



Al Collegio dei Revisori

Sede

Si dichiara che, ai sensi dell'art. 41, co 1 del D.L. n. 66 del 2014 (convertito in legge n. 89 del 2014) – per l'esercizio finanziario 2016 – l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti dello scrivente Istituto è pari a -12,31 gg, così come risultante nello schema di seguito indicato:

$$\frac{\sum_{n=1}^N (ggn \times \text{Importo_fatt_rit}_n)}{\sum_{k=1}^K \text{Importo_fatt}_k} = \frac{-296.282.475,35 \text{ € gg}}{24.074.188,08 \text{ €}} = -12,31 \text{ gg}$$

L'indicatore suddetto mostra un andamento positivo della tempistica di pagamento registrando globalmente un anticipo di circa dodici giorni rispetto alla scadenza dei pagamenti. Ciò è dovuto alle misure adottate nel corso dell'esercizio quali l'accentramento delle attività amministrative in tema di spese per beni e servizi, per ottimizzare la programmazione della spesa (parzialmente già in atto ai sensi del D.L. n. 66 del 2014) con correlata individuazione - mediante accorpamenti - di possibili economie di scala progressiva, la centralizzazione delle procedure di verifica e pagamento delle forniture di beni e servizi e, per ultimo, l'attivazione del sistema di fatturazione elettronica.

Si trasmette, altresì, ai sensi della norma predetta, il prospetto delle fatture il cui pagamento è avvenuto oltre i termini previsti dal D.lgs n. 231 del 2002 e s.m.i.. (60 gg per l'esercizio 2016). Al riguardo, si è verificato che, una significativa percentuale dei ritardi, è dovuta a ragioni "fisiologiche" imputabili a irregolarità contrattuali e/o fiscali rilevate, rispettivamente, in fase di esecuzione della prestazione e nella relativa documentazione amministrativa-contabile.

Tutto ciò premesso, si ritiene che il proseguimento delle azioni intraprese nel corso dell'esercizio 2016, possa migliorare ulteriormente i tempi di pagamento così come previsto dalla normativa in esame.

IL RESPONSABILE FINANZIARIO

IL LEGALE RAPPRESENTANTE



PAGAMENTI OLTRE I TERMINI (60 GG) - 2016

ANNO MANDATO	NUM. MANDATO	IMPORTO FATTURA	Data di insorgenza del diritto al pagamento	Termini di pagamento	Data Emissione Distinta	Data scadenza	Giorni di ritardo	CALCOLO	MOTIVAZIONI
(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)=(D)+(E)	(H)=(F)-(G)	(I)=(H)/(C)	
2016	510	389,79	22/10/2015	30	26-gen-16	21/11/2015	66	25.726,14	Documentazione irregolare
2016	4022	1.464,00	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	253.272,00	Documentazione irregolare
2016	4023	274,48	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	47.485,04	Documentazione irregolare
2016	4024	1.481,09	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	256.228,57	Documentazione irregolare
2016	5235	3.202,50	23/07/2015	30	02-mag-16	22/08/2015	254	813.435,00	Documentazione irregolare
2016	5433	574,53	21/12/2015	30	06-mag-16	20/01/2016	107	61.474,71	Documentazione irregolare
2016	5434	853,33	21/12/2015	30	06-mag-16	20/01/2016	107	91.306,31	Documentazione irregolare
2016	7689	655,86	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	51.157,08	Documentazione irregolare
2016	7689	350,88	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	27.368,64	Documentazione irregolare
2016	7689	702,81	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	54.819,18	Documentazione irregolare
2016	7689	707,72	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	55.202,16	Documentazione irregolare
2016	7689	589,16	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	45.954,48	Documentazione irregolare
2016	7689	592,31	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	46.200,18	Documentazione irregolare
2016	7689	1.002,23	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	78.173,94	Documentazione irregolare
2016	7690	703,94	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.354,60	Documentazione irregolare
2016	7690	351,36	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	31.622,40	Documentazione irregolare
2016	7690	348,92	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	31.402,80	Documentazione irregolare
2016	7690	1.057,74	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	95.196,60	Documentazione irregolare
2016	7690	656,36	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	59.072,40	Documentazione irregolare
2016	7690	708,82	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.793,80	Documentazione irregolare
2016	7691	1.148,02	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	89.545,56	Documentazione irregolare
2016	7691	910,73	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	71.036,94	Documentazione irregolare
2016	7799	540,10	04/04/2016	30	04-lug-16	04/05/2016	61	32.946,10	Documentazione irregolare
2016	7942	588,04	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	52.923,60	Documentazione irregolare
2016	7942	381,76	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	34.358,40	Documentazione irregolare
2016	7943	1.002,23	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	90.200,70	Documentazione irregolare
2016	7943	764,33	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	68.789,70	Documentazione irregolare
2016	7944	692,58	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	62.332,20	Documentazione irregolare
2016	7944	485,18	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	43.666,20	Documentazione irregolare
2016	7946	591,70	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	53.253,00	Documentazione irregolare
2016	7946	384,91	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	34.641,90	Documentazione irregolare
2016	7947	988,20	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	88.938,00	Documentazione irregolare
2016	7947	750,91	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	67.581,90	Documentazione irregolare
2016	7948	811,30	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	73.017,00	Documentazione irregolare
2016	7948	604,69	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	54.422,10	Documentazione irregolare
2016	7950	624,64	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	56.217,60	Documentazione irregolare
2016	7950	418,41	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	37.656,90	Documentazione irregolare
2016	7951	701,50	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.135,00	Documentazione irregolare
2016	7951	494,82	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	44.533,80	Documentazione irregolare
2016	8069	475,80	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	42.822,00	Documentazione irregolare
2016	8069	475,80	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	42.822,00	Documentazione irregolare
2016	8069	475,80	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	42.822,00	Documentazione irregolare
2016	8464	495,32	15/03/2016	30	14-lug-16	14/04/2016	91	45.074,12	Documentazione irregolare
2016	8464	311,71	15/03/2016	30	14-lug-16	14/04/2016	91	28.365,61	Documentazione irregolare
2016	8638	2.600,00	08/04/2016	30	21-lug-16	08/05/2016	74	192.400,00	Documentazione irregolare
2016	8815	125,26	14/04/2016	30	01-ago-16	14/05/2016	79	9.895,54	Documentazione irregolare
2016	8816	475,80	21/03/2016	30	01-ago-16	20/04/2016	103	49.007,40	Documentazione irregolare
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	11894	138,84	03/08/2016	30	07-nov-16	02/09/2016	66	9.163,44	Documentazione irregolare
2016	11901	699,06	23/05/2016	60	21-ott-16	22/07/2016	91	63.614,46	Documentazione irregolare
2016	12052	326,96	08/08/2016	30	21-nov-16	07/09/2016	75	24.522,00	Documentazione irregolare

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti - Esercizio 2016

periodo di riferimento	indicatore di tempestività dei pagamenti
I trimestre	-14,35
II trimestre	-10,28
III trimestre	-10,33
IV trimestre	-14,35
Totale anno 2016	-12,31



PAGAMENTI OLTRE I TERMINI (60 GG) - 2016

ANNO MANDATO	NUM. MANDATO	IMPORTO FATTURA	Data di insorgenza del diritto al pagamento	Termini di pagamento	Data Emissione Distinta	Data scadenza	Giorni di ritardo	CALCOLO	MOTIVAZIONI
(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)=(D)+(E)	(H)=(F)+(G)	(I)=(H)*(C)	
2016	510	389,79	22/10/2015	30	26-gen-16	21/11/2015	66	25.726,14	Documentazione irregolare
2016	4022	1.464,00	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	253.272,00	Documentazione irregolare
2016	4023	274,48	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	47.485,04	Documentazione irregolare
2016	4024	1.481,09	18/09/2015	30	08-apr-16	18/10/2015	173	256.228,57	Documentazione irregolare
2016	5235	3.202,50	23/07/2015	30	02-mag-16	22/08/2015	254	813.435,00	Documentazione irregolare
2016	5433	574,53	21/12/2015	30	06-mag-16	20/01/2016	107	61.474,71	Documentazione irregolare
2016	5434	853,33	21/12/2015	30	06-mag-16	20/01/2016	107	91.306,31	Documentazione irregolare
2016	7689	655,86	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	51.157,08	Documentazione irregolare
2016	7689	350,88	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	27.368,64	Documentazione irregolare
2016	7689	702,81	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	54.819,18	Documentazione irregolare
2016	7689	707,72	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	55.202,16	Documentazione irregolare
2016	7689	589,16	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	45.954,48	Documentazione irregolare
2016	7689	592,31	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	46.200,18	Documentazione irregolare
2016	7689	1.002,23	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	78.173,94	Documentazione irregolare
2016	7690	703,94	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.354,60	Documentazione irregolare
2016	7690	351,36	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	31.622,40	Documentazione irregolare
2016	7690	348,92	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	31.402,80	Documentazione irregolare
2016	7690	1.057,74	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	95.196,60	Documentazione irregolare
2016	7690	656,36	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	59.072,40	Documentazione irregolare
2016	7690	708,82	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.793,80	Documentazione irregolare
2016	7691	1.148,02	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	89.545,56	Documentazione irregolare
2016	7691	910,73	15/03/2016	30	01-lug-16	14/04/2016	78	71.036,94	Documentazione irregolare
2016	7799	540,10	04/04/2016	30	04-lug-16	04/05/2016	61	32.946,10	Documentazione irregolare
2016	7942	588,04	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	52.923,60	Documentazione irregolare
2016	7942	381,76	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	34.358,40	Documentazione irregolare
2016	7943	1.002,23	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	90.200,70	Documentazione irregolare
2016	7943	764,33	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	68.789,70	Documentazione irregolare
2016	7944	692,58	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	62.332,20	Documentazione irregolare
2016	7944	485,18	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	43.666,20	Documentazione irregolare
2016	7946	591,70	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	53.253,00	Documentazione irregolare
2016	7946	384,91	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	34.641,90	Documentazione irregolare
2016	7947	988,20	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	88.938,00	Documentazione irregolare
2016	7947	750,91	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	67.581,90	Documentazione irregolare
2016	7948	811,30	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	73.017,00	Documentazione irregolare
2016	7948	604,69	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	54.422,10	Documentazione irregolare
2016	7950	624,64	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	56.217,60	Documentazione irregolare
2016	7950	418,41	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	37.656,90	Documentazione irregolare
2016	7951	701,50	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	63.135,00	Documentazione irregolare
2016	7951	494,82	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	44.533,80	Documentazione irregolare
2016	8069	475,80	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	42.822,00	Documentazione irregolare
2016	8069	475,80	15/03/2016	30	13-lug-16	14/04/2016	90	42.822,00	Documentazione irregolare
2016	8464	495,32	15/03/2016	30	14-lug-16	14/04/2016	91	45.074,12	Documentazione irregolare
2016	8464	311,71	15/03/2016	30	14-lug-16	14/04/2016	91	28.365,61	Documentazione irregolare
2016	8638	2.600,00	08/04/2016	30	21-lug-16	08/05/2016	74	192.400,00	Documentazione irregolare
2016	8815	125,26	14/04/2016	30	01-ago-16	14/05/2016	79	9.895,54	Documentazione irregolare
2016	8816	475,80	21/03/2016	30	01-ago-16	20/04/2016	103	49.007,40	Documentazione irregolare
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	9991	154,00	07/04/2016	30	08-set-16	07/05/2016	124	19.096,00	DURC non in regola con i versamenti
2016	11894	138,84	03/08/2016	30	07-nov-16	02/09/2016	66	9.163,44	Documentazione irregolare
2016	11901	699,06	23/05/2016	60	21-ott-16	22/07/2016	91	63.614,46	Documentazione irregolare
2016	12052	326,96	08/08/2016	30	21-nov-16	07/09/2016	75	24.522,00	Documentazione irregolare



TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI - 2016

ANNO MANDATO	NUM. MANDATO	IMPORTO FATTURA	Data di insorgenza del diritto al pagamento	Termini di pagamento	Data Emissione Distinta	Data scadenza	Giorni di ritardo	CALCOLO
(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)	(G)=(D)+(E)	(H)=(F)-(G)	(I)=(H)*(C)
2016	147	1.152,90	15/12/2015	30	11-gen-16	14/01/2016	-3	-3458,7
2016	148	2.056,92	14/12/2015	30	15-gen-16	13/01/2016	2	4.113,84
2016	149	640,5	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-1921,5
2016	149	3904	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-11712
2016	150	378,2	17/12/2015	30	15/01/2016	16/01/2016	-1	-378,2
2016	151	1.580,42	23/12/2015	30	11/01/2016	22/01/2016	-11	-17384,62
2016	152	292,19	11/12/2015	30	15/01/2016	10/01/2016	5	1460,95
2016	153	4.047,47	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-12142,41
2016	154	707,6	14/12/2015	30	15/01/2016	13/01/2016	2	1415,2
2016	155	9.999,12	17/12/2015	30	15/01/2016	16/01/2016	-1	-9999,12
2016	156	795,44	23/12/2015	30	11/01/2016	22/01/2016	-11	-8749,84
2016	157	2.875,39	17/12/2015	30	15/01/2016	16/01/2016	-1	-2875,39
2016	158	2806	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-8418
2016	159	451,40	14/12/2015	30	21/01/2016	13/01/2016	8	3611,2
2016	160	7399,3	17/12/2015	30	11/01/2016	16/01/2016	-5	-36996,5
2016	161	8.834,75	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-26504,25
2016	161	3359,88	16/12/2015	30	11/01/2016	15/01/2016	-4	-13439,52
2016	162	749,67	15/12/2015	30	11/01/2016	14/01/2016	-3	-2249,01
2016	163	1434,04	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-40153,12
2016	164	793,00	15/12/2015	30	13/01/2016	14/01/2016	-1	-793
2016	165	580	17/12/2015	30	13/01/2016	16/01/2016	-3	-1740
2016	166	1.328,93	17/12/2015	30	13/01/2016	16/01/2016	-3	-3986,79
2016	167	1729,96	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-48438,88
2016	168	167,14	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-4679,92
2016	169	489,22	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-13698,16
2016	170	670,85	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-18783,8
2016	171	1116,3	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-31256,4
2016	172	854,00	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-23912
2016	173	1116,3	18/12/2015	30	13/01/2016	17/01/2016	-4	-4465,2
2016	174	2.682,69	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-75115,32
2016	175	3074,4	11/01/2016	30	01/02/2016	10/02/2016	-9	-27669,6
2016	176	894,19	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-23248,94
2016	177	2824,3	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-73431,8
2016	178	4.207,78	16/12/2015	30	15/01/2016	15/01/2016	0	0
2016	179	372,1	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-9674,6
2016	179	158,60	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-4123,6
2016	180	117,97	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-3067,22
2016	181	579,50	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-15067
2016	182	3074,4	16/12/2015	30	15/01/2016	15/01/2016	0	0
2016	183	1.689,70	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-43932,2
2016	183	325,74	11/01/2016	30	15/01/2016	10/02/2016	-26	-8469,24
2016	184	445,10	19/12/2015	30	15/01/2016	18/01/2016	-3	-1335,3
2016	185	524,6	25/12/2015	30	15/01/2016	24/01/2016	-9	-4721,4
2016	186	9.028,61	22/12/2015	30	15/01/2016	21/01/2016	-6	-54171,66
2016	187	164,9	22/12/2015	30	15/01/2016	21/01/2016	-6	-989,4
2016	189	738,29	23/12/2015	30	13/01/2016	22/01/2016	-9	-6644,61
2016	189	1,12	23/12/2015	30	13/01/2016	22/01/2016	-9	-10,08
2016	189	0,88	23/12/2015	30	13/01/2016	22/01/2016	-9	-7,92
2016	190	65,89	17/12/2015	30	13/01/2016	16/01/2016	-3	-197,67
2016	190	17,59	17/12/2015	30	13/01/2016	16/01/2016	-3	-52,77
2016	190	128,56	17/12/2015	30	13/01/2016	16/01/2016	-3	-385,68
2016	190	392,70	22/12/2015	30	13/01/2016	21/01/2016	-8	-3141,6
2016	190	0,02	22/12/2015	30	13/01/2016	21/01/2016	-8	-0,16
2016	190	122,00	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-3416
2016	190	42,7	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	-1195,6
2016	190	122,00	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	3416
2016	190	-42,7	11/01/2016	30	13/01/2016	10/02/2016	-28	1195,6
2016	288	33.200,33	23/12/2015	30	13/01/2016	22/01/2016	-9	-298802,97
2016	289	417	11/01/2016	30	01/02/2016	10/02/2016	-9	-3753
2016	290	9.057,28	30/12/2015	30	13/01/2016	29/01/2016	-16	-144916,48
2016	291	2441,5	29/12/2015	30	13/01/2016	28/01/2016	-15	-36622,5
2016	292	1.458,29	16/12/2015	30	15/01/2016	15/01/2016	0	0
2016	293	24487,16	23/12/2015	30	15/01/2016	22/01/2016	-7	-171410,12

ANNO MANDATO	NUM. MANDATO	IMPORTO FATTURA	Data di insorgenza del diritto al pagamento	Termini di pagamento	Data Emissione Distinta	Data scadenza	Giorni di ritardo	CALCOLO
2016	15670	149,10	07/12/2016	30	23/12/2016	06/01/2017	-14	-2087,4
2016	15672	582,55	09/12/2016	30	23/12/2016	08/01/2017	-16	-9320,8
2016	15673	8.716,00	21/12/2016	30	23/12/2016	20/01/2017	-28	-244048
2016	15673	309	21/12/2016	30	23/12/2016	20/01/2017	-28	-8652
2016	15674	582,06	19/12/2016	30	23/12/2016	18/01/2017	-26	-15133,56
2016	15677	1813,12	16/12/2016	30	29/12/2016	15/01/2017	-17	-30823,04
2016	15678	4.451,70	23/12/2016	30	29/12/2016	22/01/2017	-24	-106840,8
2016	15683	902,93	17/11/2016	30	30/12/2016	17/12/2016	13	11738,09
2016	15684	710,61	24/11/2016	30	30/12/2016	24/12/2016	6	4263,66
2016	15685	1350,25	15/11/2016	30	30/12/2016	15/12/2016	15	20253,75
2016	15686	721,40	19/10/2016	30	30/12/2016	18/11/2016	42	30298,8
2016	15687	5209,31	16/12/2016	30	30/12/2016	15/01/2017	-16	-83348,96
2016	15688	2.069,54	14/11/2016	30	30/12/2016	14/12/2016	16	33112,64
2016	15689	1821,66	14/11/2016	30	30/12/2016	14/12/2016	16	29146,56
		24074188,08						
							-77079,343	-296302432,4
						Media tempi	-11,27	-12,31