» (Per una descrizione dettagliata delle funzioni si rimanda alla job description allegata). Fa parte del Gruppo di progetto per l'integrazione Ospedale-Territorio dell'Area Vasta 2 di Ancona dal 28.03.2012, ove ha svolto funzioni di coordinamento del lavoro del gruppo. Co-progettista nel Tavolo di lavoro regionale per la progettazione del Sistema informativo del Territorio , oggetto della gara bandita dalla Regione Marche nell'ambito dei finanziamenti derivanti dallo specifico Accordo di Programma Stato-Regioni. Ha messo a disposizione e condiviso infatti la competenza e l'esperienza maturata nel Master Universitario di II Livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità" , svolto presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", (Anno Accademico 2008-2009), con speciale riferimento alla Tesi di Master, intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo" , nonché nel Corso di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubbliche Amministrazioni" (Anno Accademico 2010-2011) presso la Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM) e, in particolare, il rapporto di stage intitolato "Definizione strategica del modello a rete del Sistema Sanitario Regionale: La rete del Territorio" , così come nel suo libro "L'integrazione Ospedale-Territorio nel Sistema Sanitario Nazionale. Dalla legge n. 833 del 23 Dicembre 1978 a oggi" (con Introduzione del Prof. Walter Ricciardi, 1000 pagine, con 1000 documenti allegati online, Armando Curcio Editore, 2013). Consolidata esperienza nei rapporti con Istituzioni della Pubblica Amministrazione e, in particolare, con le strutture regionali. Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria , Gruppo di progetto sui "Piani Comunitari per la Salute" , in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale). Ha partecipato in rappresentanza della Regione Marche (Assessorato alla Sanità, Agenzia Regionale Sanitaria), a gruppi di studio e progetti di ricerca internazionali , fra cui la "European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP-AHA) Action Group D4: Age-friendly Environments" , con funzioni di coordinamento del consorzio di 11 Enti/Istituzioni di cui la Regione Marche ha avuto il ruolo di leader, predisposizione di documenti per la Commissione Europea e partecipazione alle riunioni a Bruxelles con redazione di relazioni finali, propedeutiche ai passi successivi per l'intero Gruppo di Azione, con 48 partners di 14 Paesi Europei (vedasi dettaglio nella sezione "Ulteriori informazioni" e nell'Al. 5 "Partecipazione a gruppi di ricerca e bandi internazionali"). Ampia esperienza nel settore delle relazioni internazionali in materie sanitarie. Ha partecipato al Piano di formazione nazionale del Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute: a) Modulo I "Corso Politiche e relazioni sanitarie europee e internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale", Firenze, 05-08.06.2012 (22 crediti formativi); b) Modulo II "Corso sugli strumenti e sulle strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale", Perugia, 10-12.10.2012 (17 crediti formativi); c) Workshop "Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni a confronto a livello nazionale e internazionale", Ancona, 30-31.10.2012 (6 crediti formativi); d) Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget", Roma 9-12.04.13.

Date Dal 01.10.2011 al 28.02.2012

Lavoro o posizione ricoperti Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche, Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona

Tipo di attività o settore Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione – **Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari**

Principali attività e responsabilità **Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione** ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL 08.06.2000, denominato “Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari”, conferito con nota prot. n 3642 del 18.01.2011, con validità retroattiva dal 01.09.2010.

Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui “Piani Comunitari per la Salute”, in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).

Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari.

Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, su richiesta ex nota prot. 45780 dell'11.08.2004).

Date Dal 01.09.2010 al 30.09.2011

Lavoro o posizione ricoperti Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato - Incarico professionale di alta specializzazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro Zona Territoriale n. 7 di Ancona dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona

Tipo di attività o settore Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - **Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari**

Principali attività e responsabilità **Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui “Piani Comunitari per la Salute”,** in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).

Coordinatore per conto della Regione Marche, Servizio Salute, del **progetto di ricerca europeo** denominato “Participative Elder Care Planning, presentato al bando HEALTH.2011.3.3-1: Developing methodologies to reduce inequities in the determinants of health. FP7-HEALTH-2011-two-stage”, con la partecipazione di 10 Paesi europei.

Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari.

Ufficiale di Polizia Giudiziaria (Determina n. 168/ZT7DZona del 18.07.2006, su richiesta ex nota prot. 45780 dell'11.08.2004).

Date	Dal 16.01.2006 al 31.08.2010
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Zona Territoriale n. 7 di Ancona dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Componente la Cabina di regia regionale sull'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto sui "Piani Comunitari per la Salute", in applicazione del Piano Sanitario Regionale della Regione Marche 2007-2009 (DGR n. 720 del 28.06.2007) e del Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Ha rappresentato la Regione Marche in occasione del Forum internazionale per la salute – "SANIT", nelle edizioni del 2007 e del 2008.</p> <p>Responsabile del settore Acque destinate al consumo umano e Acque termali e del settore Prodotti fitosanitari e coadiuvanti fitosanitari.</p> <p>Area Integrazione (intra ed extra-aziendale)</p> <p>Funzioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Epidemiologia</i> Collaborazione col Direttore del Servizio per il raggiungimento dei seguenti <u>obiettivi regionali</u>: <ul style="list-style-type: none"> ▪ assolvere all'obbligo attribuito al S.I.A.N. dalla DGR 2173/2002 di provvedere "...allo studio della conoscenza dell'andamento epidemiologico delle sindromi e delle malattie trasmissibili con le sostanze alimentari e le bevande e delle loro cause"; ▪ svolgere un programma di rilevazione epidemiologica sulle abitudini alimentari e sullo stato di sottopeso/soprappeso/obesità in una fascia di età scolastica; ▪ svolgere un programma di educazione alimentare in chiave di promozione della salute; ▪ epidemiologia delle tossinfezioni alimentari, con redazione di "reports" annuali complessi, in base ad una serie di fattori determinanti e/o influenti; ▪ svolgere le competenze e le attività espletate dal S.I.A.N. ai sensi delle Linee Guida dei Dipartimenti di Prevenzione approvate dalla Giunta Regionale con delibera n. 54 del 28.01.2004; ▪ collaborazione con la Rete Epidemiologica Marchigiana (REM). 2. <i>Statistica</i> Redazione per il Direttore del Servizio: <ul style="list-style-type: none"> ▪ di un rapporto statistico mensile relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati; ▪ redazione di un rapporto statistico al 30 settembre di ogni anno relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati; ▪ redazione di un rapporto statistico annuale relativo alle diverse attività ed ambiti assegnati. 3. <i>Custodia</i>, per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>dei dati inerenti le attività istituzionali per il SIAN</i>, ai sensi del D.lgs 30 giugno 2003, n. 196. 4. <i>Referenza</i>, per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>per il sistema "SIVA"</i>, strumento regionale di gestione informatizzata delle allerte, con i seguenti compiti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ partecipazione a riunioni regionali presso il Servizio Salute, Sanità pubblica; ▪ trasmissione dei contenuti a tutto il personale SIAN; ▪ valutazione delle criticità esistenti nel percorso operativo individuale e dei singoli altri operatori del SIAN; ▪ mantenimento di costanti rapporti con la Regione Marche, per una collaborazione costruttiva. 5. <i>Espletamento</i>, per il Direttore del Servizio e per il Direttore del Dipartimento, <i>di obiettivi direzionali, addizionali e di "budget"</i>, tra cui: <ul style="list-style-type: none"> ▪ "La gestione del rischio: identificazione delle principali condizioni di rischio per i pazienti lungo il percorso assistenziale"; ▪ "La gestione integrata del rischio chimico", integrato col progetto regionale di coordinamento interregionale di monitoraggio e controllo del rischio chimico, ai sensi del Decreto del Dirigente del Servizio di Sanità pubblica della Regione Marche n. 50 del 15.09.2003. ▪ "Valutazione del gradiente di rischio", tesa al controllo di esercizi del settore alimentare nelle varie tipologie, ai sensi della normativa attualmente vigente (DGR n. 156/2006 e "Pacchetto d'Igiene"). ▪ "Educazione alimentare nelle scuole", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale coordinato fra Ministero della Salute e Ministero della Pubblica Istruzione. ▪ "Sorveglianza nutrizionale", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale integrato fra Ministero della Salute e Ministero della Pubblica Istruzione, con il coordinamento dell'Istituto Superiore di Sanità (progetto "OKKIO alla Salute"). ▪ "Spina bifida", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. ▪ "Celiachia", come da progetto regionale, integrato da progetto nazionale, coordinato dall'Istituto Superiore di Sanità. ▪ "Sportello informativo per l'utenza", istituito in maniera fissa ogni giovedì mattina. ▪ "Dichiarazioni di inizio attività" (D.I.A.): valutazione complessiva e dettagliata della pratica sanitaria, apertura di esercizio, modifiche strutturali e/o della tipologia di attività, (subentri), sovente con necessità di richiesta di ulteriori chiarimenti e/o documentazione integrativa e contatti con gli enti preposti, oltre che con il cittadino utente.

Date	Dal 01.11.2004 al 15.01.2006
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	(Continua dal precedente periodo) <i>Alimenti:</i> <ul style="list-style-type: none"> a) Predisposizione, svolgimento, valutazione, verifica del programma di valutazione annuale del gradiente di rischio in esercizi alimentari delle varie tipologie, con registrazione puntuale e redazione di una relazione conclusiva e della relativa statistica; b) gestione delle tossinfezioni alimentari in tutti i loro aspetti; c) gestione del sistema rapido d'allerta (stati d'allerta e stati di non conformità), con attivazione di tutte quelle procedure che garantiscono la massima tempestività della risposta: <ul style="list-style-type: none"> ▪ valutazione dei documenti ricevuti; ▪ disposizione dei provvedimenti decisi ai tecnici della Prevenzione, con coinvolgimento dell'équipe multidisciplinare; ▪ la comunicazione alla Regione Marche e ai destinatari di competenza delle decisioni adottate, mediante l'attivazione del sistema informatico "SIVA"; ▪ attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di microbiologia, biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale; d) collaborazione col Dirigente responsabile dell'U.O. Igiene degli alimenti per le seguenti attività: <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>predisporre un prospetto linea guida di massima delle attività di controllo suddiviso per periodicità e per tipologia che soddisfi, pur con i limiti numerici di intervento preventivati, per quanto possibile, le frequenze d'intervento stabilite dal DPR 14.07.1995 e dalla DGR 2216/96 e riguardo la ricerca alimenti;</i> ▪ <i>tenere costanti contatti con i Tecnici della prevenzione, affinché il progetto possa svolgersi nell'arco dell'anno, verificando il suo corretto sviluppo;</i> ▪ <i>tenere i contatti con il Servizio I.S.P. e Veterinario I.A.O.A. per ciò che riguarda il controllo congiunto previsto negli alberghi ed i ristoranti;</i> ▪ <i>relazionare periodicamente al Direttore del Servizio sullo stato di avanzamento del progetto;</i> ▪ <i>controllo medico: negli indirizzi generali della Delibera di giunta regionale 2173/2002 ("Indirizzi operativi in campo preventivo"), al punto 7 è stabilito che i S.I.A.N. sono tenuti ad espletare verifiche cliniche, basate sulla presenza o meno di sintomi o segni visibili riconducibili a patologie da agenti trasmissibili per via alimentare, sugli operatori addetti alle sostanze alimentari ed alle bevande, secondo i piani di programmazione annuale o secondo sopravvenute necessità.</i> e. Delega, supplente il Direttore del Servizio, alle procedure di rilascio dei "libretti d'idoneità sanitaria", ai sensi del D.lgs 30 giugno 2003, n. 196. f. Dichiarazioni di inizio attività (DIA): <ul style="list-style-type: none"> ▪ acquisizione della pratica, assegnata dal Direttore del Servizio; ▪ sua valutazione nelle sue varie parti; ▪ compilazione di un modulo riepilogativo; ▪ convocazione per iscritto del cittadino titolare della pratica, al fine di acquisire la documentazione mancante o errata e/o una sua dichiarazione scritta; ▪ valutazione della documentazione integrativa; ▪ riunificazione, nel caso di "subentri", con il fascicolo d'ufficio, richiesto ai tecnici della prevenzione del distretto territoriale interessato; ▪ evasione della pratica, dopo aver chiarito tutti i dubbi e/o errori; ▪ compilazione e trasmissione dei dati, relativi a singole pratiche selezionate a campione, alla Camera di Commercio, al fine di poter effettuare dei controlli incrociati. g. Colloqui con l'utenza, nei momenti in cui viene richiesta una consulenza, ovvero mediante uno "sportello informativo", con turni cadenzati concordati con il Direttore del Servizio, in modo che il cittadino possa avere a disposizione un servizio di informazione costante. h. Collaborazione con il Servizio Agricoltura della Regione Marche, per realizzare una pubblicazione congiunta sugli "Organismi Geneticamente Modificati". i. Gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità.
	Area Nutrizione ed educazione alimentare
	Collaborazione col Dirigente Responsabile dell'U.O. di "Nutrizione ed Educazione alimentare" per tutte le attività svolte in ambito nutrizionale, con particolare riferimento a: <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Progetto regionale "Sorveglianza nutrizionale ed Educazione alimentare nelle Scuole", ai sensi della nota prot. n. 50.2.2.2624 del 04.02.2004 della Regione Marche, Giunta Regionale Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità.</i> ▪ <i>Progetto nazionale ministeriale "OKKIO alla salute", nell'ambito della strategia europea "Guadagnare salute".</i>

Date	Dal 16.04.2004 al 31.10.2004
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Dipartimento di Prevenzione, sia presso la Direzione che presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p><u>S.I.A.N.</u></p> <p>Nell'ambito del concorso alle attività della struttura di appartenenza, la Dr.ssa Bice Previtiera ha <u>curato particolarmente</u>, nell'ambito dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), area "Prevenzione collettiva e Sanità pubblica", <u>le seguenti aree</u>:</p> <p>Area Igiene degli alimenti</p> <p>Funzioni:</p> <p><i>Acque:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ predisposizione del programma annuale e mensile di campionamento dell'acqua destinata al consumo umano, con sopralluogo, prelievo ed esame microbiologico di campioni alla fonte di approvvigionamento, ai serbatoi di adduzione, in rete di distribuzione e presso le fontane libere presenti sull'intero territorio, nonché negli esercizi alimentari e su richiesta; ▪ monitoraggio, valutazione, predisposizione ed ordine dei materiali e reattivi necessari per il campionamento annuo di acque destinate al consumo umano; ▪ valutazione dei verbali di sopralluogo e dei referti analitici ed assunzione di provvedimenti con collegato mantenimento dei rapporti interistituzionali costanti con le Istituzioni e gli Enti coinvolti nella tutela della salute pubblica; ▪ predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati generali, analitici e statistici, alla Regione Marche; ▪ predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti triennali relativi alle informazioni generali (in parte interne ed in parte derivate dagli enti acquedottistici), ai dati analitici, alle frequenze di campionamento, alle deroghe ed alle percentuali di conformità e di non conformità al Ministero della Salute; ▪ attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di richieste di consulenze; ▪ attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di microbiologia, biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale; ▪ predisposizione dell'archiviazione di tutti i documenti inerenti le acque, in arrivo ed in partenza dal Servizio, nelle loro varie categorie, secondo precisi criteri, in forma sia cartacea che informatica; verifica dell'attuazione del lavoro, con valutazione della qualità dei risultati e dello stato di aggiornamento dell'archivio; ▪ estrapolazione di dati statistici, ai fini sia epidemiologici che di miglioramento dell'attività di servizio; ▪ gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità. <p>3. <i>Prodotti e coadiuvanti fitosanitari:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ predisposizione del programma annuale e mensile di sopralluogo negli esercizi di deposito e vendita per valutare l'attività specifica e nelle aziende agrarie per la valutazione dell'impiego, con associato campionamento dell'acqua destinata al consumo umano nei pozzi ad uso potabile insistenti nei terreni agricoli, per valutare l'impatto ambientale sulla salute; ▪ valutazione dei verbali di sopralluogo e dei referti analitici ed assunzione di provvedimenti, con relativo mantenimento dei rapporti interistituzionali costanti con le Istituzioni e gli Enti coinvolti nella tutela della salute pubblica; ▪ attivazione di approfondimenti scientifici e tecnici da attuare in occasione di esiti analitici o di sopralluogo sfavorevoli, ovvero di potenziali rischi e/o pericoli per la salute umana, con particolare riferimento ad ambiti di biochimica, chimica e tossicologia clinica ed epidemiologia ambientale; ▪ delega, supplente il Direttore del Servizio, quale "Componente la Commissione di esame per il rilascio delle autorizzazioni all'acquisto ed all'utilizzo dei prodotti fitosanitari "molto tossici", "tossici" e "nocivi", per la Regione Marche; ▪ predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati sia di deposito e vendita che di impiego alla Regione Marche; ▪ predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi ai dati di variazioni degli esercizi di deposito e vendita di prodotti "tossici", "molto tossici" e "nocivi" al Ministero delle Politiche agricole e forestali ed alla Regione Marche; ▪ predisposizione, valutazione ed invio dei rapporti annuali relativi alle "schede di vendita" al Ministero della Salute ed al SIAN del Ministero delle Politiche agricole e forestali; ▪ predisposizione dell'archiviazione di tutti i documenti inerenti le acque, in arrivo ed in partenza dal Servizio, nelle loro varie categorie, secondo precisi criteri, in forma sia cartacea che informatica; verifica dell'attuazione del lavoro, con valutazione della qualità dei risultati e dello stato di aggiornamento dell'archivio; ▪ estrapolazione di dati statistici, ai fini sia epidemiologici che di miglioramento dell'attività di servizio; ▪ gestione dell'emergenza specifica, relativa a tutti gli ambiti, su chiamata in reperibilità.

Date	Dal 18 agosto 2003 al 15.04.2004
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, poi Zona Territoriale 7 dell'A.S.U.R. Marche, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico – Dipartimento di Prevenzione, sia presso la Direzione del Dipartimento, sia presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica, sia presso il Centro di Medicina del Viaggiatore, sia presso il Servizio Igiene degli alimenti e della nutrizione - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p><u>Direzione Sanitaria</u></p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003.</p> <p>Referente del Progetto regionale "Buongiorno- Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione" all'interno dei <i>Piani Comunitari per la Salute</i> presentati dalla Direzione del Dipartimento di Prevenzione in data 08.03.2004 alla Direzione di Zona (nota prot. 12209 del 26.02.2004) affinché pervenisse alla regione Marche, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 2 (2.2: Tutelare i soggetti fragili), in base alle evidenziate Criticità per la salute (1.2.1: Esclusione sociale, Immigrati ed esclusione sociale) ; il progetto stesso è stato approvato dalla Cabina di regia del Piano Sanitario Regionale dedicato all'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute" (PCS) in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Referente del Progetto "Integrazione Ambiente-Salute", inserito all'interno dei <i>Piani Comunitari per la Salute</i> presentati dalla Direzione del Dipartimento di Prevenzione in data 08.03.2004 su indicazione della Direzione (nota prot. 12209 del 26.02.2004) e destinati alla Regione Marche, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 1 (Sviluppare una politica di Promozione della salute), in base agli evidenziati Obiettivi di salute (2.1.2.3: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute e 2.1.3: Obiettivi-Azioni-Tempi-Risorse-Indicatori) ed al Macroobiettivo 3 (Riorientare il sistema dell'offerta), al punto 3.1.2 (una rete di servizi di prevenzione orientati alla identificazione e controllo dei rischi ed alla Promozione della salute); il progetto stesso è stato approvato dalla Cabina di regia del Piano Sanitario Regionale dedicato all'Integrazione socio-sanitaria, Gruppo di progetto "Piani Comunitari per la Salute" (PCS) in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p><u>Direzione del Dipartimento di Prevenzione</u></p> <p>La Dr.ssa Previtera ha operato per portare a termine quanto precedentemente svolto e ha maturato esperienza, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ nel settore della "Medicina delle Migrazioni", presso il Centro di Medicina del Viaggiatore, alle dirette dipendenze del Direttore del Dipartimento di Prevenzione dell'Azienda U.S.L. 7 di Ancona, dal 16 settembre 2002 al 30.06.2004; ▪ in supporto al Direttore del Dipartimento: <ul style="list-style-type: none"> a) per la collaborazione per le relazioni ed i collegamenti organizzativi con tutti i vertici istituzionali locali, regionali e nazionali necessari alla realizzazione degli obiettivi del Dipartimento; b) relativamente all'integrazione tra le strutture della Zona Territoriale, il raccordo con le altre strutture aziendali ed in particolar modo con i Distretti per le modalità operative, l'osservanza ed il miglioramento dei processi tecnico-specialistici e/o organizzativi, prioritariamente per lo sviluppo dei "Piani Comunitari di Salute", all'interno dei quali vanno principalmente ricondotte le azioni di Promozione della salute. <p><u>S.I.S.P.</u></p> <p>*nell'ambito del Servizio di Igiene e Sanità Pubblica ha prestato servizio in tutti gli ambiti di attività dello stesso, con autorizzazione alla espressione di pareri ed al rilascio delle certificazioni relative;</p> <p>*l'attività è stata svolta sull'intero territorio aziendale dal 16 settembre 2002 al 30.06.2004.</p>

Date	Dal 16.09.2002 al 17.08.2003
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico – Dipartimento di Prevenzione, sia presso il Servizio d'Igiene e Sanità Pubblica, sia presso il Centro di Medicina del Viaggiatore - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dello sviluppo e del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003</p> <p>Partecipazione e collaborazione attiva alla stesura ed alla realizzazione del Progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia: dall'ingresso all'integrazione", con incarico di docente regionale per il settore "Medicina delle Migrazioni" (con incarico e autorizzazione del Commissario Straordinario dell'Azienda U.S.L. 7 di Ancona ex nota prot. 72926 del 05.12.2003), ex nota prot. 23161/DSPC della Regione Marche del 25.11.2003.</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona di mettere a punto – in collaborazione con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico – della "Carta dei servizi delle Migrazioni" per l'intera Zona Territoriale n. 7 (2003-2004).</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dell'integrazione del Progetto "La gestione integrata del rischio chimico", a valenza nazionale, con il Progetto regionale di coordinamento interregionale "Monitoraggio e controllo del rischio chimico negli ambienti di lavoro" ex Decreto del Dirigente del Servizio di Sanità Pubblica della Regione Marche n. 50 del 15.09.2003. Il progetto "La gestione integrata del rischio chimico", che ha ricevuto l'approvazione della Direzione Sanitaria e del Direttore del Dipartimento di Prevenzione, anche in ossequio al Piano Sanitario Regionale 2003-2006 (Macroobiettivo 1, punto 2.1 "Sviluppare una politica di promozione della salute", cap. 2.1.1. "I Piani Comunitari di Salute", comma 2.1.2.3 "Obiettivi specifici di salute: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute"), del quale la Dr.ssa Previtera è a tutt'oggi referente.</p> <p>Responsabile, su incarico dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona del Progetto "Integrazione Ambiente-Salute", a valenza regionale, dal dicembre 2003. Il Progetto "Integrazione Ambiente-Salute" è stato inserito nei Piani Comunitari per la Salute, così come dettato dal Piano Sanitario Regionale 2003-2006 al Macroobiettivo 1 (Sviluppare una politica di Promozione della salute), in base agli evidenziati Obiettivi di salute (2.1.2.3: Miglioramento della qualità ambientale come determinante di salute e 2.1.3: Obiettivi-Azioni-Tempi-Risorse-Indicatori) e al Macroobiettivo 3 (Riorientare il sistema dell'offerta), al punto 3.1.2 (una rete di servizi di prevenzione orientati alla identificazione e controllo dei rischi ed alla Promozione della salute) e parte delle tematiche sviluppate dalla "Cabina di regia per l'integrazione socio-sanitaria" in ottemperanza al PSR 2007-2009 e al Piano Socio-Sanitario Regionale 2010-2012 (DGR n. 1138 del 19.07.2010) e 2012-2014 (Deliberazione del 16 dicembre 2011 n. 38 dell'Assemblea legislativa regionale).</p> <p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona della stesura del Protocollo-Quadro d'intesa fra l'Azienda U.S.L. 7 e l'ARPAM per la promozione dell'Epidemiologia Ambientale (in collaborazione con il Responsabile dell'U.O. di Epidemiologia della Zona Territoriale n. 7 di Ancona), concretizzatosi nella Deliberazione n. 401/CS dell'8.10.2002, dal 01.04.01 al 30.10.02.</p>

Date	Dal 01.07.2002 al 15.09.2002
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, Via Cristoforo Colombo, 106, 60127 Ancona
Tipo di attività o settore	Direzione sanitaria, presso l'Ufficio per l'Osservatorio Epidemiologico - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Incaricata dal Direttore sanitario dell'Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona dello sviluppo e del coordinamento del Progetto di studio "Il disagio socio-sanitario nel territorio dell'A.U.S.L. 7 di Ancona" e della definizione della "mappa del disagio sociale e sanitario nel territorio dell'Azienda", dal 01.07.02 al 31.12.2003.</p>

Date	Dal 01.04.2001 al 30.06.02
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato in posizione di comando (da Messina)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda U.S.L. n. 7 di Ancona, in convenzione presso l' Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale delle Marche (ARPAM) , Via Caduti del Lavoro, 40, Ancona
Tipo di attività o settore	Integrazione Ambiente-Salute - Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<p>Fin dal 01.04.2001, su incarico del Direttore Generale, la stessa è stata ufficialmente inserita, quale membro effettivo, nel "Gruppo di lavoro per il coordinamento delle attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA), a carattere nazionale.</p> <p>A) DI TIPO ANALITICO (FINO AL 31.08.2001)</p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua destinata al consumo umano</i></p> <p>a) su richieste dall'Azienda U.S.L. n. 7; b) su richieste da privati</p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua di balneazione e di piscina</i></p> <p>Analisi microbiologica di <i>acqua di scarico</i></p> <p>Analisi del settore "Qualità" PHLS.</p> <p>B) DI TIPO ORGANIZZATIVO</p> <p>Organizzazione del "Gruppo di coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA).</p> <p>Organizzazione e Segreteria scientifica del Seminario Nazionale "Integrazione Ambiente-Salute", Portonovo (An), 8 giugno 2001.</p> <p>Segreteria di redazione degli <i>atti del convegno "Integrazione Ambiente-Salute"</i>, in collaborazione con il settore tecnico del Centro Educazione Documentazione Informazione e Formazione (C.E.D.I.F.) dell'ARPA Toscana.</p> <p>Preparazione dei posters GEA ed A.R.P.A.M. per il <i>Congresso nazionale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia e presentazione degli stessi nel corso dell'evento, svoltosi a Venezia dal 3 al 6.10.2001.</i></p> <p>Organizzazione del <i>Corso di formazione di "Epidemiologia Geografica"</i>, svoltosi ad Ancona dal 22 al 26 ottobre 2001.</p> <p>Organizzazione e Segreteria scientifica del Seminario Nazionale "Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici", tenutosi a Portonovo (An) il 3 giugno 2002.</p> <p>Organizzazione del <i>Corso di Epidemiologia Analitica "Caso-controllo"</i>, con accreditamento ECM, in calendario ad Ancona dal 14 al 18 ottobre 2002.</p> <p><i>Contatti con vari Enti scientifici e politico-istituzionali, a livello nazionale ed internazionale.</i></p> <p>Ricerca, allestimento e redazione dell'archivio Indirizzario Ambiente-Salute per l'intera Agenzia.</p> <p>C) DI RISK ASSESSMENT (PER ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E SU INCARICO DELLA MAGISTRATURA)</p> <p><i>Studio delle problematiche ambientali come fattore di rischio e per la loro ricaduta sullo stato di salute della popolazione.</i></p> <p>Studio epidemiologico sullo <i>Stato di salute della popolazione residente nel Comune di Falconara (An)</i>, con particolare riferimento alla valutazione di impatto sanitario (VIS) degli impianti di raffinazione petrolifera ivi insistenti. Il lavoro è stato effettuato su incarico del Nucleo Carabinieri per la Tutela dell'Ambiente, Sezione di Ancona.</p> <p>Studio epidemiologico sulle <i>Neoplasie pleuriche e polmonari attribuibili ad asbesto nella regione Marche.</i></p> <p>Studio epidemiologico su <i>L'ambiente e la percezione dello stato di salute nella popolazione marchigiana.</i></p> <p>Studio epidemiologico su <i>I possibili effetti dell'inquinamento atmosferico sullo stato di salute della popolazione residente nel comune di Pesaro.</i></p> <p>D) DI RICERCA SCIENTIFICA</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Studio dell'elettromagnetismo, con rassegna aggiornata al 2002 della letteratura internazionale e redazione di una relazione su <i>Gli effetti sanitari dei campi elettro-magnetici</i>, anche in versione adatta all'inserimento nel sito Web dell'A.R.P.A.M.. Per il tema dell'elettromagnetismo, la Dott.ssa Previtiera ha svolto, su nomina del Direttore generale, il ruolo di <i>Referente medico dell'A.R.P.A.M. a livello regionale</i> per tutta la durata del rapporto convenzionale. 2. Studio del tema <i>La percezione del rischio</i>, con redazione di una specifica relazione e di un articolo (<i>"L'ambiente e la percezione dello stato di salute nella popolazione marchigiana"</i>, in collaborazione con Mariottini M., Ambiente Risorse Salute, (2002) 1: 115-118). 3. Partecipazione, in quanto membro effettivo, ai progetti di ricerca dei vari gruppi di studio del "Gruppo di lavoro per il coordinamento per le attività di Epidemiologia Ambientale" (GEA) su tematiche varie (inquinamento atmosferico, raffinerie ed effetti sulla salute, tossicologia, etc.). 4. Traduzione dall'inglese delle <i>schede di Tossicologia ICSC</i> (in collaborazione con altri rappresentanti del GEA) per la sezione europea dell'Organizzazione Mondiale della Sanità. Ci si riferisce alle schede del NYHOS, tradotte in diverse lingue. Il GEA si è proposto per tradurle in italiano. Il lavoro è frutto della collaborazione con l'IPCS (International Program on Chemical Safety) come programma di educazione sui rischi chimici, proposto dall'O.M.S., sezione di Ginevra. Il risultato è stato presentato al Congresso internazionale dell'O.M.S., che si tenuto ad Abano Terme (PD) nel mese di ottobre 2002.

E) ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

1. Partecipazione al Workshop Nazionale UTN (Urban Tecnology Network) *Strumenti legislativi e gestionali per il controllo di qualità delle acque*, svoltosi ad Ancona il 29.03.2001.
2. Partecipazione al Convegno nazionale *La qualità delle acque. D.lgs 152/99. Classificazione dei corpi idrici superficiali. Programmi di sviluppo per le acque sotterranee*, svoltosi ad Ancona il 18 maggio 2001.
3. Partecipazione al Seminario Nazionale *Integrazione Ambiente-Salute*, Portonovo (An), 8 giugno 2001
4. Partecipazione al *Congresso nazionale dell'Associazione Italiana di Epidemiologia*, svoltosi a Venezia dal 3 al 6 ottobre 2001
5. Partecipazione al *Corso di Epidemiologia Geografica*, svoltosi ad Ancona dal 22 al 26 ottobre 2001, con acquisizione dell'uso del programma di analisi statistica "S.A.S."
6. Partecipazione al Corso di formazione sugli *Illeciti ambientali*, svoltosi a cura dell'A.R.P.A.M. ad Ancona nel periodo settembre-novembre 2001.
7. Partecipazione al Convegno *Tutela legale della salute dalle onde elettro-magnetiche*, svoltosi ad Ancona il 23 novembre 2001
8. Partecipazione alla *V Conferenza Nazionale delle Agenzie Ambientali*, Bologna, 17-19 dicembre 2001
9. Partecipazione al Seminario Nazionale *Monitoraggio ambientale e biologico dell'esposizione professionale a xenobiotici*, svoltosi a Portonovo (An), 3 giugno 2002
10. Partecipazione al Seminario Nazionale *La psicologia dell'emergenza*, tenutosi ad Ancona il 15 giugno 2002.

Date	Dal 16 luglio 1992 al 31.03.2001
Lavoro o posizione ricoperti	Assistente medico di IX livello di ruolo a tempo pieno, poi Dirigente medico di I livello di ruolo a tempo indeterminato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	USL n. 41 , poi Azienda U.S.L. n. 5 di Messina nell'area funzionale di Medicina, presso il Laboratorio d'Igiene e Profilassi (L.I.P.), Via Santa Cecilia, 98100 Messina
Tipo di attività o settore	Igiene e Sanità pubblica - Organizzazione dei servizi sanitari
Principali attività e responsabilità	<ol style="list-style-type: none">1. Settore Acque (richiesta ed acquisizione di atti, valutazione documentale, predisposizione di sopralluogo e prelievo, esame microbiologico, refertazione, valutazione ed assunzione di provvedimenti con collegato costante mantenimento dei rapporti interistituzionali inerente a campioni di acqua destinata al consumo umano - alla fonte, ai serbatoi di adduzione, in rete di distribuzione -, di scarico, di piscina, di balneazione, superficiale, minerale). Si segnala che le è stato <u>attribuito l'incarico della responsabilità dell'intero acquedotto civico di Messina</u> (circa 300.000 abitanti) e delle relative fonti di approvvigionamento.2. Settore Alimenti (richiesta ed acquisizione di atti, valutazione documentale, predisposizione di sopralluogo e prelievo, campionamento, esame microbiologico, refertazione, valutazione ed assunzione di provvedimenti con collegato mantenimento dei rapporti interistituzionali inerente ai campioni di alimenti; epidemiologia delle tossinfezioni alimentari).3. Settore Microbiologia clinica (con particolare riguardo alla ricerca e tipizzazione, con relativa statistica e studi scientifici, dei vari tipi di Salmonella nelle feci degli alimentaristi).4. Settore Vaccinazioni (con particolare riferimento alla vaccinazione antirabbica, con refertazione, registrazione, statistica, prelievo di sangue venoso, visita medica e somministrazione del farmaco).5. Attività di organizzazione e coordinamento, con particolare riguardo alla <u>cultura interdisciplinare e multiprofessionale ed all'integrazione fra le aree interne al L.I.P.</u>, il Servizio d'Igiene Pubblica e gli Enti della P.A. coinvolti nei singoli eventi.6. Ufficiale di Polizia Giudiziaria.

Casistica di attività La tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dalla Dr.ssa Bice Previtera, anche con riguardo all'attività/casistica trattata nei precedenti incarichi, **misurabile in termini di volume e complessità, sempre condotta al 100% delle richieste con il massimo livello qualitativo del risultato**, negli ultimi cinque anni, è dettagliata negli specifici documenti agli atti (Relazioni ai fini della valutazione della Dirigenza, con casistica di attività e riepilogo dell'aggiornamento professionale e scheda dell'ultima valutazione di risultato conseguita), cui si rinvia.

Istruzione e formazione

Titoli

Date	30 ottobre 2020
Titolo della qualifica rilasciata	Certificato di formazione manageriale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Marche, Servizio Sanità, PF Risorse umane e Formazione La Regione Marche, secondo specifico accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province Autonome, con decreto ARS n. 101 del 17.10.2014, ha riconosciuto il Master di II livello in <i>Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità</i> dell'Università Politecnica delle Marche (UNIVPM), Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis, 15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992. Il Master (massimo livello, per Direttore Generale) è stato conseguito dalla Dr.ssa Bice Previtera in data 2 luglio 2010.
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Titolo valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis, 15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità
Date	04.12.2019
Titolo della qualifica rilasciata	Idoneità alla nomina di Direttore Sanitario
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Lazio (ex Determinazione della Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria n. G16682 del 4 dicembre 2019 con oggetto "Approvazione elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale")
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Idoneità
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in Sanità
Date	18-21 giugno 2018
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Team leader e Formatore di team leader per l'implementazione dei piani di sicurezza dell'acqua (PSA) nella filiera idro-potabile
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ministero della Salute – Istituto Superiore di Sanità
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Approfondimento degli elementi normativi nazionali e internazionali e dei vari aspetti del tema "Acque destinate al consumo umano", con focus sugli elementi chiave, attraverso i dieci "Steps PSA"
Date	23 luglio 2016
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Mental coach
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Enthusia – Corapi Coaching Academy, International Mental Coach Association (IMCA)
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Diploma
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Competenze trasversali, con approfondimento particolare sui principi e sulle applicazioni del Coaching e specializzazioni in Life e Business Coaching. <u>In un mondo del lavoro in continua evoluzione sono richieste competenze avanzate e sempre aggiornate, nell'ambito delle quali assumono oggi grande rilevanza, accanto a quelle digitali e tecniche, le competenze trasversali, fra cui comunicazione efficace, empatia, flessibilità, problem solving, capacità di fare squadra e di riuscire a gestire i conflitti. Esse sono così importanti, anche nel mondo del lavoro pubblico, giacché rappresentano l'attitudine di una persona sul posto di lavoro: dal modo di relazionarsi con i colleghi alla capacità di risolvere problemi più o meno complessi, fino alla capacità di ascolto ed empatia. Tali abilità rivestono quindi un rilievo fondamentale nel contesto sanitario e sociosanitario.</u>

Date 9 marzo 2012

Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione (108/110), discutendo la tesi: "Salute: European vision and local action" (circa 700 pagine, di cui i tre quarti in lingua inglese)**
<http://www.progettomattonointernazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattonointernazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona**

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Laurea magistrale, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali), che, ex Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 "Equiparazioni tra diplomi di lauree di vecchio ordinamento, lauree specialistiche (LS) ex decreto n. 509/1999 e lauree magistrali (LM) ex decreto n. 270/2004, ai fini della partecipazione ai pubblici concorsi", pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 233 del 07.10.2009, è equiparata ai seguenti diplomi li laurea, vecchio ordinamento:**

LM-77 Scienze economico-aziendali:

Economia e Commercio
Economia aziendale
Economia bancaria
Economia bancaria, finanziaria e assicurativa
Economia del turismo
Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali
Economia e finanza
Economia e gestione dei servizi
Economia e legislazione per l'impresa
Economia industriale
Economia marittima e dei trasporti
Economia per le arti, la cultura e la comunicazione
Marketing
Scienze della programmazione sanitaria

LM-87 Servizio sociale e politiche sociali:

Scienze e tecniche dell'interculturalità
Scienze politiche
Servizio sociale

Durata legale

Due anni

Principali tematiche/competenze professionali acquisite

Competenze approfondite sui Sistemi Socio-Sanitari e la Pubblica Amministrazione, con visione manageriale integrata multidisciplinare negli ambiti di Medicina, Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali, di cui si sottolineano le sfere di programmazione, organizzazione e gestione dei servizi sanitari e sociosanitari, con particolare riferimento a:

Normativa di settore nazionale ed europea
Sanità digitale
Sistemi informativi in Sanità
Organizzazione "a" e "in" rete in Sanità
Documentazione clinica
Percorsi clinico-assistenziali diagnostici e riabilitativi
Profili di assistenza
Profili di cura
Comunicazione in Sanità

Per lo Stage "Le reti da realizzare", della durata di 350 ore, dal 15.01.2011 al 15.06.2011, previsto come tirocinio pratico nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, per l'A.A. 2010-2011, ha redatto e discusso la tesi di stage "La rete del Territorio", con l'obiettivo della costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio e sociosanitaria.

Date 2 luglio 2010

Titolo della qualifica rilasciata **Master di secondo livello in Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità (110/110), con tesi intitolata "L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Master di secondo livello**, cui corrispondono n. 60 crediti formativi ECM

Durata legale Un anno

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità**

Il Master è stato riconosciuto con Decreto della Regione Marche n. 101/ARS del 17.10.2014 come titolo valido ai fini della formazione manageriale ex artt. 3-bis, 15 e 16-quinquies del d.lgs. n. 502/1992. Il titolo conseguito dalla Dr.ssa Bice Previtiera ha il valore del **massimo livello di formazione, per i Direttori Generali (III livello)**, con iscrizione nell'apposito elenco regionale, accessibile anche da parte delle altre Regioni.

Approfondimento e applicazione del concetto di integrazione, di rete e di management, organizzazione dei servizi sanitari

Stage "Le reti da realizzare", della durata di 350 ore, nell'arco temporale dicembre 2009 – giugno 2010, previsto come tirocinio pratico nell'ambito del Master universitario di II livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità" svolto presso l'Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà" di Ancona, conseguito il 02.07.2010; l'obiettivo consisteva nell'ideare un progetto di rete, costruirne il piano di sviluppo operativo e verificarne la fattibilità ("business plan") all'interno delle attività di tirocinio (con attività da svolgere in modo operativo nei servizi sanitari avendo concordato con i docenti del Master argomenti, oggetto di progettazione ed esecuzione operativa); la Dr.ssa Previtiera ha effettuato il proprio stage – intitolato "L'integrazione Ospedale-Territorio" presso il Dipartimento Salute e Servizi Sociali della Regione Marche; ivi, su mandato del Dirigente del Dipartimento, ha predisposto la Cabina di regia regionale sulla "Integrazione Ospedale-Territorio", oggetto anche della propria tesi di Master.

Date 26 ottobre 1996

Titolo della qualifica rilasciata **Specializzazione in Biochimica e Chimica clinica – Indirizzo diagnostico (50 e lode/50), discutendo la tesi: "Malattie mitocondriali: aspetti biochimico-clinici nel deficit di acil-CoA deidrogenasi"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Specializzazione**

Durata legale Quattro anni

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Acquisizione dei principi di interazione biochimica e della diagnosi di laboratorio**

Date 21 luglio 1992

Titolo della qualifica rilasciata **Specializzazione in Neurologia (50 e lode/50), discutendo la tesi: "L'utilità dell'elettroterapia nelle lesioni del nervo periferico"**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia

Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Specializzazione**

Durata legale Quattro anni

Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Neurologia – Neuroriabilitazione**

Date Dal 16 luglio 1992 a oggi
 Titolo della qualifica rilasciata **Igiene e Sanità pubblica**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione USL n. 41 poi AUSL n. 5 di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona ora Area Vasta n. 2 di Ancona, sede di Ancona, **dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche**
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Titolo per l'esperienza acquisita per anzianità di servizio**, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanità' 30 gennaio 1998 e del Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484, dal 16 luglio 1992 a oggi, presso i seguenti Enti: USL n. 41 poi AUSL n. 5 (oggi ASP) di Messina; Azienda USL n. 7 poi Zona Territoriale n. 7 di Ancona, ora Area Vasta n. 2 di Ancona sede di Ancona **dell'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR) delle Marche**; il titolo di Igiene e Sanità pubblica, per il lavoro sul campo nel settore dal 1992, è stato ritenuto consono all'utilizzo per la propria pubblicità sanitaria con specifica deliberazione del Consiglio dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della provincia di Ancona prot. n. 2466 del 20.10.2009;
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Igiene e Sanità pubblica – Organizzazione dei servizi sanitari**

Date 11 novembre 1988
 Titolo della qualifica rilasciata **Abilitazione all'esercizio della professione medica**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Abilitazione**
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Abilitazione all'esercizio della professione medica**

Date 14 luglio 1988
 Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Medicina e Chirurgia (110 e lode/110)**, discutendo la tesi sperimentale dal titolo: "Controllo centrale dell'omeostasi idrosalina - Effetti della deplezione dei depositi cerebrali di acetilcolina sulla diuresi, kaliuresi e natriuresi nel ratto"
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli studi di Messina, Facoltà di Medicina e Chirurgia
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Laurea (vecchio ordinamento)**
 Durata legale Sei anni
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Professione medica**

Date 29 luglio 1982
 Titolo della qualifica rilasciata **Maturità classica (58/60)**
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Liceo Ginnasio Francesco Maurolico, Messina
 Livello nella classificazione nazionale o internazionale **Diploma di Maturità**
 Durata legale Cinque anni
 Principali tematiche/competenze professionali acquisite **Maturità classica**

Aggiornamento professionale Riguardo alla partecipazione a corsi e convegni da parte della Dr.ssa Bice Previtera, essa è estremamente dettagliata nei documenti specifici relativi alla formazione e all'aggiornamento professionale agli atti, cui si rinvia (vedasi All. 9).

Il quadro attuale dei crediti ECM, così come appare sul sito ufficiale del CoGeAPS, è parziale, non risultando tutti i crediti formativi ECM maturati nel tempo: quelli mancanti verranno inseriti successivamente, di concerto con il CoGeAPS, contattato appositamente. Tenuto conto che sono stati svolti altri corsi di formazione e aggiornamento professionale e che vi è da considerare il riconoscimento di crediti individuali anche tramite lo svolgimento di attività di ricerca scientifica e autoformazione (per cui è previsto l'ampliamento dal 10% al 20% della percentuale di crediti formativi), si ritiene di poter affermare che il minimo di credito formativo di cui all'art. 16 ter, comma 2 del D.lgs. n. 502/1992 è stato raggiunto.

Per quanto concerne l'aggiornamento professionale obbligatorio, attinente al servizio prestato nell'ambito del S.S.N., esso è stato sempre regolarmente effettuato, per cui non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79.

Attività di docenza La Dr.ssa Bice Previtera ha svolto più volte il ruolo non solo di relatore, ma anche di docente sia nell'ambito di corsi, congressi e convegni regionali, nazionali e internazionali, sia in corsi di studi universitari, con particolare riguardo al tema della integrazione Ospedale-Territorio (si rimanda per i dettagli all'All. 4).

Capacità e competenze personali

Capacità e competenze generali

Lotta per gli ideali e per il Bene comune.

Personalità poliedrica, di formazione classica, da sempre affianca agli aspetti scientifici di Medico e Manager in ambito economico sanitario gli interessi culturali. Molto spiccate le competenze trasversali.

Capacità e competenze linguistiche

Madrelingua(e)	Italiana				
Altra(e) lingua(e)	Inglese – Tedesca – Spagnola – Francese				
Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Lingua inglese	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente	Fluente
Lingua tedesca	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico
Lingua spagnola	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico
Lingua francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Scolastico

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue (CEFR)

Certificati internazionali di lingua straniera Inglese "First Certificate in English", University of Cambridge, sede di Catania, 1982) (CEFR livello B2). È in corso una ulteriore certificazione, TOEFL, con ente certificatore ETS (CEFR livello C).
Tedesco "Deutsch als Fremdsprache", Goethe Institut, sede di Messina, 1984 (CEFR livello B2).

Capacità e competenze relazionali e trasversali

- Visione globale, caratterizzata dalla valorizzazione della correlazione e integrazione fra i saperi
- Competenza di Mental coach, con specializzazioni in Life & Business Mental coaching
- Capacità di saper vivere e lavorare con altre persone, in un ambiente multiculturale
- Capacità di saper interagire con le altre strutture, valutando l'impatto delle proprie azioni all'esterno e di agire nella logica del vantaggio comune
- Capacità di gestire, organizzare e motivare i propri collaboratori favorendo anche lo sviluppo della loro professionalità e del loro potenziale
- Capacità di ricoprire posizioni in cui la comunicazione è importante e in cui il lavoro di gruppo è essenziale
- **Capacità** di coinvolgimento dei propri collaboratori e di lavoro in squadra in raccordo con le **strutture interne dell'azienda**
- **Competenza e attitudine nel promuovere l'attiva collaborazione e integrazione tra i Dipartimenti ad Attività Integrata (DAI) e tra le diverse culture professionali.**

Capacità e competenze sociali

Laurea magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica Amministrazione, Interclasse LM-87 e LM-77 (Servizio sociale e politiche sociali e Scienze economico-aziendali).

La Dr.ssa Previtera ha maturato notevole esperienza e ha formazione mirata nel campo dell'integrazione, con particolare riferimento alla Salute Globale e all'integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria. In tale ambito ha ricoperto ruoli istituzionali, fa parte di vari organismi e associazioni, ha prodotto numerose pubblicazioni.

Approfondita anche la sua esperienza sindacale, di categoria medica.

Dal 1989 iscritta al **Sindacato Medici Europei - Associazione Medici Specialisti in formazione e Specialisti (SIME - AISS)**, poi unitosi con la Confederazione Unitaria Medici Italiani (CUMI) a formare la **CUMI-AISS**, che successivamente nel 2006, insieme a Unamef, Sem ed Api, ha dato vita al **Sindacato dei Medici Italiani (SMI)**, sempre con la relativa società scientifica **Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC)** (già AssCUMI); il **Sindacato dei Medici Italiani (SMI)**, insieme al *Sindacato* Italiano Veterinari Medicina Pubblica (SIVeMP), nel 2008 ha fondato la **Federazione Veterinari e Medici (FVM)**; l'iscrizione è rimasta fino al 2019.

Membro della **Federazione Veterinari e Medici (FVM)** dal 2008 al 2019.

Membro del **Consiglio nazionale della CUMI-AISS** dal 2004, poi **Sindacato dei Medici Italiani (SMI)** dal 2006.

Membro della **Direzione nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)** dal 2018.

Collaboratrice del **Centro nazionale Studi e ricerche del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)** dal 2008.

Collaboratrice **dell'Osservatorio nazionale per la disabilità e l'accessibilità del Sindacato dei Medici Italiani (SMI)** dal 2012.

Membro del **Comitato tecnico-scientifico dell'Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC)** dal 2017.

Responsabile regionale nelle Marche per l'area della Dirigenza medica e Consigliere nazionale del Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 2004 al 2018.

Responsabile regionale dell'Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) nelle Marche dal 2004 al 2009.

Vice Presidente regionale della Federazione Veterinari e Medici (FVM) Marche dal 2008 al 2018.

Membro del **Coordinamento Italiano Medici Ospedalieri (CIMO)** dal 2020.

VicePresidente di Equity in Health Institute (Ehinst) nel 2012.

Membro del **Comitato direttivo dell'Associazione culturale Nie Wiem** dal 2006 al 2017; **socio a tutt'oggi**.

Da sempre è guidata dallo **spirito rotariano**, sulla base dei principi fondanti del **Rotary**, di cui fa parte dal 2015.

SOCIETÀ SCIENTIFICHE E ASSOCIAZIONI DI APPARTENENZA:

Società Italiana di **Neurologia (SIN)** dal 1989

Società Italiana di **Neurofisiologia Clinica (SINC)** dal 1989

Sindacato dei Medici Italiani (SMI) dal 1989 al 2019

Associazione Italiana di **Fisica in Medicina (AIFM)**(lista) dal 2001

Società Italiana di **Medicina delle Migrazioni (SIMM)** dal 2003

Associazione Società Scientifica Interdisciplinare e di Medicina di Famiglia e di Comunità (ASSIMeFaC) dal 2004

Associazione culturale **Nie Wiem** dal 2006

Società Italiana **Medici Manager (SIMM)** dal 2008

Società Italiana di **Igiene e Medicina preventiva (SItI)** dal 2008

Confederazione Associazioni Regionali di Distretto (CARD Italia) dal 2010

Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi di Salute (ALASS) dal 2011

Equity in Health Institute (Ehinst) dal 2011

Associazione Europea di Sanità Pubblica (EUPHA) dal 2012.

Rotary dal 2015

Norman Academy dal 2015

Academy of Art and Image dal 2015

Fondazione di ricerca biomedica e scientifica **Futura onlus** dal 2015

Associazione culturale **Versante** dal 2016

Accademia Europea per le Relazioni Economiche e Culturali (AEREC) dal 2016

Accademia di Sicilia dal 2018.

Associazione Italiana di Sanità Digitale e Telemedicina (AiSDeT) dal 2022

Capacità e competenze organizzative Esperta in organizzazione sanitaria e pianificazione per le malattie croniche (Area Clinica)

Ambiti di esperienza e competenza:

- Esperienza in programmazione pianificazione organizzazione sanitaria con particolare riguardo all'area territoriale
- Esperienza di programmazione basata sull'utilizzo dei dati epidemiologici
- Predisposizione di un quadro comparativo degli strumenti di governo nazionale e regionale e del loro impatto effettivo sulle performance dei servizi regionali e sulle condizioni di salute della popolazione
- Analisi ed implementazione di indicatori per il governo clinico, con particolare riferimento all'area territoriale
- Aggiornata conoscenza della normativa di interesse sanitario e socio-sanitario e della normativa specifica di settore.

Esperta in progettazione organizzativa

Ambiti di esperienza e competenza:

- Capacità di analizzare le criticità, valutando e approfondendo gli aspetti rilevanti dei problemi, unitamente alla capacità di rappresentarli e di proporre soluzioni innovative
- Capacità di definire obiettivi coerenti con le risorse disponibili, di valutare i vantaggi e gli svantaggi delle soluzioni individuate ponendo attenzione al rapporto costo e benefici
- Programmazione di interventi nell'area sociosanitaria mirati al miglioramento degli assetti organizzativi
Valutazione delle esperienze locali di prevenzione previste sul territorio nazionale basate sulla interconnessione fra le varie componenti ambientali sociali sanitarie e culturali e su un approccio integrato da parte delle istituzioni pubbliche
Pianificazione e programmazione in ambito sanitario con particolare riferimento all'area territoriale
Progettazione organizzativa nell'ambito della sanità territoriale
- Accurata conoscenza e applicazione del concetto di integrazione, di rete e di management nella organizzazione dei servizi sanitari
- Padronanza ed esperienza nell'ideare un progetto di rete, costruirne il piano di sviluppo operativo e verificarne la fattibilità ("business plan")
- Abilità nella costruzione di metodologie per la definizione dei criteri che consentano di rilevare e concretizzare i processi dell'integrazione fra Ospedale e Territorio (ha predisposto per esempio la Cabina di regia regionale dedicata alla "Integrazione Ospedale-Territorio")
- Collaborazione attiva a reti regionali e nazionali, con particolare riferimento alla integrazione Ospedale-Territorio per la continuità assistenziale
- Capacità di sviluppo del governo clinico e della qualità dei percorsi, con attenzione alla continuità assistenziale e all'integrazione interdipartimentale, ivi comprese l'elaborazione e l'attuazione di protocolli, procedure, PDTA riguardanti l'organizzazione dei sistemi sanitari
- Capacità di sviluppo di processi di riorganizzazione e di innovazione

Esperta in formazione sanitaria e manageriale

Ambiti di esperienza e competenza:

- Coordinamento di attività formative
- Pianificazione programmazione e controllo
- Pianificazione dei processi organizzativi
- Formazione/docenza
- Epidemiologia
- Organizzazione e coordinamento
- Raccordo di integrazione, interna ed esterna, sanitaria e socio-sanitaria
- Formazione accreditata su nuovi modelli gestionali e forme di collaborazione
- Semplificazione degli aspetti di accessibilità, fruibilità e coerenza delle fasi dei processi di assistenza sanitari e socio-sanitari, con specifico riferimento alla continuità assistenziale e nel raccordo Ospedale-Territorio
- Conoscenza approfondita dei Sistemi socio-sanitari e della Pubblica Amministrazione
- Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità
- Integrazione Ambiente-Salute, ove per "Ambiente" s'intende un'accezione completa del termine, essendo il nesso Ambiente-Salute al centro di qualunque politica di prevenzione, così come, con la Conferenza di Ottawa, l'OMS lanciò la parola d'ordine della "promozione della salute", fondandola proprio su una concezione socio-ecologica della salute medesima, nonché sull'attenzione ai determinanti extra-sanitari
- Salute Globale
- Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n.24 (c.d. Legge GelliBianco)
- Competenze di Europrogettazione.

Esperta in analisi costi beneficio e valutazione di processi sanitari

Ambiti di esperienza e competenza:

- Analisi e valutazione di modelli organizzativi, anche territoriali
- Valutazione costo-efficacia di modelli organizzativi sanitari
- Valutazione impatto economico-finanziario di nuovi servizi e tecnologie
- **Capacità di assicurare il corretto e coordinato esercizio delle attività, anche mediante attività di ispezione-vigilanza e verifica dei volumi dell'attività in rapporto alle attività istituzionali, con particolare riferimento alla programmazione**
- **Capacità di organizzazione e programmazione delle risorse assegnate nel rispetto delle direttive aziendali e delle normative vigenti**
- **Abilità nell'analisi dei dati di produzione e nell'indirizzare in modo value-based le risorse umane e tecnologiche dell'Azienda**
- Preparazione dettagliata sul tema del Risk Management, con particolare riferimento alla legge 8 marzo 2017, n. 24 Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie (c.d. Legge Gelli-Bianco).

Esperta nel campo dell'integrazione:

Ambiti di esperienza e competenza:

- **Disponibilità a condividere con altri il senso e lo scopo della progettazione: se il "senso" tende a saper valutare il valore specifico che può (oppure no) assumere un'azione in un contesto determinato rispetto a una direzione definita, lo "scopo" indica l'obiettivo che si intende perseguire, per avvicinarsi al quale si attivano iniziative o si intraprendono azioni; la condivisione di senso e scopo con soggetti a vario titolo interessati alle medesime questioni può costituire la base di una progettazione sufficientemente efficace**
- Concorso alla elaborazione di documenti a valenza regionale e nazionale su temi di integrazione
- Gestione e/o partecipazione a gruppi di lavoro/laboratori estesi ai servizi territoriali di tutta la regione per la costituzione-implementazione-integrazione di reti
- Progettualità operative condivise di integrazione, con particolare riferimento alla gestione delle reti **organizzative in sanità e ai "Piani Comunitari per la Salute"**
- Attività di organizzazione e coordinamento, particolarmente sotto il profilo della cultura **interdisciplinare e multiprofessionale e all'ottica di rete, con specifico riguardo alla Salute Globale e alla integrazione Ospedale-Territorio e socio-sanitaria, oltre che Ambiente-Salute.**

Principali pubblicazioni scientifiche di settore

- **L'integrazione Ospedale-Territorio nel sistema sanitario nazionale.** Dalla Legge n. 833 del 23 dicembre 1978 a oggi. Armando Curcio Editore, 2013.
- **Salute: European vision and local action.** Aracne Editrice, 2013.
Il libro si richiama alla Tesi di Laurea Magistrale "Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione", Università Politecnica delle Marche, Facoltà Di Economia "Giorgio Fuà", A.A. 2010-2011, disponibile in extenso sul sito web del Progetto Mattone Internazionale del Ministero della Salute: <http://www.progettomattoneinternazionale.it/> (Documenti utili/Tesi)
<http://www.progettomattoneinternazionale.it/servizi/menu/dinamica.aspx?idArea=17313&idCat=18397&ID=18397>
- **L'integrazione Ospedale-Territorio: uno strumento operativo.** Aracne Editrice, 2013.
- *Sul pensiero organizzativo: alcune riflessioni.* In AA.VV.: "Sanità e Salute", ed. Quaderni online Area Vasta 2 (ex Zona 7), Ancona, 197-228, 2011.

Esperta in organizzazione di eventi:

Ideazione, pianificazione, organizzazione e segreteria scientifica di vari gruppi di lavoro, convegni e corsi di formazione, a carattere locale, regionale, nazionale e internazionale.

Capacità e competenze tecniche e informatiche

- Propensione all'uso della tecnologia, quale strumento di innovazione e di miglioramento del servizio e dell'ambiente di lavoro
- **Conoscenza di base dell'uso delle seguenti applicazioni informatiche: pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Access); Epi-Info; Access; SAS (statistica); programmi Open Source per l'elaborazione di testi e documenti e per l'elaborazione di fogli di calcolo; gestione della posta elettronica e di Internet**
- Conoscenza e capacità di gestione dei sistemi informativi
- Conoscenza dei sistemi bibliometrici internazionali.

Capacità e competenze artistiche Amante dell'arte e della cultura, si è dedicata in particolare alla Poesia.

Messina rappresenta il luogo non solo di nascita, ma anche di formazione della Dr.ssa Bice Previtiera. Vi consegue gli studi classici, traendo grande beneficio dall'atmosfera culturale della famiglia d'origine e sviluppando la capacità di spaziare da un tema all'altro e di effettuare una sintesi solo dopo un'attenta analisi condotta su molteplici testi. Seguono la laurea in *Medicina e Chirurgia* e varie specializzazioni. Il confronto con realtà diverse, grazie a costanti viaggi all'estero, risulterà importante per la maturazione di sensibilità e astrazione negli anni successivi. Nel 2000 si trasferisce ad Ancona, che costituisce il momento della rinascita in tutti i sensi: da un lato si afferma nella professione medica e completa la propria formazione abbracciando materie di Economia presso l'Università Politecnica delle Marche, ove consegue il Master in *Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità* e una nuova laurea in *Sistemi socio-sanitari e Pubblica Amministrazione*, dall'altro entra a far parte dell'associazione culturale Nie Wiem*, con cui collabora in modo assiduo dal 2006 a oggi, in particolare per l'organizzazione del Festival internazionale di poesia *La punta della lingua*. Proprio durante l'edizione 2009 di tale iniziativa conosce Manuel Cohen, che sceglie fin da allora come il proprio futuro critico letterario.

Due date risultano pietre miliari nel suo cammino poetico: dapprima l'incontro nel luglio 2007 con il pittore Nevio De Zolt conferma l'ispirazione tratta da dipinti, già emersa in nuce nel 1998; successivamente l'incontro nel luglio 2010 con Umberto Piersanti, in occasione della dedica del Parco del Cardeto di Ancona a Franco Scataglini, è determinante per la decisione di pubblicare trent'anni di poesia (1980-2010), sotto il titolo *Inventario delle attese* (Cattedrale, 2012), presentato dapprima il 30 settembre 2012 al Fortino Napoleonico nella splendida baia di Portonovo (AN), denominata grazie a Nie Wiem *la baia della poesia* e poi a Roma, nella Sala *Pietro da Cortona* dei Musei Capitolini, il 25 ottobre 2012, sotto forma di incontro fra le arti: pittura, poesia, musica, recitazione. Da allora si fanno sempre più frequenti le sue visite a Roma e il confronto con il mondo culturale e scientifico romano.

Nel 2015 pubblica il suo secondo volume, *In filigrana* (Armando Curcio Editore), che racchiude i versi composti nel periodo seguente (2011-2014) e viene presentato a Roma, all'Aranciera di San Sisto, il 26 novembre 2015, con una interpretazione dei versi attraverso la pittura, la scultura, la lettura artistica, la musica.

È Segretario nazionale per l'Italia della sezione Medici, Presidente del Lazio e Coordinatore della città e della provincia di Roma dell'*Unione Mondiale dei Poeti* (UMP) dal 2015.

Insignita nel 2015 da parte della *Norman Academy* del Premio Internazionale *Capitolino d'Oro*.

Nel 2015 ha vinto il Concorso di poesia dell'*Unione Mondiale dei Poeti* dedicato a *Edoardo Sanguineti* ed è risultata seconda classificata al Concorso di poesia dell'*Unione Mondiale dei Poeti* dedicato a *Emily Dickinson*.

Seconda classificata al Campionato italiano di poesia dell'*Unione Mondiale dei Poeti* per l'anno 2015-2016.

Finalista al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, VIII Edizione 2015-2016.

Premiata al Premio internazionale di poesia *Padre Raffaele Melis*, XXX edizione 2016, come seconda classificata nelle sezioni "Poesia a tema libero" e "Poesia inedita" e con menzione speciale per la sezione dedicata al sacerdote "Padre Raffaele Melis", che dà il titolo al Premio.

È presente nell'antologia delle *Collane Tracce e Colori* della Casa editrice Pagine, 2016.

Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Salvatore Quasimodo* 2016.

Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Fotografando... Pensieri e sussurri dell'anima* 2016.

Segnalazione di merito al Premio letterario *Tempo della poesia*, II edizione 2016, nella sezione "Poesia in italiano". È presente nella relativa antologia.

Primo premio assoluto nelle sezioni a tema libero e poesia edita al Premio internazionale di poesia *Padre Raffaele Melis*, XXXI edizione 2017.

Nel maggio 2017 ha partecipato al G37, il "Summit della poesia generato dalla politica della Bellezza", fondato sul principio di rigenerazione del presente, che pone in rilievo cultura e conoscenza, ideato e organizzato da Antonio Presti nei Comuni alle pendici dell'Etna in occasione del G7 di Taormina.

È altresì intervenuta, nel Parco della Fiumara d'Arte a Castel di Tusa (ME), alla edizione 2017 del *Rito della luce* - anch'esso ideato e organizzato da Antonio Presti -, contribuendovi attivamente con interesse, nei giorni delle porte solstiziali, "quando il sole trionfa sul buio e chi partecipa sceglie consapevolmente una via, un cammino di luce", sottolineando "il valore della parola, la sacralità della poesia e il messaggio di Bellezza che essa contiene".

Le poesie di Bice Previtiera per narrare la Bellezza anche nel suo ultimo libro, *Eco di Sardegna* (Raffaelli Editore, 2018), che racchiude tutte le liriche scritte negli anni in e su quella terra, con due particolarità: la traduzione a fronte in gallurese, nonché l'incontro fra le Arti, con l'interpretazione pittorica di tutte le poesie da parte di due artisti sardi e l'interpretazione poetica che, tautologicamente, è ispirata da altri dipinti che illustrano la bellezza di paesaggi e tradizioni dell'isola, in un percorso di reciprocità creativa; affiora dai brani una eco che via via conduce dalla Sardegna a una dimensione universale e intorno al

libro ha preso forma un evento-spettacolo che apre a molteplici scenari il significato e la direzione della fruizione; esso prevede un tour nazionale e internazionale con una *mise en scene* di brani che l'autrice ha inserito nell'omonima raccolta poetica sotto forma di un incontro fra le arti, una *jam session* fra poesia, ritualità, recitazione, musica, danza e immagini; sull'iniziativa è stato costruito un progetto europeo, intitolato *Eco di Sardegna – Il Patrimonio culturale fra Arte, Salute, Economia e Società*, che ha ottenuto il patrocinio dell'Unione Europea, rappresentata dal Ministero per i Beni e le attività culturali (Mibact), nell'Anno europeo del Patrimonio culturale. Le potenzialità dello spettacolo rappresentano una chiave di lettura particolare, per riscoprire in rime il nostro Patrimonio culturale e ne rappresenta occasione di divulgazione, fruizione e rivalutazione come dono di pubblica utilità, offrendo altresì un contributo al rafforzamento del senso di cittadinanza e della Comunità Europea, promuovendone la coesione culturale, economica e sociale. La Poesia quale senso di cura, fonte di ricchezza, modalità di riflessione sugli interrogativi del presente e linguaggio, sempre attuale, capace d'integrarsi con gli altri mezzi espressivi, creando la perfetta rispondenza fra Luogo e Conoscenza.

Secondo premio assoluto al Premio internazionale di poesia *Morgantina*, Edizione 2018, nella sezione "Poesia inedita in lingua italiana".

Menzione di merito al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, X Edizione 2018, nella sezione "Poesia edita".

Nel Premio internazionale di poesia *Maria Cumani Quasimodo*, III edizione 2018: III classificata nella sezione "Faretra", IV classificata nella sezione "Breve raccolta poetica inedita", menzione speciale nelle sezioni "Singola poesia edita ed inedita" e "Saggio o Tesi di Laurea edita o inedita". È presente nella relativa antologia.

Ha ricevuto il Premio internazionale *Universo Donna*, XXI edizione 2019.

Finalista al Concorso *CET - Scuola Autori di Mogol*, VI e VII edizione 2019. È presente nella relativa antologia.

Premio speciale al Premio nazionale *Atella scribens* 2019, nella sezione "Poesia inedita a tema libero".

Riconoscimento di merito al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXIII edizione 2019, nella sezione "Una poesia inedita".

Finalista al XI Concorso internazionale di Poesia inedita *Il Federiciano* 2019.

IV classificata al Premio internazionale di poesia *Salvatore Quasimodo*, V edizione 2019, nella sezione "Raccolta poetica inedita".

Finalista e Menzione speciale al Premio internazionale di poesia *Don Luigi Di Liegro*, XI edizione 2019-2020, nella sezione "Poesia inedita".

Finalista al Concorso Internazionale di poesia inedita *Il Tiburtino*, IV edizione 2020. È presente nella relativa antologia (Collana *Orizzonti*, Aletti Editore, 2020).

Finalista al Premio internazionale di poesia *Maria Cumani Quasimodo*, IV edizione 2020, nella sezione "Poesia inedita".

Finalista al Concorso di Poesia d'Amore *Inedita Verrà il mattino e avrà un tuo verso*, XVII edizione 2020.

Segnalazione di merito al Premio internazionale di poesia *La panchina dei versi*, edizione 2020.

È presente nell'antologia del Premio internazionale di poesia *Sacra vita*, edizione 2019-2020.

È presente nell'antologia *Alessandro Quasimodo legge i Poeti Italiani Contemporanei* e protagonista nel progetto editoriale *Alessandro Quasimodo legge Bice Previtera*, Collana *Audiolibri*, Aletti Editore, 2020.

È presente nell'antologia *Diario in Corona Virus* della Federazione Unitaria Italiana Scrittori (FUIS), 2020.

Menzione speciale al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXIV edizione 2020, nella sezione "Una poesia inedita".

Finalista al Concorso e Premio Nazionale Letterario d'arte e cultura *Giuseppe Gioachino Belli*, XXXII edizione 2020. È presente nella relativa antologia.

Terzo premio assoluto al Premio *Milano International*, IV edizione 2020, nella sezione "Poesia edita".

È presente nell'*Agenda del poeta* 2021 della Casa editrice Pagine, dedicata a Dante Alighieri.

Diploma d'onore al Premio letterario *Pietro Carrera* per la silloge inedita, VII edizione 2021.

Premio speciale al Concorso letterario *Parole e Poesia*, XIII edizione 2021, nella sezione "Libro di poesie".

Attestato di merito al Premio di poesia e prosa *Lorenzo Montano*, XXXV edizione 2021, nella sezione "Una poesia inedita".

Segnalazione di merito al Premio di poesia, prosa e arti figurative *Il Convivio*, XXI edizione 2021, nella sezione "Silloge poetica edita".

È presente nell'*Agenda del poeta* 2022 della Casa editrice Pagine, dedicata a Leonardo Da Vinci.

Altre capacità e competenze **Consigliere dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri** della provincia di Ancona dal 01.01.2009 al 31.10.2017.

Consulente Tecnico d'Ufficio per la Pretura del Lavoro e per il Tribunale di Messina dal 1989 a tutt'oggi.

Ha partecipato al Piano di formazione nazionale del Progetto Mattone Internazionale:

- Modulo I "Corso Politiche e relazioni sanitarie europee e internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale", Firenze, 05-08.06.2012 (22 crediti formativi)
- Modulo II "Corso sugli strumenti e sulle strategie per la progettazione e la gestione dei progetti - Progetto Mattone Internazionale", Perugia, 10-12.10.2012 (17 crediti formativi)
- Workshop "Gestire la cronicità in un'ottica di comunità. Esperienze, idee, soluzioni a confronto a livello nazionale e internazionale", Ancona, 30-31.10.2012 (6 crediti formativi)
- Modulo III "La stesura del progetto e la costruzione del budget", Roma 9-12.04.2013.

Ricchissima attività di **formazione mirata alla Salute Globale e all'ambito della integrazione sanitaria e sociosanitaria**.

Competenze nell'ambito delle Scienze economico-aziendali e del Servizio sociale e politiche sociali (Diploma di Laurea Magistrale in Sistemi Socio-Sanitari e Pubblica amministrazione, Interclasse LM-77 e LM-87).

Esperta della legge 8 marzo 2017, n. 24 (c.d. Legge Gelli-Bianco) "Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" (Gazzetta Ufficiale n. 64 del 17 marzo 2017).

Mental Coach dal 2016, con specializzazioni in Life e Business Coaching.

Personalità poliedrica, di formazione classica, con spiccate competenze trasversali, da sempre affianca agli aspetti scientifici di Medico e Manager in ambito economico sanitario gli interessi culturali, come dimostrano i numerosi premi e segnalazioni di merito in ambito letterario e i vari articoli e libri da lei scritti e pubblicati (si rimanda per i dettagli all'elenco delle pubblicazioni, All. 2).

PER ULTERIORI DETTAGLI SULLE PRINCIPALI CAPACITÀ E COMPETENZE SI RIMANDA ALLA SCHEDA ANALITICA A CORREDO DEL PRESENTE CURRICULUM VITAE.

Patente di guida **Patente di categoria B** n. U1X313992M, rilasciata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT-UCO) il 10.05.2017, valida fino al 26.11.2022.

Ulteriori informazioni Membro della Consulta regionale ECM, istituita con DGRM n. 119 del 17.02.2004.

Ha svolto l'attività di sviluppo e coordinamento, in qualità di **membro dello staff** e **Vice Presidente** di **Equity in Health Institute (Ehinst)**, del progetto europeo **"Living Environments for Active and Healthy Ageing with ICT solutions Thematic Network (LEAHA-ICT TN)"**, presentato il 14.05.2013 all'interno del CIP-ICT-PSP-2013-7 (CIP - ICT Policy Support Programme) della Commissione Europea, coinvolgente 15 Paesi e 34 Enti pubblici e privati internazionali, in collaborazione con HealthClusterNet (HCN). - Ha partecipato attivamente come **membro dello staff di coordinamento** e **Vice Presidente** di **Equity in Health Institute (Ehinst)** alla **stesura della "Active and Healthy Ageing through integrated Social, Technological and Financial Innovation Proposal"** presentata il 02.02.2012 alla Commissione Europea per il bando FP7-SSH-2012 – Collaborative projects (Large scale integrated research projects) per conto della Regione Marche, segnatamente per il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria, coordinandosi con i rappresentanti di 48 partners provenienti da 14 Paesi diversi.

Ha **rappresentato**, in collaborazione con la Dr.ssa Lucia Di Furia, Responsabile della PF Ricerca sanitaria e biomedica, innovazione e formazione dell'Agenzia Regionale Sanitaria, il Dipartimento per la Salute e per i Servizi sociali e l'Agenzia Regionale Sanitaria della Regione Marche nella **"European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing (EIP-AHA), Action Group D4: Age-friendly Environments"**, coordinando e guidando un consorzio di *partner* costituito da 12 enti di tre Paesi diversi, producendo documenti di valenza internazionale e partecipando alle riunioni che si svolgono sul tema a Bruxelles (2012)

Responsabile scientifico di Confindustria Ancona per il Progetto "SensoriABILIS", con l'incarico di realizzare la sezione dedicata alla integrazione sociosanitaria nel Convegno "Sistemi socio-sanitari intelligenti" (Ancona, 01.10.2011)

Su incarico dell'Area Governo della rete dell'ASL Roma E è stata docente al corso di formazione **"Le reti in sanità"** sul tema **"L'integrazione Ospedale-Territorio: una sfida per la crescita"**.

È stata chiamata dalla Confindustria di Ancona a svolgere l'incarico di relatore al Forum **"SensoriABILIS – Dal turismo accessibile all'accessibilità del territorio"**, svoltosi a Loreto (AN) il 3 e 4 dicembre 2010, nella sezione intitolata **"Benessere, salute ed accessibilità oltre le barriere dell'età, del corpo e della mente"**, con la relazione **"Oltre le barriere"**.

Su invito del Presidente di Equity and Health Institute (Ehinst) e della Prof.ssa Manuela Ricci dell'Università La sapienza di Roma è stata relatore presso il Convegno nazionale denominato **"Interventi innovativi per la valorizzazione del patrimonio storico: small historical towns for healthy ageing"**, svoltosi nell'ambito della VIII Edizione di Urbanpromo a Bologna dal 9 al 12 novembre 2011, con un intervento intitolato **"Integrarsi per accogliere"**.

Su incarico del Presidente nazionale della Confederazione delle Associazioni Regionali di Distretto (CARD) è stata relatore al Congresso interregionale CARD del Centro Italia **"La rete assistenziale territoriale: opportunità - prospettive – sostenibilità"** - European Innovation Partnership on Active and Healthy Ageing", svoltosi il 12.12.2011 a Campobasso, con un intervento intitolato **"Prevenzione e Distretto: una soluzione condivisa ai problemi della sostenibilità"**.

Ha **rappresentato l'Azienda USL n. 7 di Ancona per la Medicina delle Migrazioni nel progetto regionale "Buongiorno – Lo straniero in Italia, dall'ingresso all'integrazione"**, coordinato dall'INPS, svoltosi nella regione Marche negli anni 2002-2003-2004.

Ha **rappresentato l'Assessorato alla Salute della Regione Marche all'evento nazionale e internazionale "SANIT"**, svoltosi a Roma, nelle edizioni 2007 e 2008.

Internato universitario, in Italia e all'estero:

- presso la Cattedra di Patologia speciale medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina nell'A.A. 1985-1986 come studentessa interna;
- presso la Clinica Neurologica II della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1986-1987 e 1987-1988 come studentessa interna;
- presso l'Istituto di Farmacologia della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina nell'A.A. 1987-1988 come studentessa interna;
- presso la Clinica Neurologica II della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1988-1992 in qualità di medico specializzando;
- presso l'Istituto di Chimica biologica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Messina negli A.A. 1988-1992 in qualità di medico specializzando;
- presso l'Ospedale di Novi Sad, Reparto di Gastroenterologia, Novi Sad, Vojvodina, Jugoslavia (dal 01 al 31 agosto 1984);
- presso l'"Hospital del Rey", Reparto di Neurologia, Madrid, Spagna (dal 01 al 31 agosto 1985);
- presso l'Università di Goeteborg, Svezia, "Farmakologiska Institutionen" - Dipartimento di Farmacologia, Sezione neuro-endocrina (dal 01 al 26 agosto 1987);
- presso il "Rehabilitationkrankenhaus Ulm" di Ulm/Donau, Germania, Abteilung "Neurologie" (dal 16.08 al 14.09.1988);
- presso l'"Ain Shams University" de Il Cairo, Egitto, Reparto di Neurologia, dal 01.12 al 30.12.1989.

- Allegati**
1. Declaratoria delle attività poste in essere negli incarichi dirigenziali (Job description)
 - 1a. Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria 08.06.2000 - Job description delle funzioni di Integrazione Ospedale-Territorio svolte per la Direzione dell'Area Vasta n. 2 di Ancona
 - 1b. Incarico dirigenziale professionale di alta specializzazione, ex art. 27, comma 1, lettera c del CCNL della Dirigenza medica e veterinaria 08.06.2000 "Prevenzione sugli effetti sulla salute umana, sia diretta che a seguito di connessione ambientale, relativamente ad acque potabili ad uso umano, fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari"- Job description
 2. Elenco delle pubblicazioni e comunicazioni
 3. Copia della carta di identità
 4. Elenco dei documenti e titoli ritenuti particolarmente utili ai fini della valutazione.
 5. Partecipazione a gruppi di ricerca e bandi internazionali.
 6. Posizione funzionale e incarichi
 7. Riepilogo dell'ultima valutazione riportata
 - 7a. Triennale: Estratto dalla Scheda di Valutazione triennale della Dirigenza di I istanza
 - 7b. Triennale: Estratto dalla Scheda di Valutazione della performance individuale della Dirigenza definitiva
 - 7c. Annuale: Estratto dalla Scheda di Valutazione della performance individuale della Dirigenza
 8. Tipologia delle Istituzioni
 9. Formazione e Aggiornamento professionale
 10. Certificato di formazione manageriale
 11. Scheda analitica a corredo del curriculum vitae
 12. Dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto notorio.

Data 30 marzo 2022

Firma



Dr.ssa Bice Previtiera