

DELIBERAZIONE n. 1

allegata al VERBALE n. 34 della seduta del CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE del 1.10.2019

OGGETTO: Indirizzi pluriennali – linee strategiche.

Sono presenti i Signori:

Il Presidente Prof. Silvio BRUSAFERRO

I Componenti Avv. Enrico LUBRANO

Dr.ssa Chiara GIBERTONI

Dott. Alessandro COSIMI

Prof.ssa Adriana MAGGI in teleconferenza

Partecipano, altresì, del Collegio dei Revisori dei Conti: Dr.ssa Rosa VALICENTI

Partecipano, inoltre:

- Il Dott. Andrea PICCIOLI, Direttore Generale dell'ISS;
- la Dott.ssa Rosa M. MARTOCCIA, Direttore Centrale delle Risorse Umane ed Economiche dell'ISS;
- il Consigliere della Corte dei Conti Dott. Alberto RIGONI, Delegato titolare ex art.12 L. 21.3.1958 n. 259.

Svolge le funzioni di Segretario il Dott. Francesco BARNATO, Dirigente amministrativo dell'ISS.

- Relatore: IL PRESIDENTE.

Il Relatore presenta al Consiglio il piano di indirizzi per il prossimo quadriennio che confluisce, in parte, anche nel Piano della Performance 2019. A tal riguardo sono stati individuati 5 capitoli, caratterizzanti il ruolo dell'ISS, di seguito evidenziati.

1-Pilastro e nodo essenziale nelle reti della Sanità Pubblica (SP) italiana, europea, internazionale, collegato e sinergico con Ministero della Salute, in rete con AIFA, AGENAS, Conferenza Stato-Regioni, Regioni, IZS, Università e altri nel rispetto delle proprie competenze;

2-Ente in continua evoluzione (organizzativamente e logisticamente) per rispondere alle sfide della SP presenti e future;

3- Leader autorevole e indipendente in Italia, in Europa e nel mondo per

>ricerca sulla salute

>attività di monitoraggio e regolazione per la salute

>formazione della classe dirigente italiana in SP

>informazione autorevole sulla salute

4-Casa di vetro aperta a cittadini, enti, istituzioni italiane ed europee e a tutti gli stakeholder;

5-Supporto per l'immagine dell'Italia nel mondo (cultura, prodotti e servizi correlati alla salute).

Il Relatore evidenzia che l'ISS è un nodo (HUB) essenziale nelle reti della Sanità Pubblica (SP) italiana, europea ed internazionale che si basa su rapporti con Ministeri, Agenzie nazionali e/o Regioni, Università, Agenzie e istituzioni di Paesi UE e G7, Agenzie e paesi internazionali. In particolare, per quanto riguarda i rapporti internazionali, cura il mantenimento e lo sviluppo di linee e di contatti in accordo con Ministero della Salute e Ministero degli Affari Esteri, sviluppa rapporti con UE e programmi correlati, sviluppa rapporti operativi IARC (piano triennale), cura il coordinamento e lo sviluppo del piano ricerca Italia Africa Alliance, sviluppa rapporti con paesi PHACEE (Public Health Alliance Central Eastern Europe), mira alla sistematizzazione dei rapporti con organizzazioni internazionali (OCSE, WHO, OIE, FAO, PAM, ECDC, EMA, EFSA, CDC, altri NIH, ecc.)

Questo Istituto deve rispondere alle esigenze attuali della SP ed a quelle previste nel prossimo futuro con una struttura edile impiantistica, facendo manutenzione dell'esistente e pianificando una nuova edificazione adeguata agli standard internazionali.

L'impianto organizzativo di nuova realizzazione si basa su una riorganizzazione interna partecipata al fine di renderlo più efficiente e moderno, superando i "silos" interni, dotandosi di un adeguato controllo di gestione e con la priorità di mantenerne il carattere di indipendenza.

Contemporaneamente è stata avviata la realizzazione di una nuova infrastruttura digitale (sito web) che garantirà anche una adeguata sicurezza dei dati.

Il Relatore rende, altresì, noto che si è proceduto alla condivisione degli obiettivi nonché delle linee strategiche anche con le Oo.Ss.. In particolare, per quanto riguarda il reclutamento del personale, è stata fatta

la scelta di non attivare lo scorrimento delle graduatorie relative a selezioni svolte nel 2008 e scadute il 30.9.2019 in quanto sviluppate su una precedente struttura organizzativa ormai superata dall'attuale Regolamento di Organizzazione e Funzionamento, con l'auspicio di abbassare l'età media del personale che attualmente è di 58 anni.

Inoltre il Relatore evidenzia l'attuale scarsa interoperabilità esistente nell'ambito dei CCNL della P.A. concernenti i diversi comparti della ricerca e della sanità.

L'ISS individua politiche e tecnologie per la salute come, per esempio, l'ecosostenibilità e si attiva per la promozione e prevenzione della salute (Smoke free, Mobilità ed attività fisica, Qualità dell'alimentazione).

L'ISS ha tre aree di ricerca: Basic science, Translational science e Implementation science. Inoltre, recentemente, è stato elaborato un Piano triennale coordinato (8 filoni di ricerca) che riguarda CCM, PNP, PNR, EU, ecc. - Interfaccia con UE, ERC, ecc. - Partnership internazionali.

L'ISS vuole essere una realtà attraente per reclutare giovani ricercatori. Negli scorsi mesi sono state assegnate circa 70 borse di dottorato in varie università italiane; sono stati avviati rapporti con scuole di dottorato e con scuole di specializzazione, prevedendo anche una logistica agevolata per chi non risiede a Roma.

L'ISS come supporto autorevole e indipendente è già impegnato nello sviluppo e messa a regime del sistema linee guida, nell'adeguamento dell'Organismo Notificato alle nuove regole UE, nel supporto e sviluppo sorveglianze e registro (es. protesi). Si dota di un gruppo di esperti dedicato al farmaco veterinario.

L'ISS viene presentato come luogo di formazione delle future classi dirigenti del Paese su diversi temi tecnico scientifici e organizzativi per garantire risposte omogenee e di qualità, ad esempio corsi per Public Health officer italiani provenienti dalle Regioni sugli strumenti base, supporto alla promozione della health literacy, sviluppo percorsi di formazione internazionali.

Tanto premesso

IL CONSIGLIO

- Preso atto degli indirizzi pluriennali suindicati;
- Udito il Relatore;
- Sentito il Direttore Generale;
- Dopo ampia ed approfondita discussione;
- All'unanimità

DELIBERA

di approvare l'adozione degli indirizzi pluriennali 2019-2023, così come riportati nell'allegato che costituisce parte integrante della presente deliberazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

ISS Pronto a rispondere alle esigenze della SP attuali ma proiettato a quelle del futuro

» Impianto organizzativo

- Riorganizzazione interna partecipata *in itinere* per rendere più solido e moderno
- Superamento dei silos interni
- Controllo di gestione
- Indipendente (regolamento conflitti di interesse)

» Struttura edile impiantistica

- Luogo di lavoro sicuro
- Manutenzione dell'esistente
- Nuova ecificazione adeguata agli standard internazionali

» Attenzione a ICT

- Infrastruttura digitale
- Sicurezza dati
- Trasformazione digitale

2 3 4

ISS Una organizzazione attrattiva dove si lavora bene

» Condivisione degli obiettivi e delle linee strategiche

» Attenzione al personale

- Valorizzazione del personale (percorsi di sviluppo di carriera e professionalità)
- Team working
- Pari opportunità
- Genitorialità

» Reclutamento - turn over

- Ricambio generazionale (età media attuale 53 anni)
- Garanzia di qualità nel turn over
- Interoperabilità tra comparti diversi

» Accessibilità

- Diversamente abili/ ipovedenti ecc.

4 3 5

ISS Esempio concreto di applicazioni possibili, politiche e tecnologie per la salute

Ecosostenibilità

- Plastic free:** acqua, materiali a contatto con gli alimenti
- Recycling:** progressiva digitalizzazione (no paper)
- Raccolta differenziata:** plastica, metalli, batterie usate, batterie ricaricabili

Promozione e prevenzione della salute

- Smoke free
- Mobilità ed attività fisica
- Qualità dell'alimentazione

Benessere organizzativo

- Telelavoro / lavoro a distanza

2 4

ISS Snodo strategico per la ricerca italiana nel campo della salute

1 2 5

ISS Un luogo attrattivo per fare ricerca

Spazio per flussi/idee innovative

Anticipatore / precursore temi futuri della salute

Formazione e reclutamento ricercatori

Focalizzato sul facilitare la ricerca

- Semplificazione amministrativa
- Supporto tecnico amministrativo
- Team Mix ricercatori ed amministrativi
- Adeguamento investimenti impiantistici tecnologici

Studio opportunità fund raising (es. crowdfunding, ecc.)

3 4 5

ISS 3.1.1. Una opportunità per i giovani

3 4 5

ISS Supporto autorevole e indipendente nelle attività di monitoraggio e di regolazione riferite alla salute (SSN e non solo)

» Mantenimento e aggiornamento continuo della offerta attuale

- Sviluppo e messa a regime del sistema linee guida
- Adeguamento dell'organismo notificato alle nuove regole UE
- Supporto e sviluppo sorveglianze e registro

» Potenziamento ed eventuale nuova articolazione di settori rilevanti per la salute

- farmaco veterinario
- registro protesi
- clinical governance
- ecc.

2 3 5



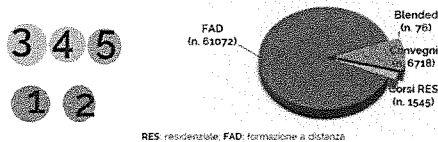
ISS un luogo di formazione

dove si perfezionano e aggiornano
ricercatori e professionisti della SP italiana

» Formazione delle classi dirigenti future del Paese su diversi temi tecnico scientifici e organizzativi per garantire risposte omogenee e di qualità

- Piano pluriennale di corsi per PH officer italiani provenienti dalle regioni sugli strumenti base
- Supporto alla promozione della health literacy
- Sviluppo percorsi di formazione internazionali

» Numero di partecipanti a corsi e convegni (2018)



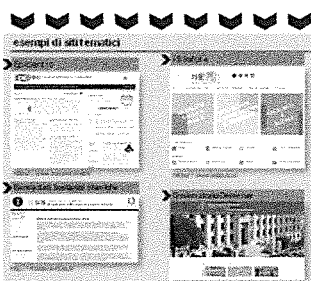
RES: residenziale, FAD: formazione a distanza

dal Piano Triennale di Attività 2018-2020



ISS 3.4. un nodo per informazione e divulgazione autorevole e scientificamente corretta

- » Sito web ISS (da rinnovare)
- Armonizzazione siti collegati
- Portale della conoscenza (ISSalute)
- Numeri verdi
- Coordinamento intra-istituzionale e interistituzionale
- Trasparenza e accessibilità dei dati
- Far meglio conoscere cosa fa l'ISS ai diversi livelli istituzionali e ai diversi stakeholder



3 4 5



«Il futuro è di chi
sa immaginarlo»

E. Mattei

... e di chi sa
coerentemente
tessere la realizzazione
passo dopo passo
con pazienza