

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LAGO PAOLO**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita  
Codice fiscale

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **15 Luglio 1996 – oggi**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo", V.le Golgi n. 19, 27100 - Pavia (PV)**
  - Tipo di azienda o settore **Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di Diritto Pubblico**
  - Tipo di impiego **Dirigente Ingegnere a tempo indeterminato**
  - Principali mansioni e responsabilità **Direttore Struttura Complessa Ingegneria Clinica**  
  
**Direttore Esecuzione Contratto (DEC) dei progetti: Automazione Laboratorio Analisi con costo a test, Sistema HiFU (High Focused Ultrasound) a guida Risonanza Magnetica, Centrale di Sterilizzazione Ospedaliera;**  
  
**Membro del Comitato Etico Area di Pavia come Esperto di Dispositivi**  
  
**Responsabile del Centro di Collaborazione con l'Organizzazione Mondiale della Sanità: "WHO Collaborative Centre for Research and Training in Clinical Engineering and Health Technology Management".**  
  
**Cluster Lombardo Scienze della Vita: delegato San Matteo per gruppo Medical Device. Referente di due progetti regionali interaziendali con IRCCS Policlinico di Milano e AST Pavia per la valutazione di apparecchiature e dispositivi medici infungibili.**
- 
- Date (da – a) **2000,2001,2003,2004,2005**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Direzione Generale Sanità**
  - Tipo di azienda o settore **Regione Lombardia**
  - Tipo di impiego **comando a tempo parziale da Policlinico San Matteo**
  - Principali mansioni e responsabilità **Programmazione, con competenze riguardanti l'innovazione tecnologica, la ricerca biomedica e la certificazione di qualità delle strutture. Partecipazione a Progetti Europei con Regione Lombardia in ambito tecnologico.**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**2002**

Direzione Generale Sanità  
Regione Lombardia

comando annuale a tempo pieno da Policlinico San Matteo

**Direttore della Struttura Carta Regionale dei Servizi – Sistema Informativo Socio Sanitario (CRS-SISS)**; estensione del progetto pilota di Lecco a tre provincie lombarde (fase1) e a tutto il territorio regionale (fase2).

Partecipazione a Cabina di Regia Nazionale, Progetto Mattoni NSIS, Nuovo Sistema Informativo Sanitario

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Dicembre 1995 – Luglio 1996**

Università degli Studi di Pavia

Facoltà di Ingegneria – Dipartimento di Informatica e Sistemistica

**Ricercatore Universitario SSD Bioingegneria Elettronica** a seguito selezione tramite concorso pubblico.

Laboratorio Strumentazione Elettroottica;

Didattica: corso Strumentazione Biomedica.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**1993 – 1995**

Fondazione Salvatore Maugeri

IRCCS di diritto privato, sanità

Borsa di studio

Sviluppo di strumentazione diagnostica cardiologica

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

**2001**

IREF, Istituto Regionale di Formazione

Scuola di Direzione in Sanità,

**Corso di formazione manageriale per Direttore Generale di Azienda Sanitaria**

Frequenza e superamento con merito

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

**1988 - 1992**

Corso di Dottorato di Ricerca in Ingegneria Elettronica e Informatica - Università degli Studi di Pavia

Progettazione e realizzazione di strumentazione elettroottica innovativa.

Tesi di Dottorato dal titolo: "Strumentazione elettronica diagnostica di interesse biomedico"

**Dottore di Ricerca**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

**Gennaio 1988**

Corso di Laurea in Ingegneria Elettronica (quinquennale) - Università degli Studi di Pavia

Elettronica, informatica, telecomunicazioni / analisi, progettazione, programmazione;

Tesi di Laurea dal titolo: "Aspetti teorici ed applicativi nel controllo elettronico di un servomotore in corrente continua"

**Dottore in Ingegneria Elettronica**

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA  
ALTRA LINGUA

**Italiana**

**Inglese**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Buona

Buona

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità relazionali maturate prima in ambiente universitario e di ricerca e poi in ambiente sanitario, sia a livello ospedaliero che regionale, anche con incarichi a livello nazionale e internazionale. Esperienza nel mondo associativo e professionale a livello nazionale e internazionale. Conoscenza del mercato di dispositivi medici, informatica sanitaria, farmaci e servizi connessi

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Esperienza nella creazione di gruppi di lavoro stabili o finalizzati a obiettivi specifici, nella direzione di progetti complessi e multidisciplinari; conoscenza dei processi amministrativi di acquisizione di beni e servizi in ambito sanitario.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

### **Attività professionale**

La sua professionalità si è sviluppata negli ultimi anni nel campo delle tecnologie biomediche, dell'informatica medica e dei modelli gestionali in tali settori.

Ha progettato e avviato il Servizio di Ingegneria Clinica che ora dirige presso il Policlinico San Matteo. I suoi compiti riguardano: acquisizione, manutenzione e gestione degli apparecchi elettromedicali; consulenza tecnica agli acquisti di nuova strumentazione; valutazione tecnica dei contratti di manutenzione; verifica e alienazione della strumentazione obsoleta; sviluppo di procedure di gestione; modifica e aggiornamento di apparecchi in commercio, supporto alla ricerca scientifica, sviluppo di strumentazione innovativa, sviluppo della rete fonia e dati, logistica e facilities in ambito sanitario (distribuzione farmaci e dispositivi medici, progetti di service, ...).

Ha sviluppato e reso operative le procedure informatiche per il controllo e la registrazione di tutte le attività manutentive legate alle apparecchiature elettromedicali.

Svolge attività di consulenza tecnica interna all'Ospedale per problemi relativi all'acquisizione, elaborazione, trasmissione di dati e immagini biomediche e partecipa alle commissioni di valutazione per gli appalti pubblici.

Nominato nel **Comitato Etico dell'IRCSS Bambino Gesù di Roma** come Esperto di Dispositivi Medici ai sensi del art. 2 comma 5 lettera n del Decreto Ministeriale 8/2/2013.

### **Attività scientifica.**

Nella progettazione e realizzazione di prototipi e strumenti ingegnerizzati ha acquisito conoscenze interdisciplinari nel campo della elettronica, dell'elettroottica e dell'informatica applicate al settore sanitario. Tali competenze specifiche, integrate con conoscenze sanitarie, economiche, manageriali hanno permesso la partecipazione a processi di sviluppo e valutazione di tecnologie innovative.

Responsabile del Progetto Ministeriale di Ricerca Finalizzata dal titolo "Istituzione di un Centro Sperimentale di HTA" agli inizi degli anni 2000 e partecipante al Network Italiano HTA (NI-HTA). Promotore e membro del Comitato Scientifico del Convegno internazionale "HTA: evoluzione e diffusione in Italia" Pavia, Ottobre 2006

Direttore scientifico del **Centro di Ricerca T.A.M. (Technology Assessment and Management)** promosso dall'Università di Pavia dal 2008: ha sviluppato ricerca e formazione, pubblicando studi condotti con aziende operanti nel settore della sanità e proponendo successive edizioni del meeting annuale TGO, Tecnologie e Gestione Ospedaliera che ha contribuito alla diffusione della cultura della valutazione tecnologica.

Partecipa da alcuni anni al Sistema regionale lombardo di Valutazione delle Tecnologie sanitarie ed ora dei Dispositivi Medici: prima come membro del Nucleo di Valutazione

delle Priorità e dei Conflitti di Interesse ed ora nella **Commissione per le Tecnologie Emergenti**. Ha contribuito alla redazione di molti report di HTA aziendali e regionali, pubblicati sul sito di Regione Lombardia.

**A.I.I.C. - Associazione Italiana Ingegneri Clinici:** Presidente per due mandati dal 2001 al 2005; da allora **Delegato Relazioni Internazionali**;

**I.F.M.B.E. - International Federation for Medical and Biological Engineering, C.E.D. - Clinical Engineering Division:** board elected member dal 2006 al 2012 ed ora dal 2015 al 2021;

Promotore e Membro del Comitato Scientifico della prima edizione di ICEHTMC- International Clinical Engineering and Health Technology Management Congress – Hangzhou (China) 21,23 Ottobre 2015.

Ha partecipato, presentando comunicazioni scientifiche, al **World Congress IFMBE** a Nice 1997, Seoul 2006, Monaco 2009, Pechino 2012, Toronto 2015, al **Mediterranean Conference on Medical and Biological Engineering and Computing MEDICON** a Chalkidiki (Greece) 2010 Siviglia 2013 e a **European Conference of IFMBE** Dubrovnik 2014.

**S.I.H.T.A. - Società Italiana di Health Technology Assessment:** Socio fondatore, Vicepresidente dal 2007 al 2013 ed ora componente del collegio dei probiviri; partecipa all'Health Policy Forum dalla sua istituzione.

**B.A.C. - Biomedical Advisory Council (European Chapter):** Presidente 2006-2012

Ordine degli Ingegneri: iscritto dal 1994 nel settore Civile/Ambientale, Industriale, Informazione; dal 2014 coordinatore della **Commissione Ingegneria Biomedica di C.R.O.I.L. – Consulta Regionale degli Ordini Ingegneri della Lombardia**;

Autore di numerose pubblicazioni tecnico scientifiche e comunicazioni a congressi e convegni nei settori della strumentazione biomedica, ingegneria clinica e valutazione delle tecnologie, ha depositato due brevetti riguardanti dispositivi diagnostici elettroottici.

#### **Attività didattica**

Promotore, membro del Comitato Scientifico e Docente del **Master di II livello in Ingegneria Clinica** dell'Università degli Studi di Pavia.

Professore a contratto in **Organizzazione, Logistica ed Automazione Ospedaliera** nel Corso di Laurea Magistrale in Biongegneria dell'Università degli Studi di Pavia.

Professore a contratto in **Sistemi di Elaborazione delle informazioni** nel Corso di Laurea in Tecniche Ortopediche dell'Università degli Studi di Pavia per l'anno accademico 2014/15.

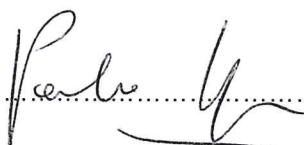
Professore a contratto in **Misure elettriche ed elettroniche** nel Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio dell'Università degli Studi di Pavia per l'anno accademico 2014/15.

Direttore scientifico e docente per diversi anni del **Corso di Management per Direttori medici di Struttura Complessa** promosso da Regione Lombardia tramite IREF/Eupolis.

*Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.*

Pavia, 15 Luglio 2016

firma

.....  


## Elenco dei titoli (allegato al curriculum vitae)

### **Categoria 1) Pubblicazioni scientifiche - Elenco delle pubblicazioni e comunicazioni scientifiche a congressi.**

- P. Lago, Aspetti teorici e applicativi nel controllo elettronico di un servomotore in corrente continua, Tesi di Laurea, A.A. 1986/87, Università di Pavia.
- P. Lago e M. Corti, Strumentazione elettroottica per chimica clinica, Atti del 1° Convegno Nazionale "Strumentazione e metodi di misura elettroottici", 513-517, Ottobre 1990, CISE - Segrate (Mi).
- P. Lago and M. Corti, Dynamic Laser Light Scattering System for Chromatographic Analysis, in «Quantum Electronics and Plasma Physics», G.C. Righini Ed. , Conference Proc. 29, (1991), 351-354, Bologna.
- L. Cantù, M. Corti, P. Lago and M. Musolino, Characterization of a Vesicles Distribution in Equilibrium with Larger Aggregates by Accurate Static and Dynamic Laser Light Scattering Measurements, in «Photon Correlation Spectroscopy: Multicomponent Systems», K.S. Schmitz Ed. SPIE 1430, 144-159 , (1991) USA, ISBN 0-8194-0520-5.
- P. Lago e L.M. Rovati, Fluorimetro polarizzato: estrazione del segnale di fluorescenza dal rumore tramite lock-in digitale, Rapporto interno 8/91, Dipartimento di Elettronica - Università di Pavia, depositato il 5/9/91 c/o Prefettura di Pavia.
- P. Lago e A. De Agostini, Correlatore digitale a 4 canali di ingresso comandato da calcolatore, Rapporto interno 9/91, Dipartimento di Elettronica - Università di Pavia, depositato il 24/10/91 c/o Prefettura di Pavia.
- P. Lago, Strumentazione elettronica diagnostica di interesse biomedico, Tesi finale del Corso di Dottorato di Ricerca, Biblioteca Nazionale Centrale di Roma e Firenze.
- P. Lago, L.Pasini, M. Corti, Gestione computerizzata di un sistema diagnostico integrato di diffusione dinamica di luce laser ecromatografia liquida, Atti del 2o Convegno Nazionale "Strumentazione e metodi di misura elettroottici", 383-386, Maggio 1992, Firenze.
- M. Corti e P. Lago, Tecniche integrate laser e cromatografiche per diagnostica di macromolecole, Optolaser, 4, 82-88, Dicembre 1992.
- L. Rovati, P. Lago, M. Corti, C. Gomasasca, Optical interferometer for gas bubble vibration measurements with Angstrom sensitivity, Rev. Sci. Instrum. 64 (6), 1463-1467, June 1993.
- P. Lago, L. Rovati, L. Cantu', M. Corti, A quasielastic light scattering detector for chromatographic analysis, Rev. Sci. Instrum. 64 (7), 1797-1802, July 1993.
- M. Corti, P. Lago e L. Rovati, Optoelectronic instrumentation for biological research and the clinical laboratory, in "Biomedical Optoelectronic Devices and Systems", SPIE 2084, 244-254, (1994) USA, ISBN 0-8194-1351-8.
- P. Lago, L. Rovati, D. Cuffaro, M. Corti, A. De Agostini, A multiple-input digital correlator for weak light scattering signals, Rev. Sci. Instrum. 65 (1), 263, January 1994.
- P. Lago, L. Rovati, M. Musolino and M. Corti, Spatial localization of absorbing zones in turbid media using NIR CW lasers, in "Biochemical Diagnostic Instrumentation", SPIE 2136, 26-35, (1994) USA, ISBN 0-8194-1431- X.
- P. Lago, L. Rovati, R. Colombo, U. Corra', F. De Vito and M. Corti, Simple, non invasive laser diode oxymeter for measurements on human tissues, in "Biomedical Fiber Optic Instrumentation", SPIE 2131, 475-481 (1994) USA, ISBN 0-8194-1424-7.
- M. Corti, P. Lago, L. Rovati, Strumentazione elettroottica per chimica clinica, Atti del 3' Convegno Nazionale "Strumentazione e Metodi di misura elettroottici", 447-457, Maggio 1994, Pavia.
- P. Lago, L. Rovati, M. Musolino, M. Corti, Fluorimetro polarizzato per misure di microviscosità di membrana, Atti del 3' Convegno Nazionale "Strumentazione e Metodi di misura elettroottici", 463-467, Maggio 1994, Pavia.

- P. Lago, L. Rovati, R. Colombo, U. Corra', F. De Vito, M. Corti, Strumento laser non invasivo per misure di ossigenazione dell'emoglobina nel muscolo scheletrico in esercizio, Atti del 3° Convegno Nazionale "Strumentazione e metodi di misura elettroottici", 488-492, Maggio 1994, Pavia.
- P. Lago, L. Rovati and M. Corti, A sensitive polarized fluorometer for clinical tests, IEEE Transaction on Instrumentation and Measurements, vol. 43, no. 4, August 1994.
- L. Rovati, P. Lago, L. Priori, High performance single stage, shaper-preamplifier for optical gated signals, Electronics Letters vol. 30, no. 20, 29th September 1994.
- U. Corra', F. De Vito, E. Bosimini, A. Giordano, R. Colombo, G. Minuco, P. Lago, P. Giannuzzi, Near Infrared Spectroscopy (NIRS) for quantification of oxygenated hemoglobin during exercise: preliminary clinical observations, Proc. Meeting of the Working Group on Exercise Physiology of the European Society of Cardiology, 9-11 June 1994, Glasgow (abstract).
- U. Corra', F. De Vito, E. Bosimini, A. Giordano, R. Colombo, P. Lago, P. Giannuzzi, La spettroscopia nel vicino infrarosso (NIR) nello studio del contenuto di ossigeno muscolare in esercizio: applicazione clinica preliminare, G. Ital. Cardiol., Vol 24, Suppl. 1, 1994 (abstract).
- L. Rovati, P. Lago, R. Colombo, U. Corra', F. De Vito, M. Corti, A simple NIR instrument for diagnostic purposes, Proc. Biomedical Optics Europe, vol. 2324, Lille, Sept. 1994.
- R. Colombo, U. Corra', F. De Vito, P. Giannuzzi, P. Lago, L. Rovati, M. Corti, G. Minuco, Noninvasive Monitoring of human muscle oxygenation during exercise by Near Infrared Spectroscopy, Computers in Cardiology, 25-28 September 1994, Bethesda, USA.
- M. Musolino, R. Cubeddu, A. Pifferi, P. Taroni, P. Lago, L. Rovati, M. Corti, An integrated instrumentation for light scattering and time resolved fluorescence measurements, Rev. Sci. Instrum. 66 (2), February 1995.
- C. Sciarretta, T. Pertoni, R. Dal Canto, P. Lago, D. Zambarbieri, G. Broich, Studio con stabilometria statica sensibilizzata in piloti militari ed aspiranti piloti: suo valore ai fini di normalizzazione dei parametri, Secondo Incontro di aggiornamento in Audiovestibologia, c/o Aeronautica Militare - Pratica di Mare, Aprile 95 (abstract).
- P. Lago, G. Broich, D. Zambarbieri, F. Antonaci, G. Sandrini, G. Nappi, Olfactory event related potentials: a new stimulation device, 3rd European Conference on Engineering and Medicine, Florence, April 1995 (abstract).
- 30) G. Broich, P. Lago, G. Sandrini, F. Antonaci, G. Nappi, Olfactory event related potentials: results in healthy individuals, 3rd European Conference on Engineering and Medicine, Florence, April 1995 (abstract).
- M. Corti, P. Lago, L. Rovati, Tecniche integrate di analisi cliniche, Laser e luce in chirurgia e medicina ed in biotecnologia, R. Pratesi, CNR Firenze, 1995.
- P. Lago, M. Matthey, L. Marabelli, Sicurezza elettrica ed elettromagnetica nella strumentazione biomedica: certificazione, verifica e manutenzione. Atti della Giornata di studio "Progetto Ospedale Sicuro", Pavia, Giugno 1995.
- E. Alfonsi, P. Lago, R. Pavesi, L. Losio, A. Gelmetti, D. Zambarbieri, E. Dalla Toffola, A. Moglia, Modificazioni del segnale mioelettrico di superficie ed analisi spettroscopica non invasiva della ossigenazione muscolare durante fatica ischemica, Atti Con. Naz. Soc. It. Neurofisiologica Clinica, Pavia, Giugno 1995.
- P. Lago, L. Rovati, A. Gelmetti, R. Colombo, U. Corrà, F. De Vito, P. Giannuzzi, G. Minuco, M. Corti, Clinical use of NIR laser reflectometry, Proc. Biomedical Optoelectronics in clinical chemistry and Biotechnology, Vol 2696, 18-23, ISBN 0-8194-1993-1.
- Lago P., Pavesi R., Gelmetti A., Zambarbieri D., Alfonsi E., Losio L., Dalla Tottola E., Moglia A., Fatica ischemica: correlazione tra EMG di superficie ed analisi spettroscopica non invasiva dell'ossigenazione muscolare, IV Con. Naz. Di Riabilitazione Neurologica, Pisa settembre 1995
- Lago P., Barosi G., Corti M., Buizza A., Clinical engineering in high specialization hospital: an opportunity for biomedical research?, Proc. International Conference on Clinical Engineering, 221-226, Merano, October 1995.

- Gelmetti A., Bellini T., Lago P., Corti M., Interferometro per la misura del volume di gas di una bolla in un liquido, Atti IV Con. Naz. Strumentazione e metodi di misura elettronici, 326-330, Milano, Maggio 1996.
- Lago P., Matthey M., Modena L., Venimiglia V., Attolini L., Campani R., Procedure per l'attuazione di un programma per il controllo e per la garanzia di qualità delle apparecchiature per ecografia, La Radiologia Medica vol. 91, n. 6, Minerva Torino, Giugno 1996.
- P. Lago, G. Guizzetti, La bioingegneria del sistema olfattivo, ASK Edizioni, Varese, 1996.
- Gelmetti A., Bellini T., Lago P., Corti M., An optical interferometer for gas bubble measurements, Rev. Sci. Instrum. 67 (10), 3564-3566, 1996.
- Gambarana E., Tinozzi M., Lago P., Dionigi P., Autelli F., Bascapè V., Stabilità delle miscele standard per nutrizione parenterale totale (NPT), SINPE; Riunione monotematica 96.
- Lago P., Gelmetti A., Pavesi R., Zambarbieri D., Optical NIR monitoring of skeletal muscle contraction, Europto 96 -Conference on Optical and Imaging Techniques for Biomonitring – Vienna.
- Felicetti G., Lago P., Notarangelo G., Gelmetti A., Salerno M., Rovescala P., Utilizzo di una sonda ossimetrica al laser durante contrazione isocinetica, XXIV Congresso Naz. Artroprotesi e riabilitazione.
- T. Bellini, M. Corti, A. Gelmetti, P. Lago, Interferometric study of selectively excited bubble capillary modes, Europhys. Lett., 38 (7), 521-526, 1997.
- E. Alfonsi, R. Pavesi, I. M. Merlo, A. Gelmetti, D. Zambarbieri, P. Lago, A. Arrigo, C. Reggiani, A. Moglia, Hemoglobin near-infrared spectroscopy and surface EMG study in muscle ischaemia and fatiguing isometric contraction, J Sports Med Phys Fitness 1999; 39:83-92.
- Lago P., Francesconi A., Amiconi A., Maccarini M.E., pellegrini L.: Health Technology Assessment: a flexible approach? Experiences in Lombardy, Italian Journal of Public Health, 2 (2) 9-13 (2005)
- P. Lago, S. Rossi, L. Zambianchi, A. Gelmetti, Italian National Center for Oncologic Hadrontherapy (CNAO): technology from physics lab to clinical hospital, Proceedings WC 2006 International federation of medical and Biological Engineering, IFMBE, Seoul, August 2006.
- Lago P., Guizzetti G., Panciroli M., Previtali P., Razionalizzazione dei processi di acquisto e governanace dei fornitori di procedure chirurgiche di artroscopia, TEME Mensile di Tecnica ed economia sanitaria, 4 Aprile 2008 ISSN 1723-9338.
- G. Guizzetti, M. Maccarini, P. Lago, Hta e Servizi di Ingegneria Clinica. Analisi del modello organizzativo in Lombardia, Clinical Governance n. 1, 2008.
- A. Francesconi, G. Guizzetti, M. Maccarini, P. Lago, Strutture e processi per l'hospital based HTA: l'esperienza in Italia, Clinical Governance n. 1, 2008.
- M. I. Iacono, K. Passera, L. Magrassi, L. Mainardi, S. Bastianello, P. Lago, A method to analyze the evolution of malignant gliomas using MRI, International Journal of Computer Assisted Radiology and Surgery, 21.10.2008.
- P. Lago, Il Network Italiano per il Technology Assesment: tutto cominciò da un progetto di ricerca, Research Network a livello regionale, nazionale, internazionale, Modena 18 settembre 2008, Atti del Convegno.
- M. Allegri, F. Cavalloro, P. Zacconi, I. Vallone, P. Lago, ME Maccarini, "Applicazione pratica dell'Hospital-based Hta: organizzazione di un Acute Chronic Pain Service", Convegno Nazionale AIIC 2009, SIHTA 2008
- P. Lago, G. Guizzetti, A. Gelmetti, I. Vallone, P. Zacconi "Applicazione pratica dell'Hospital-based Hta: organizzazione di un servizio informatizzato di Elettrocardiografia", Convegno Nazionale AIIC 2009, SIHTA 2008
- Lago P., Maccarini M.E., Trasparenza ed efficienza dei mercati nel settore sanitario, in IL Point of Care Bulletin, num. 5, anno 3°-3.

- C. Lombardi, I. Vallone, A. Moretta, R. Maccario, P.Lago " Allestimento della Cell Factory per la preparazione di prodotti medicinali per terapia cellulare (PMTc)"
- P. Lago, M. E. Maccarini, P. Previtali, P. Sacchi, I. Vallone, S. Colombano "L'Health Technology Assessment nel processo emogasanalitico", T.A.M Research Paper – 1/2009
- P. Lago, I. Vallone, C. Lombardi, "L' Health Technology Assessment nella gestione remota dei pazienti con impianto di cardiostimolazione", Atti Convegno Nazionale AIIC 2009
- P. Lago, M.E. Maccarini, P. Previtali, P. Sacchi, S. Colombano, A. Franchini, C.Lombardi, I. Vallone, "La gestione in remoto dei pazienti portatori di dispositivi cardiaci impiantabili: Analisi in un'ottica di Health Technology Assessment", T.A.M Research Paper – 3/2009
- P. Lago, M.E. Maccarini, P. Previtali, R. Aimi, P. Sacchi, I. Vallone, S. Colombano "Risk management delle tecnologie in sanità: determinanti e best practices di prevenzione e gestione del rischio", T.A.M Research Paper – 2/2009
- P. Lago, M.E. Maccarini, P. Previtali, P. Sacchi, S. Colombano, A. Franchini, C.Lombardi, I. Vallone, "Approccio HTA: uno studio sui neurostimolatori ricaricabili. Modello di sintesi per determinanti, costi e terapie", T.A.M Research Paper – 4/2009
- P. Lago, I. Vallone and G. Zarola, " Extracorporeal Membrane Oxygenation in the Treatment of Novel Influenza Virus Infection: A Multicentric Hospital-Based Health Technology Assessment in Lombardy Region ", MEDICON 2010, IFMBE Proceeding 29, pp. 1003-1006, 2010
- P. Lago, C. Lombardi, I. Vallone, "From laparoscopic surgery to 3-D double console robot-assisted surgery " Information Technology and Applications in Biomedicine (ITAB), 2010 10th IEEE International Conference, Digital Object Identifier: 10.1109/ITAB.2010.5687612 Page(s): 1 – 4, 2010
- P. Lago, S. Perlini, I. Vallone, C. Lombardi, M. Di Paolo, "An Italian simulation center as a teaching-learning strategy" Information Technology and Applications in Biomedicine (ITAB), 2010 10th IEEE International Conference Digital Object Identifier : 10.1109/ITAB.2010.5687607, 2010
- P. Lago, M.E. Maccarini, C.Lombardi, I. Vallone "Studio di cost-analysis per l'impianto di lenti refrattive nella chirurgia della cataratta" T.A.M Research Paper 1/2012
- P. Lago, C. Lombardi, I. Vallone, R. Scano "Analisi degli allarmi legati all'utilizzo di monitor multiparametrici in anestesia e rianimazione: problemi e criticità" Atti Convegno Nazionale AIIC 2013
- P. Lago, I.Vallone and A.M. Fenili "Total Laboratory Automation and Clinical Engineering" Proceedings Mediterranean Conference on Medical and Biological Engineering and Computing (MEDICON 2013), Seville, Spain, September 25-28th, 2013.
- P. Lago, I.Vallone, C. Lombardi, A.M. Fenili "Sostenibilità economica nei processi analitici: costo a test" Atti Congresso Nazionale SIHTA, Bari 7-9 Novembre 2013
- E. Donarini, A.M. Fenili, I. Vallone, P. Lago. "Monitoraggio del potassio ad uso domiciliare" Atti XIV Convegno Nazionale AIIC, Venezia 3-5 Aprile 2014
- C. Lombardi, I. Vallone, A.M. Fenili, P. Lago. Riorganizzazione delle attività trasfusionali: la macroarea di Pavia" Atti XIV Convegno Nazionale AIIC, Venezia 3-5 Aprile 2014
- P. Lago, I.Vallone, C. Lombardi, A.M. Fenili A. Scarso "Il ruolo dell'ingegnere clinico nella definizione dei piani investimenti" Atti Congresso Nazionale SIHTA, Roma 25-27 Settembre 2014

#### Brevetti

M.Corti e P. Lago, Sistema ottico multifunzioni per analisi chimico-cliniche, Brevetto depositato il 20/9/1991 n. MI91 U 000816.

M.Corti e P. Lago, Sistema ottico per la misurazione di fluorescenza polarizzata per analisi chimico-cliniche, Brevetto depositato il 20/9/1991 n. MI91 A 002510.

**Categoria 2) Attività istituzionale:** (attività prestata presso enti o aziende pubblici o privati, presso università pubbliche o private, nonché presso enti o istituzioni pubblici o privati che svolgono attività di interesse scientifico o sanitario)

Ha prestato tutta la sua attività dalla Laurea fino ad ora presso enti/aziende/IRCCS/università pubblici e privati che svolgono attività di interesse scientifico o sanitario, come si evince dal curriculum vitae e dai titoli formativi e professionali.

**Categoria 3) Esperienza manageriale:** (attività svolta caratterizzata da autonomia nella gestione e da diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche o finanziarie)

Direzione di struttura complessa ospedaliera di ingegneria clinica in un ospedale di ricerca da 1000 p.l., 3000 dipendenti, con un parco macchine di circa 15.000 pezzi; diretta responsabilità delle risorse umane dipendenti assegnate e gestione di aziende fornitrici di beni e servizi, obiettivi di budget assegnati ogni anno, emissione degli ordinativi di spesa, ricezione della merce, collaudo e installazione delle macchine, programmazione e controllo della manutenzione, delle verifiche di sicurezza e di funzionalità e processo di dismissione. Supporto strategico per la acquisizione di nuove tecnologie e supporto tecnico alla ricerca clinica e biomedica. Gestione di borsisti, contrattisti, volontari e tirocinanti.

**Categoria 4) Titoli formativi e professionali:** dottorato di ricerca, specializzazione, incarichi di responsabilità nella gestione di strutture, incarichi di responsabilità di progetti, incarichi universitari, docenze in corsi istituzionali.

**Dottorato di Ricerca** in Ingegneria Elettronica e Informatica conseguito nel 1992 presso l'Università degli studi di Pavia con tesi dal titolo "Strumentazione elettronica diagnostica di interesse biomedico";

**Ricercatore universitario** nel Settore Scientifico Disciplinare Bioingegneria Elettronica da Dicembre 1995 a Luglio 1996 presso Università di Pavia a seguito di selezione tramite concorso pubblico

Incarico annuale nel 2002 di **Direttore di Struttura CRS-SISS**, Carta Regionale dei Servizi – Sistema Informativo Socio Sanitario presso la Direzione Generale sanità della **Regione Lombardia**.

Incarico pluriennale dal 2003 ad oggi di Direttore di **Struttura Complessa di Ingegneria Clinica** presso Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo.

Incarico di **Direttore Scientifico del Centro di Ricerca T.A.M.** promosso dall'Università di Pavia dal 2008.

Nomina a **Membro dei Comitati Etici** di Area Pavia (2013) e dell'Ospedale Pediatrico IRCCS Bambino Gesù di Roma (2016) come Esperto di Dispositivi Medici ai sensi dell'art. 2 comma 5 lettera n del Decreto Ministeriale 8/2/2013.

Eletto Presidente di Associazione Italiana Ingegneri Clinici, AIIC per due mandati consecutivi (2001-2005) ed delegato da allora alle relazioni internazionali.

Eletto nel **Board di Clinical Engineering Division - IFMBE** dal 2006 al 2012 ed ora dal 2015 al 2021.

Socio fondatore, già Vicepresidente ed ora componente del collegio dei probiviri di **S.I.H.T.A. - Società Italiana di Health Technology Assessment**

Responsabile di progetti di ricerca ministeriale (finalizzata e corrente) svolti presso IRCCS Policlinico San Matteo in collaborazione con altri IRCCS ed istituzioni sanitarie (Centro Sperimentale di HTA, Raccolta e produzione di evidenze scientifiche per la valutazione di dispositivi medici innovativi,..).

### Docenze in corsi istituzionali

Promotore, membro del Comitato Scientifico e Docente del **Master di II livello in Ingegneria Clinica** dell'Università degli Studi di Pavia.

Professore a contratto in **Organizzazione, Logistica ed Automazione Ospedaliera** nel Corso di Laurea Magistrale in Biongegneria dell'Università degli Studi di Pavia.

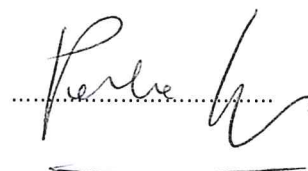
Professore a contratto in **Sistemi di Elaborazione delle informazioni** nel Corso di Laurea in Tecniche Ortopediche dell'Università degli Studi di Pavia per l'anno accademico 2014/15.

Professore a contratto in **Misure elettriche ed elettroniche** nel Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio dell'Università degli Studi di Pavia per l'anno accademico 2014/15.

Docente al Master in "Discipline Regolatorie" presso l'Università degli Studi di Pavia

Direttore scientifico e docente per diversi anni (2007-2013) del **Corso di Management per Direttori medici di Struttura Complessa** promosso da Regione Lombardia tramite IREF/Eupolis.

Pavia, 15 Luglio 2016

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo LAGO', written over a horizontal dotted line. Below the signature is a solid horizontal line.